

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 08.03.01 Строительство

Наименование образовательной программы: Промышленное, гражданское и энергетическое строительство

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**


Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.03.02
Трудоемкость в зачетных единицах:	8 семестр - 4;
Часов (всего) по учебному плану:	144 часа
Лекции	8 семестр - 14 часов;
Практические занятия	8 семестр - 14 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	8 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	8 семестр - 113,5 часов;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	8 семестр - 0,5 часа;

Москва 2019

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Дорошин А.Н.
	Идентификатор	R97f450a3-DoroshinAN-5a7f6fea

(подпись)


А.Н. Дорошин

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Хохлов В.А.
	Идентификатор	Ra1a9d479-KhokhlovVA-e19a9074


(подпись)

В.А. Хохлов

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Хохлов В.А.
	Идентификатор	Ra1a9d479-KhokhlovVA-e19a9074

(подпись)

В.А. Хохлов

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование у студентов системного экономического мышления в области применения универсальных методов и средств, используемых для решения задач в рамках различных проектов, а также формирование знаний о закономерностях, присущих управлению проектами в проектно-ориентированных организациях

Задачи дисциплины

- изучить основные принципы управления проектами;
- ознакомиться с основными технологиями проектного управления и их возможностями;
- ознакомиться с компьютерными технологиями реализации управления проектами.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен организовывать производство строительных работ на объекте капитального строительства	ИД-3ПК-1 Участие в оперативном управлении строительными работами на объекте капитального строительства	знать: - методы управления проектами; - социальную значимость своей будущей профессии; - организационно-управленческие решения; - условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений. уметь: - применять методы управления проектами и реализовывать их с использованием современного программного обеспечения; - мотивировать к выполнению профессиональной деятельности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Промышленное, гражданское и энергетическое строительство (далее – ОПОП), направления подготовки 08.03.01 Строительство, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Введение в дисциплину	16	8	4	-	4	-	-	-	-	-	8	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение материала по разделу "Введение в дисциплину" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [3], 4-123	
1.1	Становление проектного менеджмента в России и за рубежом	8		2	-	2	-	-	-	-	-	4	-		
1.2	Менеджмент проекта	8		2	-	2	-	-	-	-	-	4	-		
2	Стратегическое управление проектными системами	18		3	-	3	-	-	-	-	-	-	12	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение материала по разделу "Стратегическое управление проектными системами" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [3], 186-203
2.1	Стратегическое управление проектами: концептуальные основы	6		1	-	1	-	-	-	-	-	4	-		
2.2	Организация управления проектами	6		1	-	1	-	-	-	-	-	4	-		
2.3	Управление программами и портфелем проектов	6		1	-	1	-	-	-	-	-	4	-		
3	Оперативное управление проектами	48.0		5	-	4.0	-	-	-	-	-	-	39	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение материала по разделу "Оперативное управление проектами" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 254-308
3.1	Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы	5		1	-	-	-	-	-	-	-	4	-		
3.2	Управление	4.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	4	-			

	интеграцией													
3.3	Управление содержанием	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	
3.4	Управление сроками	4.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
3.5	Управление стоимостью	5.5	1	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
3.6	Управление качеством	4.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
3.7	Управление человеческими ресурсами	5.5	1	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
3.8	Управление коммуникациями	4.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
3.9	Управление рисками	4.5	1	-	0.5	-	-	-	-	-	-	3	-	
3.10	Управление поставками проекта	4.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
4	Процессный подход в управлении проектами	26.0	2	-	3.0	-	-	-	-	-	-	21	-	<p><u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Процессный подход в управлении проектами и подготовка к контрольной работе <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 24-165</p>
4.1	Процессы проекта, их взаимосвязь с областями знаний проекта	4.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
4.2	Процессы инициации	3.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	3	-	
4.3	Процессы планирования	5.5	1	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
4.4	Процессы исполнения	3.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	3	-	
4.5	Процессы мониторинга и управления	5.5	1	-	0.5	-	-	-	-	-	-	4	-	
4.6	Завершающие процессы	3.5	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	3	-	
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	-	0.5	-	33.5	
	Всего за семестр	144.0	14	-	14.0	-	2	-	-	-	0.5	80	33.5	
	Итого за семестр	144.0	14	-	14.0	2	-	-	-	0.5	-	113.5	-	

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам

дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Введение в дисциплину

1.1. Становление проектного менеджмента в России и за рубежом

Зарождение управления проектами (30 - 50-е годы XX века). Становление управления проектами (60-е годы XX века). Развитие системного подхода к управлению проектами (70 - 90-е годы XX века). Управление проектами в XXI веке. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России. Общая информация о стандартах управления проектами.

