

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 08.04.01 Строительство

Наименование образовательной программы: Гидротехническое строительство

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная


Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Обязательная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.О.08
Трудоемкость в зачетных единицах:	3 семестр - 5;
Часов (всего) по учебному плану:	180 часов
Лекции	3 семестр - 32 часа;
Практические занятия	3 семестр - 32 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	3 семестр - 113,5 часов;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Доклад Расчетно-графическая работа Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	3 семестр - 2,5 часа;

Москва 2024

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:


Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Богатырева Т.В.
	Идентификатор	R9d0db042-BogatyrevaTV-a38d079

Т.В. Богатырева


СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Саинов М.П.
	Идентификатор	R44cf1cc8-SainovMP-e2adb419

М.П. Саинов

Заведующий выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Саинов М.П.
	Идентификатор	R44cf1cc8-SainovMP-e2adb419

М.П. Саинов

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование общепрофессиональной компетенции обучающегося в области управления строительством

Задачи дисциплины

- раскрыть содержание функций управления строительной организацией;
- обучить методам управления строительной организацией, используя нормативно-правовую документацию;
- сформировать навыки выполнения управленческих функций и разработки стратегии строительной организации.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	ИД-1 _{опк-4} Выбор действующих нормативно-правовых и нормативно-технических документов, регламентирующих профессиональную деятельность	знать: - ОПК 4.1.1 основные информационные ресурсы, позволяющие осуществлять поиск действующей нормативно-правовой документации, регламентирующих профессиональную деятельность. уметь: - ОПК 4.1.1 выполняет поиск при помощи основных информационных ресурсов нормативно-правовых и нормативно-технических документов, регламентирующих профессиональную деятельность.
ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	ИД-2 _{опк-4} Подготовка и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами	знать: - ОПК 4.2.1 порядок разработки и утверждения локальных нормативных и распорядительных документов организации и порядок их применения. уметь: - ОПК 4.2.1 принимает участие в разработке локальных нормативных и распорядительных документов, регламентирующих деятельность строительной организации.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её	ИД-1 _{опк-7} Выбор методов стратегического анализа управления строительной организацией	знать: - ОПК 7.1.1 основные этапы процесса выбора целей, методы планирования способов и определения критериев их достижения в управлении строительной организацией. уметь: - ОПК 7.1.1 формулирует цели

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
производственную деятельность		строительной организации и осуществляет выбор методов стратегического анализа и оценку конкурентной позиции строительной организации.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность	ИД-2 _{ОПК-7} Выбор состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.2.5 принципы и методы распределения функций, полномочий и ответственности между сотрудниками строительной организации; - ОПК 7.2.4 основные типы организационных структур строительной организации и систему взаимодействия ее структурных подразделений; - ОПК 7.2.3 формы договорных отношений строительной организации; - ОПК 7.2.2 формы взаимодействия инвесторов, заказчиков, застройщиков, подрядчиков; - ОПК 7.2.1 организационно-правовые формы деятельности строительных организаций. <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.2.1 разрабатывает функциональную и организационную структуры строительной организации.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность	ИД-3 _{ОПК-7} Определение целевых показателей подразделения, оценка степени их выполнения	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.3.2 основные принципы и методы управленческого контроля; - ОПК 7.3.1 состав показателей и способы оценки деятельности подразделений строительной организации. <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.3.1 осуществляет выбор форм управленческого контроля.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её	ИД-4 _{ОПК-7} Выбор нормативных документов, регламентирующих деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.4.1 виды нормативных документов, регламентирующих профессиональную деятельность строительных организаций. <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.4.1 осуществляет выбор нормативных документов

