

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 08.03.01 Строительство

Наименование образовательной программы: Строительная экспертиза

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Управление проектами**

Москва

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Лисин Е.М.
	Идентификатор	R634188c9-LisinYM-e76d6525

(подпись)

Е.М. Лисин

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Шиндина Т.А.
	Идентификатор	Rd0ad64b2-ShindinaTA-e12224c9

(подпись)

Т.А.

Шиндина

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Хохлов В.А.
	Идентификатор	Ra1a9d479-KhokhlovVA-e19a9074

(подпись)

В.А. Хохлов

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 способен готовить к производству строительные работы на объекте капитального строительства

ИД-3 Разработка и согласование календарных планов производства строительных работ на объекте капитального строительства

2. ПК-3 способен осуществлять оперативное управление строительными работами на объекте капитального строительства

ИД-1 Оперативное планирование и контроль выполнения строительных работ и производственных заданий на объекте капитального строительства

ИД-2 Распределение производственных заданий между участками мастеров, бригадами и отдельными работниками, а также подрядными организациями

3. ПК-7 способен руководить работниками на строительстве объекта капитального строительства

ИД-1 Определение потребности производства строительных работ на объекте капитального строительства в трудовых ресурсах

ИД-2 Расстановка работников на строительстве объекта капитального строительства по рабочим местам, участкам мастеров, бригадам и звеньям

ИД-3 Распределение и контроль выполнения работниками производственных заданий и отдельных работ

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Инвестиции и риск (Тестирование)
2. Оптимизация (Тестирование)
3. Основы проектного управления (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Управление временем (Контрольная работа)

БРС дисциплины

6 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	6	9	12
Теоретические основы проектного управления					

Понятие и сущность управления проектами	+			
Построение сетевых моделей проекта	+			
Методы расчета временных параметров и критического пути проекта				
Основы определения временных параметров проекта в условиях неопределенности		+		
Методы определения временных параметров проекта		+		
Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация				
Сглаживание потребности в ресурсах проекта			+	
Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта			+	
Анализ соотношения между временем и затратами на выполнение проекта			+	
Ускорение проекта при минимизации его общей стоимости			+	
Инвестиционная привлекательность и риски проекта				
Оценка инвестиционной привлекательности проектов				+
Управление рисками инвестиционного проекта				+
Вес КМ:	15	35	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-3ПК-1 Разработка и согласование календарных планов производства строительных работ на объекте капитального строительства	Знать: жизненный цикл и фазы жизненного цикла проекта	Управление временем (Контрольная работа) Основы проектного управления (Тестирование)
		Уметь: Разрабатывать планы (сетевые, объектовые, календарные) строительного производства	
ПК-3	ИД-1ПК-3 Оперативное планирование и контроль выполнения строительных работ и производственных заданий на объекте капитального строительства	Уметь: различать проектную и процессную деятельность	Управление временем (Контрольная работа) Инвестиции и риск (Тестирование)
		Знать: Средства и методы документального и инструментального контроля соблюдения технологических процессов и результатов строительных работ	
ПК-3	ИД-2ПК-3 Распределение производственных заданий между участками мастеров, бригадами и отдельными работниками,		Оптимизация (Тестирование)
		Знать: Правила внутреннего трудового распорядка, должностные инструкции,	

	а также подрядными организациями	трудовые договоры	
ПК-7	ИД-1 _{ПК-7} Определение потребности производства строительных работ на объекте капитального строительства в трудовых ресурсах	Знать: Основные методы оценки эффективности труда	Оптимизация (Тестирование)
ПК-7	ИД-2 _{ПК-7} Расстановка работников на строительстве объекта капитального строительства по рабочим местам, участкам мастеров, бригадам и звеньям	Знать: Требования к рабочим местам и порядок организации и проведения специальной оценки условий труда	Основы проектного управления (Тестирование)
ПК-7	ИД-3 _{ПК-7} Распределение и контроль выполнения работниками производственных заданий и отдельных работ	Уметь: Осуществлять документальное сопровождение работ и мероприятий строительного контроля	Управление временем (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Основы проектного управления