1.2. Менеджмент проекта

Зарождение и становление управления проектами. Современное состояние управления проектами. Управление проектами в России. Тенденции практического применения управления проектами, стандартизации и развития науки управления проектами. Профессиональные ассоциации в области управления проектами. Международная сертификация специалистов по управлению проектами. Оценка зрелости организаций в области управления проектами. Основные понятия проектного менеджмента. Классификация проектов. Традиционные и нетрадиционные проекты, их сравнительные характеристики. Жизненный цикл проекта: фазы, стадии, этапы. Участники проекта. Внешнее и внутреннее окружение проекта. Проект в социальной среде. Основные задачи менеджмента проекта. Не-контролируемые параметры внешней среды. Контролируемые параметры внутренней среды проекта. Общие функции менеджмента проекта. Особенности планирования, организации, мотивации, контроля и оперативного управления в системе менеджмента проекта.

2. Стратегическое управление проектными системами

2.1. Стратегическое управление проектами: концептуальные основы

Термины и определения теории систем в проектной сфере. Процесс как элемент системы управления проектами. Системная модель управления проектами. Стратегическое управление проектами. Особенности стратегического менеджмента проектов в компании. Проекты, ориентированные на стратегию. Бизнес-структурные проекты. Продуктивно-рыночные проекты. Методика КУРО формирования стратегического «меню» проектов.

2.2. Организация управления проектами

Классификация проектных структур по отношению к структуре организации. Функциональная организационная структура: преимущества и недостатки, области применения. Матричные организационные структуры: преимущества и недостатки, области применения. Сильные и слабые матричные структуры. Проектные организационные структуры: преимущества и недостатки, области применения. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Проектный офис.

2.3. Управление программами и портфелем проектов

Понятие программы и портфеля проектов. Отличия и сходства программ и портфеля проектов. Программа как инструмент управления стратегическими изменениями в организации. Типы программ. Общий взгляд на управление программой. Структурный взгляд на управление программой. Виды деятельности по управлению программой. Функционально-тематические области управления программой. Управление финансовым портфелем и портфелем проектов: общее и различия. Жизненный цикл портфеля проектов. Особенности портфельных решений. Управление портфелем проектов как динамический

процесс. Вызовы для портфеля проектов (по Р.Куперу). Идентификация компонентов портфеля проектов. Селекция проектов. Стратегические корзины. Расстановка приоритетов. Мониторинг и контроль портфеля проектов. Методы сравнения и ранжирования проектов. Использование скоринга в оценке проектов. Методы графического представления балансировки портфеля. Использование процессаSGP в управлении портфелем проектов.

3. Оперативное управление проектами

3.1. Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы

Проектная деятельность и работа функционального подразделения. Скорость расходования средств в проектах и функциональных подразделениях.

3.2. Управление интеграцией

Характеристика области знаний «Управление интеграцией». Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, первая встреча со спонсором, разработка чернового варианта Устава проекта, обсуждение чернового варианта со спонсором, внесение поправок, создание коллективного видения. Планирование проекта: общая характеристика подходов к планированию, основные аспекты. Руководство и управление исполнением проекта. Мониторинг и управление работами проекта. Общее управление изменениями. Завершение проекта (фазы).

3.3. Управление содержанием

Общая характеристика области знаний «Управление содержанием проекта». Определение требований участников проекта. Определение содержания проекта. Создание иерархической структуры работ. Подтверждение содержания проекта. Управление содержанием проекта.

3.4. Управление сроками

Общая характеристика области знаний «Управление сроками проекта». Определение состава операций. Определение взаимосвязей операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Разработка расписания проекта. Управление расписанием проекта.