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
производственную деятельность		регламентирующих основную деятельность строительных организаций.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность	ИД-5 _{ОПК-7} Оценка возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, выработка мероприятий по противодействию коррупции	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные виды и условия формирования и выявления коррупционных рисков в управлении строительной организации, основные требования нормативно-правовых документов, регламентирующих мероприятий по противодействию коррупции в строительной организации.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность	ИД-6 _{ОПК-7} Составление плана деятельности строительной организации	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.6.1 общие принципы планирования и виды планов строительной организации. <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.6.1 соотносит целевые показатели и структуру планов деятельности строительной организации.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность	ИД-7 _{ОПК-7} Оценка возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.7.1 отечественный и зарубежный опыт применения эффективных управленческих решений в области строительства. <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.7.1 выполняет оценку возможных решений, направленных на оптимизацию производственной деятельности организации.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность	ИД-8 _{ОПК-7} Контроль функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.8.3 основные положения правил противопожарной безопасности на производстве; - ОПК 7.8.2 основные положения правил охраны труда; - ОПК 7.8.1 виды и основные положения систем менеджмента качества в строительстве. <p>уметь:</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
		- ОПК 7.8.1 разрабатывает систему мероприятий по менеджменту качества в строительной организации.
ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность	ИД-9 _{ОПК-7} Оценка эффективности деятельности строительной организации	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.9.1 основные методы и показатели оценки эффективности деятельности организации. <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ОПК 7.9.1 выбирает методы и показатели оценки эффективности деятельности строительной организации, осуществляет расчет показателей оценки эффективности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Гидротехническое строительство (далее – ОПОП), направления подготовки 08.04.01 Строительство, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать нормативную базу в области организации строительства
- знать методы и формы организации строительства и производства работ
- знать систему государственного регулирования в строительстве, надзора и контроля качества в строительстве
- знать состав и содержание проектов организации строительства
- знать состав и содержание проектов производства работ
- знать организационные формы производства и структуры управления в строительстве
- знать состав и расчетные показатели оперативных планов, задачи составления графиков производства работ и материально-технического обеспечения
- уметь имеет навыки организации системы внутреннего контроля качества технологических процессов
- уметь моделировать и определять организационно-технологические параметры (продолжительность, трудоемкость, машиноёмкость) возведения объектов
- уметь моделировать строительную площадку с рациональным размещением временной строительной инфраструктуры
- уметь разрабатывать проекты производства работ
- уметь разрабатывать оперативные планы и графики производства работ и материально-технического обеспечения
- уметь вести учет и анализ затрат и показателей выполнения работ (объем работ, показатели производительности труда), составлять отчетные документы выполнения работ за обозначенные периоды

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Нормативно-правовое регулирование строительной деятельности	18	3	4	-	4	-	-	-	-	-	10	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Нормативно-правовое регулирование строительной деятельности"</p> <p><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции</p> <p><u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Нормативно-правовое регулирование строительной деятельности" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Нормативно-правовое регулирование строительной деятельности"</p> <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [4], 10-15 [5], 10-125</p>
1.1	Нормативные основы управления строительным предприятием	8		2	-	2	-	-	-	-	-	4	-	
1.2	Виды документов для управления организацией	10		2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
2	Основы управления строительной организацией	18		4	-	4	-	-	-	-	-	10	-	
2.1	Организационно-управленческие структуры в строительстве	8		2	-	2	-	-	-	-	-	4	-	

2.2	Основные типы организационных структур строительной организации. Договорные отношения в строительстве.	10		2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	управления строительной организацией" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Основы управления строительной организацией" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 6-60 [3], 7-135
3	Организация строительного производства	76		18	-	18	-	-	-	-	-	40	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Организация строительного производства"
3.1	Организация проектной деятельности	18		4	-	4	-	-	-	-	-	10	-	<u>Подготовка расчетно-графического задания:</u> В рамках расчетно-графического задания выполняется чертеж конструкции.
3.2	Организация строительного производства	40		10	-	10	-	-	-	-	-	20	-	Для выполнения чертежей выполняются предварительные расчеты основных показателей, которые указываются на чертеже. Задание выполняется индивидуально по вариантам. В качестве тем задания применяются следующие: ляляляляля
3.3	Организация строительного контроля. Сдача и приемка работ	18		4	-	4	-	-	-	-	-	10	-	<u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Организация строительного производства" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Организация строительного производства" <u>Подготовка расчетных заданий:</u> Задания ориентированы на решения минизаданий по разделу "Организация строительного