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Контрольная точка проводится в аудиторное время. Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время отведенное на выполнение задания не более 60 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по вопросам построения сетевых моделей проекта

Контрольные вопросы/задания:

Знать: жизненный цикл и фазы жизненного цикла проекта	<p>1. Основная функция руководителя проекта - это:</p> <ol style="list-style-type: none">1. формирование команды проекта2. координация и контроль выполнения работ проекта3. разработка плана проекта и обеспечение достижения требуемых результатов4. решение вопросов распределения ресурсов на всех уровнях организации5. подбор, подготовка и мотивация персонала <p>ответ: 2</p> <p>2. Существуют ли стандарт на структуру и содержание разделов бизнес-планов?</p> <ol style="list-style-type: none">1. Структура и содержание определена стандартами IAS и GAAP2. Определяется Положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ)3. Стандарта не существует4. Структура и содержание разделов определяется инвесторами <p>ответ: 4</p> <p>3. По каким основным сферам деятельности принимаются решения при составлении бизнес-плана?</p> <ol style="list-style-type: none">1. По организационной деятельности2. По стратегической деятельности3. По операционной деятельности4. По инвестиционной деятельности5. По фискальной (налоговой) деятельности6. По финансовой деятельности <p>ответ: 1-4</p>
Знать: Требования к рабочим местам и порядок организации и	1. Основной перечень управляемых параметров проекта включает в себя:

<p>проведения специальной оценки условий труда</p>	<p>1. количество ресурсов, результаты, риски 2. цели, ресурсы, работы 3. время, затраты, объемы работ, качество 4. объемы работ, время, затраты, количество ресурсов 5. цели и мероприятия по их достижению ответ: 4</p> <p>2.Какая структурная модель проекта является основой для построения других структурных моделей? 1. Жизненный цикл проекта 2. Структура работ проекта 3. Организационная структура управления 4. Дерево рисков 5. Дерево целей ответ: 2</p> <p>3.Команда проекта — это: 1. совокупность всех заинтересованных в проекте лиц 2. специфическая организационная структура, совокупность отдельных лиц, групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ проекта и ответственных перед руководителем проекта за их выполнение 3. специфическая организационная структура, возглавляемая руководителем проекта, включающая членов команды проекта, которые непосредственно вовлечены в управление проектом ответ: 2</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная точка считается выполненной на оценку «отлично», если ответы на все задания представлены в развернутом виде с обоснованием собственной точки зрения

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная точка считается выполненной на оценку «хорошо», если ответы на все задания представлены полностью, однако студент не обосновал собственную точку зрения

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная точка считается выполненной на оценку «удовлетворительно», если ответ только на одно из двух заданий представлен в развернутом виде с обоснованием собственной точки зрения / ответы на два задания представлены в ограниченной форме, без раскрытия содержания и отражения собственной точки зрения

КМ-2. Инвестиции и риск

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 35

Процедура проведения контрольного мероприятия: Контрольная точка проводится в аудиторное время. Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время отведенное на выполнение задания не более 60 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по вопросам оценки инвестиционной привлекательности и рисков проекта

Контрольные вопросы/задания:

Знать: Средства и методы документального и инструментального контроля соблюдения технологических процессов и результатов строительных работ	<p>1.Эффективность инвестиционного проекта зависит от:</p> <ol style="list-style-type: none">1. ставки налога на имущество2. распределения затрат и доходов по периодам осуществления проекта3. отраслевой принадлежности проекта <p>ответ: 2</p> <p>2.Какому инвестиционному проекту будет отдано предпочтение?</p> <ol style="list-style-type: none">1. У которого $NPV < 0$2. У которого $NPV = 0$3. У которого $NPV > 0$ <p>ответ: 3</p> <p>3.Какие решения относятся к разряду инвестиционных?</p> <ol style="list-style-type: none">1. Определение программы производства2. По изменению основных средств3. По основным расходным программам4. Определение объема финансирования <p>ответ: 2</p> <p>4.Ресурсное планирование при ограничении доступности ресурсов, в случае перегрузки трудовых ресурсов, предполагает:</p> <ol style="list-style-type: none">1. смещение даты окончания работ2. перераспределение загрузки ресурсов3. привлечение дополнительных ресурсов <p>ответ: 1, 2</p> <p>5.Вероятность неудачи проекта, риски проекта:</p> <ol style="list-style-type: none">1. в фазе разработки больше, чем в фазе реализации2. в фазе разработки меньше, чем в фазе реализации3. в фазе реализации и в фазе разработки одинакова <p>ответ: 1</p> <p>6.Чем масштабнее проект, тем влияние внешних факторов:</p> <ol style="list-style-type: none">1. сильнее2. слабее <p>ответ: 1</p>
---	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная работа считается выполненной на оценку «отлично», если ответы на все задания представлены в развернутом виде с обоснованием собственной точки зрения.

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная работа считается выполненной на оценку «хорошо», если ответы на все задания представлены полностью, однако студент не обосновал собственную точку зрения.

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная работа считается выполненной на оценку «удовлетворительно», если ответ только на одно из двух заданий представлен в развернутом виде с обоснованием собственной точки зрения / ответы на два задания представлены в ограниченной форме, без раскрытия содержания и отражения собственной точки зрения.

КМ-3. Оптимизация

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

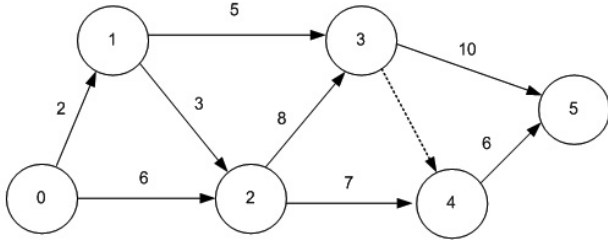
Процедура проведения контрольного мероприятия: Контрольная точка проводится в аудиторное время. Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время отведенное на выполнение задания не более 60 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по контрольным точкам выполняется в форме тестирования по терминам теории оптимизации

Контрольные вопросы/задания:

Знать: Правила внутреннего трудового распорядка, должностные инструкции, трудовые договоры	1.Какие сетевые графики имеют первую степень детализации? 1. Укрупненные сетевые графики для руководства компании. 2. Сетевые графики по комплексам работ для руководителей отделов. 3. Детализованные сетевые графики для оперативного управления. ответ: 1 2.Чему равна длина критического пути сетевого графика?
--	--

	 <p>ответ: 24</p> <p>3.Ресурсное планирование при ограничении по времени, в случае перегрузки трудовых ресурсов, предполагает ...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. смещение даты окончания работ 2. перераспределение загрузки ресурсов 3. привлечение дополнительных ресурсов <p>ответ: 3</p>
<p>Знать: Основные методы оценки эффективности труда</p>	<p>1. На какой стадии управления и в какой функциональной области решается задача проверки устойчивости и безубыточности проекта?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Инициация проекта, управление стоимостью. 2. Планирование проекта, управление рисками. 3. Разработка проекта, управление рисками. 4. Инициация проекта, управление рисками. 5. Анализ и регулирование выполнения проекта, управление стоимостью. 6. Организация и контроль выполнения проекта, управление рисками. <p>ответ: 2</p> <p>2. Коэффициент сложности сетевого графика — это ...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. отношение продолжительности критического пути к сумме продолжительностей всех работ 2. отношение количества входящих работ в событие к количеству исходящих 3. соотношение количества работ сетевого графика и количества событий <p>ответ: 3</p> <p>3. Ресурсное планирование при ограничении доступности ресурсов, в случае перегрузки трудовых ресурсов, предполагает:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. смещение даты окончания работ 2. перераспределение загрузки ресурсов 3. привлечение дополнительных ресурсов <p>ответ: 1,2</p>

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная работа считается выполненной на оценку «отлично», если ответы на все задания представлены в развернутом виде с обоснованием собственной точки зрения.