3.5. Управление стоимостью

Общая характеристика области знаний «Управление стоимостью проекта». Стоимостная оценка. Разработка бюджета. Управление стоимостью.

3.6. Управление качеством

Общая характеристика области знаний «Управление качеством проекта». Методические подходы к управлению контролем качества. Методы планирования качества (функционально-стоимостной анализ, структурирование функций качества, анализ затрат и доходов и т.д.). Процесс «Планирование качества». Процесс «Осуществление обеспечения качества». Процесс «Осуществление контроля качества».

3.7. Управление человеческими ресурсами

Общая характеристика области знаний «Управление человеческими ресурсами». Процесс «Планирование человеческих ресурсов». Процесс «Набор команды проекта». Процесс «Развитие команды проекта». Процесс «Управление командой проекта».

3.8. Управление коммуникациями

Общая характеристика области знаний «Управление коммуникациями». Процесс «Определение участников проекта». Процесс «Планирование коммуникаций». Процесс

«Распространение информации». Процесс «Управление ожиданиями участников». Процесс «Отчетность по исполнению».

3.9. Управление рисками

Общая характеристика области знаний «Управление рисками». Процесс «Планирование управления рисками». Процесс «Идентификация рисков». Процесс «Качественный анализ рисков». Процесс «Количественный анализ рисков». Процесс «Планирование реагирования на риски».

3.10. Управление поставками проекта

Общая характеристика области знаний «Управление поставками». Процесс «Планирование поставок». Процесс «Организация проведения поставок». Процесс «Администрирование поставок». Процесс «Закрытие поставок».

4. Процессный подход в управлении проектами

4.1. Процессы проекта, их взаимосвязь с областями знаний проекта

Обзор существующих процессов проекта. Обзор существующих областей знаний проекта. Взаимосвязь процессов управления проектом и областей знаний. Активы организационного процесса и факторы внешней среды.

4.2. Процессы инициации

Характеристика процессов инициации. Разработка Устава проекта. Определение участников проекта.

4.3. Процессы планирования

Характеристика процессов планирования. Управление интеграцией в ходе планирования. Управление содержанием в ходе планирования. Управление сроками в ходе планирования. Управление стоимостью в ходе планирования. Управление качеством в ходе планирования. Управление человеческими ресурсами в ходе планирования. Управление коммуникациями в ходе планирования. Управление рисками в ходе планирования. Управление поставками в ходе планирования.

4.4. Процессы исполнения

Характеристика группы процессов исполнения. Руководство и управление исполнением проекта. Процесс обеспечения качества в ходе исполнения проекта. Управление человеческими ресурсами в процессе исполнения проекта. Управление коммуникациями в процессе исполнения проекта. Управление поставками в процессе исполнения проекта.

4.5. Процессы мониторинга и управления

Характеристика группы процессов мониторинга и управления. Управление интеграцией в ходе выполнения процессов мониторинга и управления. Управление содержанием в ходе выполнения процессов мониторинга и управления. Управление сроками в ходе выполнения процессов мониторинга и управления. Управление стоимостью в ходе выполнения процессов мониторинга и управления. Управление качеством в ходе выполнения процессов мониторинга и управления. Управление коммуникациями в ходе выполнения процессов мониторинга и управления. Управление рисками в ходе выполнения процессов мониторинга и управления. Управление поставками в ходе выполнения процессов мониторинга и управления.

4.6. Завершающие процессы

Характеристика группы завершающих процессов. Завершение проекта или фазы. Завершение контрактов.