														производства". Студенты необходимо повторить теоретический материал, разобрать примеры решения аналогичных задач. провести расчеты по варианту задания и сделать выводы. В качестве задания используются следующие упражнения: 1234467 <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 25-295 [3], 41-301 [6], 10-170
4	Технологии управления строительной организацией	32	6	-	6	-	-	-	-	-	-	20	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Технологии управления строительной организацией"
4.1	Методы системного и стратегического анализа строительной организации	8	2	-	2	-	-	-	-	-	-	4	-	<u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции <u>Подготовка доклада, выступления:</u> Задание связано с углубленным изучением разделов дисциплины и самостоятельным поиском материалов для раскрытия темы доклада. Материалы выполненной работы представляются в электронном виде или в форме распечатанных презентационных слайдов. В качестве тем докладов студентам предлагаются следующие варианты: ляляляляля
4.2	Система планирования строительной организации	14	2	-	2	-	-	-	-	-	-	10	-	
4.3	Оценка эффективности деятельности организации	10	2	-	2	-	-	-	-	-	-	6	-	<u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Технологии управления строительной организацией" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Технологии управления строительной организацией" <u>Изучение материалов литературных</u>

													<u>источников:</u> [3], 301-381
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	-	-	-	2.5	-	33.5	
	Всего за семестр	180.0	32	-	32	-	-	-	-	2.5	80	33.5	
	Итого за семестр	180.0	32	-	32	-	-	-	-	2.5	113.5		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Нормативно-правовое регулирование строительной деятельности

1.1. Нормативные основы управления строительным предприятием

Субъекты градостроительной деятельности, их функции. Права и обязанности участников строительной деятельности. Техническое регулирование в строительстве, обязательные и добровольные формы оценки соответствия зданий и сооружений. Ответственность за нарушение законодательства о градостроительной деятельности. Саморегулирование в строительстве. Национальные объединения работодателей в строительстве. Стандарты НОСТРОЙ..

1.2. Виды документов для управления организацией

Назначение и основные виды нормативных и распорядительных документов для управления строительной организацией. Информационные ресурсы, позволяющие осуществлять поиск действующей нормативно-правовой документации, регламентирующие организацию и управление строительным предприятием. Государственные информационные системы Минстроя РФ и других ведомств. Организационно-правовые документы. Распорядительные документы. Документы по личному составу предприятия. Справочно-информационные документы. Организационно-правовые локальные акты..

2. Основы управления строительной организацией

2.1. Организационно-управленческие структуры в строительстве

Строительная организация как социально-экономическая система. Формы (модели) ведения бизнеса. Корпоративные модели: акционерные модели (ПАО, АО), ООО. Унитарные организации. Интегрированные предпринимательские структуры в строительстве. Управляющие компании (ЖКХ, управление проектами). Сетевые модели (в том числе территориальные строительные кластеры). ТСЖ. Концессионные модели. Документы, необходимые для государственной регистрации предприятия. Состав учредительных документов. Требования к ним для различных организационно-правовых форм. Требования к организации управления строительной компанией: структура, принципы, иерархия, функции. Содержание управленческого процесса и управленческого труда. Обобщенная модель системы управления. Командное управление..

2.2. Основные типы организационных структур строительной организации. Договорные отношения в строительстве.

Требования к построению структур управления, технология формирования структуры. Система взаимодействия структурных подразделений строительной организации. Договорные отношения в строительстве: договоры строительного подряда, субподряда, договоры поставки. Контрактная система закупок в строительстве. Государственная регистрация законченного объекта строительства. Порядок получения разрешения на строительство..