3.3. Темы практических занятий

1. Информационные технологии в системе управления проектами;
2. Управление работами по проекту (системный подход).;
3. Сетевое планирование работ по проекту;
4. Оценка эффективности инвестиционных проектов;
5. Организация торгов и контрактов.;
6. Организация экспертизы проекта;
7. Управление разработкой проектной документации;
8. Разработка бизнес-плана проекта;
9. Маркетинг проекта.;
10. Анализ организационных структур управления проектами;
11. Управление работами на начальной (прединвестиционной) фазе проекта;
12. Разработка концепции проекта.;
13. Современная концепция управления проектами.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Введение в дисциплину"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Стратегическое управление проектными системами"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Оперативное управление проектами"
4. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Процессный подход в управлении проектами"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений	ИД-3ПК-1			+		Тестирование/Оперативное управление проектами
организационно-управленческие решения	ИД-3ПК-1		+			Тестирование/Стратегическое управление проектными системами
социальную значимость своей будущей профессии	ИД-3ПК-1	+				Тестирование/Управление проектами Основные понятия и определения
методы управления проектами	ИД-3ПК-1	+				Тестирование/Управление проектами Основные понятия и определения
Уметь:						
мотивировать к выполнению профессиональной деятельности	ИД-3ПК-1				+	Контрольная работа/Стратегическое и оперативное управление проектами
применять методы управления проектами и реализовывать их с использованием современного программного обеспечения	ИД-3ПК-1				+	Контрольная работа/Стратегическое и оперативное управление проектами

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

8 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Оперативное управление проектами (Тестирование)
2. Стратегическое управление проектными системами (Тестирование)
3. Управление проектами Основные понятия и определения (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Стратегическое и оперативное управление проектами (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №8)

для оценки за освоение дисциплины используется система БАРС

В диплом выставляется оценка за 8 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Тягунов, М. Г. Планирование проекта с использованием пакета Project Expert : Учебное пособие по курсу "Управление проектами" / М. Г. Тягунов, Н. А. Соболенко, Д. Э. Шван, Моск. энерг. ин-т (МЭИ ТУ) . – М. : Изд-во МЭИ, 2003 . – 171 с. - ISBN 5-7046-0952-X .;
2. Мазур, И. И. Управление проектами : учебное пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге . – 4-е изд., стер . – М. : Омега-Л, 2007 . – 664 с. – (Современное бизнес-образование) . - ISBN 5-370-00049-2 .;
3. В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони- "Управление проектами: фундаментальный курс", Издательство: "Издательский дом Высшей школы экономики", Москва, 2013 - (624 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
5. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>
6. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
7. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
8. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
9. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
10. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
11. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Г-307, Учебная аудитория	стол преподавателя, стол, стул, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, компьютер персональный, кондиционер
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Г-305, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, компьютер персональный, кондиционер
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Г-305, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Г-202, Кабинет сотрудников каф. "ЭГТС"	стол для работы с документами, стол компьютерный, стул, шкаф для документов, компьютерная сеть с выходом в Интернет, ноутбук, компьютер персональный, принтер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Г-225, Кладовая кафедры "ГВИЭ"	стеллаж для хранения инвентаря, стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, набор инструментов для профилактического обслуживания оборудования, наборы демонстрационного

		оборудования, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, запасные комплектующие для оборудования, сменные запчасти для ЭВМ
--	--	---

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

(название дисциплины)

8 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1 Управление проектами Основные понятия и определения (Тестирование)

КМ-2 Стратегическое управление проектными системами (Тестирование)

КМ-3 Оперативное управление проектами (Тестирование)

КМ-4 Стратегическое и оперативное управление проектами (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	10	14
1	Введение в дисциплину					
1.1	Становление проектного менеджмента в России и за рубежом		+			
1.2	Менеджмент проекта		+			
2	Стратегическое управление проектными системами					
2.1	Стратегическое управление проектами: концептуальные основы			+		
2.2	Организация управления проектами			+		
2.3	Управление программами и портфелем проектов			+		
3	Оперативное управление проектами					
3.1	Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы				+	
3.2	Управление интеграцией				+	
3.3	Управление содержанием				+	
3.4	Управление сроками				+	
3.5	Управление стоимостью				+	
3.6	Управление качеством				+	
3.7	Управление человеческими ресурсами				+	

3.8	Управление коммуникациями			+	
3.9	Управление рисками			+	
3.10	Управление поставками проекта			+	
4	Процессный подход в управлении проектами				
4.1	Процессы проекта, их взаимосвязь с областями знаний проекта				+
4.2	Процессы инициации				+
4.3	Процессы планирования				+
4.4	Процессы исполнения				+
4.5	Процессы мониторинга и управления				+
4.6	Завершающие процессы				+
Вес КМ, %:		25	25	25	25