3. Организация строительного производства

3.1. Организация проектной деятельности

Структура проектной организации, обеспечивающая решение задач архитектурно-строительного проектирования в соответствии с требованиями Градостроительного кодекса РФ и Постановления Правительства Российской Федерации от 16.02.2008 №87. Основные этапы подготовки проектной документации по объектам строительства (архитектурно-градостроительное решение; проектная документация; рабочая документация).. Технология

подготовки проектной документации по объектам строительства (этапы формирования разделов проектной документации; порядок взаимосогласований технических решений; формирование итогового комплекта документации; особенности технологии разработки проектной документации на основе BIM-технологии). Технология подготовки рабочей документации по объектам строительства..

3.2. Организация строительного производства

Формы организации строительства, реконструкции. Проектный подход в управлении строительством. Стадии процесса управления проектами в строительстве.. Управление содержанием, сроками, стоимостью и безопасностью строительного проекта. Контроль реализации проекта и его корректировка. Учет и управление рисками строительного проекта. Оценка эффективности строительных проектов. Подготовка строительного производства. Организационная подготовка подрядчика.. Внеплощадочные подготовительные работы. Внутриплощадочные подготовительные работы. Организация и обеспечение инфраструктуры строительства.. Производственно-технологическая документация в строительстве. Методы организации строительного-монтажных работ..

3.3. Организация строительного контроля. Сдача и приемка работ

Авторский надзор за строительством. Государственный строительный надзор. Информационные системы обеспечения градостроительной деятельности.. Организация сдачи и приемки работ. Исполнительная документация в строительстве. Ввод объекта в эксплуатацию: Пусконаладочные работы, организация приемки объекта, оформление разрешения на ввод в эксплуатацию..

4. Технологии управления строительной организацией

4.1. Методы системного и стратегического анализа строительной организации

Основные понятия целеполагания: видение, миссия, цели, стратегия, политика строительной организации. Методы системного анализа: количественные (аналитические, статистические, графические и т.д.) и качественные (методы структуризации: «дерева целей», «прогнозного графа»; методы «Дельфи», методы экспертных оценок, методы «сценариев», методы мозгового штурма (атаки)..

4.2. Система планирования строительной организации

Принципы и методы планирования. Система планов. Стратегическое, тактическое и оперативное планирование. Назначение и функции бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Содержание и основные разделы бизнес-плана. Бюджетирование в системе финансового планирования. Состав основного бюджета строительной организации. Цели, назначение и формы отдельных операционных бюджетов. Взаимосвязь операционных бюджетов..

4.3. Оценка эффективности деятельности организации

Основные виды ресурсов деятельности строительной организации. Классификация показателей оценки деятельности строительной организации по их назначению. Основные подходы к оценке эффективности деятельности организации. Оценка деятельности функциональных подразделений строительной организации: система сбалансированных показателей (ССП) – финансы, клиенты, бизнес-процессы, обучение и рост; ключевые показатели результативности (KPI) деятельности организации с учетом стратегических целей организации..

3.3. Темы практических занятий

1. Разработка организационно-правовых и распорядительных документов строительной организации. Этапы процесса подготовки нормативных и распорядительных документов в строительной организации: инициирование решения (обоснование необходимости издания документа); сбор и анализ информации по вопросу; подготовка проекта документа; согласование проекта документа; доработка проекта документа с учетом замечаний; принятие решения (подписание документа); регистрация распорядительного документа; доведение документа до исполнителей.;
2. Организационно-правовые документы, регламентирующие ведение хозяйственной и финансово-экономической деятельности строительных организаций. Справочно-информационные документы (акты, письма, факсы, докладные записки, справки, телефонограммы). Формирование базовых навыков ведения деловой переписки: оформление делового письма;
3. Формирование организационно-управленческих структур в строительстве. Сравнительный анализ организационно-правовых форм деятельности строительной организаций. Выполнение задания по определению типа организационной формы и структуры строительной организации. Методы установления взаимосвязи между элементами структуры организации: регламентирование, нормирование, инструктирование.;
4. Описание моделей взаимодействия основных участников инвестиционно-строительного проекта в системе договорных отношений между ними. Назначение отдельных договоров, используемых в капитальном строительстве. Разработка карты инвестиционно-строительного проекта.;
5. Технологическая схема подготовки проектной документации по результатам архитектурно-строительного проектирования для объектов промышленного назначения, обеспечивающая реализацию требования нормативно-правовых актов к результатам архитектурно-строительной деятельности.;
6. Методика формирования комплекта проектной документации по объектам строительства различного вида, обеспечивающая реализацию требования нормативно-правовых актов к результатам архитектурно-строительной деятельности;
7. Календарные и сетевые планы строительства: сбор, обработка и систематизация информации. Моделирование и разработка корректирующих мероприятий по реализации инвестиционно-строительного проекта;
8. Строительный генеральный план: сбор и систематизация информации про проектировании в составе ПОС и ППР, формулирование задач организации строительного производства. Разработка мероприятий по охране труда.;
9. Разработка планов строительной организации. Порядок разработки бизнес-плана. Содержание и основные разделы бизнес-плана инвестиционно-строительного проекта и строительной организации. Системы бюджетирования в строительной организации с центрами принятия управленческих решений: - по доходам; - по расходам; - по прибыли; - по инвестициям;
10. Производственные планы строительной организации. Промежуточная оценка параметров реализации проекта;
11. Расчет показателей эффективности деятельности организации. Стратегическая карта и особенности ее представления в ССП. Расчет КРІ деятельности организации с учетом стратегических целей организации. Оценка показателей финансовой устойчивости строительных организаций по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности. Формирование контрольно-аналитического управления в строительной организации.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Нормативно-правовое регулирование строительной деятельности"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основы управления строительной организацией"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Организация строительного производства"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Технологии управления строительной организацией"

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Нормативно-правовое регулирование строительной деятельности"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Основы управления строительной организацией"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Организация строительного производства"
4. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Технологии управления строительной организацией"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
ОПК 4.1.1 основные информационные ресурсы, позволяющие осуществлять поиск действующей нормативно-правовой документации, регламентирующих профессиональную деятельность	ИД-1 _{ОПК-4}	+				Доклад/Разработка организационно-правовых и распорядительных документов строительной организации
ОПК 4.2.1 порядок разработки и утверждения локальных нормативных и распорядительных документов организации и порядок их применения	ИД-2 _{ОПК-4}	+				Доклад/Разработка организационно-правовых и распорядительных документов строительной организации
ОПК 7.1.1 основные этапы процесса выбора целей, методы планирования способов и определения критериев их достижения в управлении строительной организацией	ИД-1 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
ОПК 7.2.1 организационно-правовые формы деятельности строительных организаций	ИД-2 _{ОПК-7}		+			Доклад/Организационно-управленческие структуры в строительстве
ОПК 7.2.2 формы взаимодействия инвесторов, заказчиков, застройщиков, подрядчиков	ИД-2 _{ОПК-7}		+			Доклад/Организационно-управленческие структуры в строительстве
ОПК 7.2.3 формы договорных отношений строительной организации	ИД-2 _{ОПК-7}		+			Доклад/Организационно-управленческие структуры в строительстве
ОПК 7.2.4 основные типы организационных структур строительной организации и систему взаимодействия ее структурных подразделений	ИД-2 _{ОПК-7}		+			Доклад/Организационно-управленческие структуры в строительстве
ОПК 7.2.5 принципы и методы распределения функций, полномочий и ответственности между сотрудниками строительной организации	ИД-2 _{ОПК-7}		+			Доклад/Организационно-управленческие структуры в строительстве

ОПК 7.3.1 состав показателей и способы оценки деятельности подразделений строительной организации	ИД-3 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
ОПК 7.3.2 основные принципы и методы управленческого контроля	ИД-3 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
ОПК 7.4.1 виды нормативных документов, регламентирующих профессиональную деятельность строительных организаций	ИД-4 _{ОПК-7}				+	Расчетно-графическая работа/Производственно-технологическая документация в строительстве
основные виды и условия формирования и выявления коррупционных рисков в управлении строительной организации, основные требования нормативно-правовых документов, регламентирующих мероприятий по противодействию коррупции в строительной организации	ИД-5 _{ОПК-7}	+			+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
ОПК 7.6.1 общие принципы планирования и виды планов строительной организации	ИД-6 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
ОПК 7.7.1 отечественный и зарубежный опыт применения эффективных управленческих решений в области строительства	ИД-7 _{ОПК-7}				+	Расчетно-графическая работа/Производственно-технологическая документация в строительстве
ОПК 7.8.1 виды и основные положения систем менеджмента качества в строительстве	ИД-8 _{ОПК-7}				+	Расчетно-графическая работа/Производственно-технологическая документация в строительстве
ОПК 7.8.2 основные положения правил охраны труда	ИД-8 _{ОПК-7}				+	Расчетно-графическая работа/Производственно-технологическая документация в строительстве
ОПК 7.8.3 основные положения правил противопожарной безопасности на производстве	ИД-8 _{ОПК-7}				+	Расчетно-графическая работа/Производственно-технологическая документация в

						строительстве
ОПК 7.9.1 основные методы и показатели оценки эффективности деятельности организации	ИД-9 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
Уметь:						
ОПК 4.1.1 выполняет поиск при помощи основных информационных ресурсов нормативно-правовых и нормативно-технических документов, регламентирующих профессиональную деятельность	ИД-1 _{ОПК-4}	+				Доклад/Разработка организационно-правовых и распорядительных документов строительной организации
ОПК 4.2.1 принимает участие в разработке локальных нормативных и распорядительных документов, регламентирующих деятельность строительной организации	ИД-2 _{ОПК-4}	+				Доклад/Разработка организационно-правовых и распорядительных документов строительной организации
ОПК 7.1.1 формулирует цели строительной организации и осуществляет выбор методов стратегического анализа и оценку конкурентной позиции строительной организации	ИД-1 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
ОПК 7.2.1 разрабатывает функциональную и организационную структуры строительной организации	ИД-2 _{ОПК-7}		+			Доклад/Организационно-управленческие структуры в строительстве
ОПК 7.3.1 осуществляет выбор форм управленческого контроля	ИД-3 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
ОПК 7.4.1 осуществляет выбор нормативных документов регламентирующих основную деятельность строительных организаций	ИД-4 _{ОПК-7}				+	Расчетно-графическая работа/Производственно-технологическая документация в строительстве
ОПК 7.6.1 соотносит целевые показатели и структуру планов деятельности строительной организации	ИД-6 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации
ОПК 7.7.1 выполняет оценку возможных решений, направленных на оптимизацию производственной деятельности организации	ИД-7 _{ОПК-7}				+	Расчетно-графическая работа/Производственно-технологическая документация в строительстве

ОПК 7.8.1 разрабатывает систему мероприятий по менеджменту качества в строительной организации	ИД-8 _{ОПК-7}			+		Расчетно-графическая работа/Производственно-технологическая документация в строительстве
ОПК 7.9.1 выбирает методы и показатели оценки эффективности деятельности строительной организации, осуществляет расчет показателей оценки эффективности	ИД-9 _{ОПК-7}				+	Контрольная работа/Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

3 семестр

Форма реализации: Выполнение задания

1. Производственно-технологическая документация в строительстве (Расчетно-графическая работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации (Контрольная работа)

Форма реализации: Устная форма

1. Организационно-управленческие структуры в строительстве (Доклад)
2. Разработка организационно-правовых и распорядительных документов строительной организации (Доклад)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №3)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 3 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Горбенко, А. В. Организация, экономика и управление в строительстве : учебное пособие по дисциплинам "Экономика в строительстве", "Организация и управление в строительстве" по направлению 08.03.01 "Строительство" / А. В. Горбенко, Нац. исслед. ун-т "МЭИ" (НИУ"МЭИ") . – Москва : Изд-во МЭИ, 2020 . – 64 с. - ISBN 978-5-7046-2358-8 .
<http://elib.mpei.ru/elib/view.php?id=11377>;
2. Сапожников, Ф. В. Организация, планирование и управление строительством ТЭС и АЭС : учебник для студентов вузов по специальности "Строительство тепловых и атомных электростанций" / Ф. В. Сапожников . – М. : Энергоиздат, 1982 . – 304 с.;
3. Л. Г. Дикман- "Организация, планирование и управление строительным производством", Издательство: "Высшая школа", Москва, 1976 - (427 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612681>;
4. Абашин Е. Г.- "Технология, организация, планирование и управление строительным производством", Издательство: "ОрелГАУ", Орел, 2013 - (256 с.)
http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=71500;

5. Джикович Ю. В.- "Организация и управление в строительстве", (2-е изд., стер.), Издательство: "Лань", Санкт-Петербург, 2022 - (212 с.)
<https://e.lanbook.com/book/189425>;
6. А. Ю. Михайлов- "Организация строительства. Стройгенплан", Издательство: "Инфра-Инженерия", Москва, Вологда, 2016 - (172 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=444169>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции;
5. nanoCAD Plus;
6. Libre Office;
7. ПК "Гранд-Смета", версия STUDENT.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных журналов издательства Elsevier - <https://www.sciencedirect.com/>
5. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
6. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
7. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
8. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>
9. База данных диссертаций ProQuest Dissertations and Theses Global - <https://search.proquest.com/pqdtglobal/index>
10. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
11. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
12. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
13. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
14. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - <Http://proinfosoft.ru>;
<http://docs.cntd.ru/>
15. Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» - <https://openedu.ru>
16. Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии - <http://protect.gost.ru/>
17. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>
18. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru>
19. Федеральный портал "Российское образование" - <http://www.edu.ru>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
---------------	-------------------------------	-----------

Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Г-308, Компьютерный класс для лекционных и практических занятий	стол преподавателя, стол, стул, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Г-308, Компьютерный класс для лекционных и практических занятий	стол преподавателя, стол, стул, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Г-308, Компьютерный класс для лекционных и практических занятий	стол преподавателя, стол, стул, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, компьютер персональный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Г-202, Кабинет сотрудников каф. "ЭГТС"	стол для работы с документами, стол компьютерный, стул, шкаф для документов, компьютерная сеть с выходом в Интернет, ноутбук, компьютер персональный, принтер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Г-225, Кладовая кафедры "ГВИЭ"	стеллаж для хранения инвентаря, стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, набор инструментов для профилактического обслуживания оборудования, наборы демонстрационного оборудования, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, запасные комплектующие для оборудования, сменные запчасти для ЭВМ

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление строительством

(название дисциплины)

3 семестр**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Разработка организационно-правовых и распорядительных документов строительной организации (Доклад)
- КМ-2 Организационно-управленческие структуры в строительстве (Доклад)
- КМ-3 Производственно-технологическая документация в строительстве (Расчетно-графическая работа)
- КМ-4 Система планирования и оценка эффективности деятельности строительной организации (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	2	4	13	16
1	Нормативно-правовое регулирование строительной деятельности					
1.1	Нормативные основы управления строительным предприятием		+			+
1.2	Виды документов для управления организацией		+			
2	Основы управления строительной организацией					
2.1	Организационно-управленческие структуры в строительстве			+		
2.2	Основные типы организационных структур строительной организации. Договорные отношения в строительстве.			+		
3	Организация строительного производства					
3.1	Организация проектной деятельности				+	
3.2	Организация строительного производства				+	
3.3	Организация строительного контроля. Сдача и приемка работ				+	
4	Технологии управления строительной организацией					
4.1	Методы системного и стратегического анализа строительной организации					+
4.2	Система планирования строительной организации					+

4.3	Оценка эффективности деятельности организации				+
	Вес КМ, %:	10	15	50	25