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная работа считается выполненной на оценку «хорошо», если ответы на все задания представлены полностью, однако студент не обосновал собственную точку зрения.

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Контрольная работа считается выполненной на оценку «удовлетворительно», если ответ только на одно из двух заданий представлен в развернутом виде с обоснованием собственной точки зрения / ответы на два задания представлены в ограниченной форме, без раскрытия содержания и отражения собственной точки зрения.

КМ-4. Управление временем

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Контрольная точка проводится в аудиторное время. Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время отведенное на выполнение задания не более 60 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по методам определения временных параметров проекта

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: Разрабатывать планы (сетевые, объектовые, календарные) строительного производства	1. Рассчитайте временные характеристики событийной модели 2. Рассчитайте временные параметры проекта 3. Приведите график безубыточности по годам, по проекту, динамика изменения безубыточного объема производства и реализации продукции
Уметь: различать проектную и процессную деятельность	1. Рассчитайте длительность критического пути 2. Проанализируйте денежный поток по годам жизненного цикла проекта 3. Приведите поток чистой прибыли по годам жизненного цикла проекта
Уметь: Осуществлять документальное сопровождение работ и мероприятий строительного контроля	1. Укажите формулы для расчета соотношения временных характеристик 2. Проведите расчет резервов времени работ 3. Оцените потребности в финансировании проекта 4. Проведите анализ чувствительности проекта к изменению показателей: объема продаж, цены продукции, общих расходов, ставки дисконтирования 5. Оцените коммерческую эффективность проекта 6. Проведите анализ безубыточного объема продаж

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

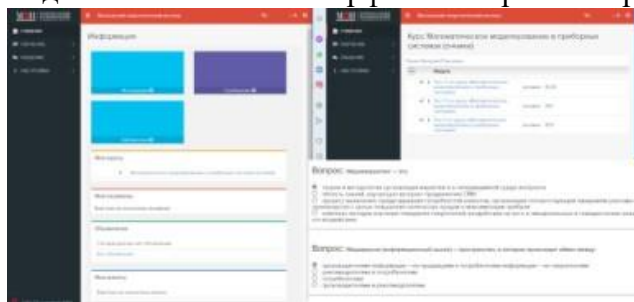
СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

6 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

Вид билета связан с интерфейсом сервиса "Прометей"



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-3пк-1 Разработка и согласование календарных планов производства строительных работ на объекте капитального строительства

Вопросы, задания

- 1.Сетевые модели. Виды сетевых моделей. Формы представления. Диаграмма Ганта
- 2.Сетевые модели. Временные характеристики сетевых моделей
- 3.Оценка инвестиционной привлекательности проектов. Методы оценки будущей выгоды от реализации проекта
- 4.Риски потери инвестиций в проекты при неопределенности будущих условий
- 5.Сглаживание потребности в ресурсах. Принципы сглаживания

Материалы для проверки остаточных знаний

1.Основная функция руководителя проекта - это:

Ответы:

1. формирование команды проекта
2. координация и контроль выполнения работ проекта
3. разработка плана проекта и обеспечение достижения требуемых результатов
4. решение вопросов распределения ресурсов на всех уровнях организации
5. подбор, подготовка и мотивация персонала

Верный ответ: 2

2.Мультипроектами можно назвать:

Ответы:

1. совокупность разнообразных, обычно не связанных проектов, выполняемых в интересах одной или нескольких организаций 2. комплексные программы или проекты, осуществляемые в рамках крупных организаций, компаний и фирм 3. целевые программы, содержащие множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами и временем выполнения

Верный ответ: 2

3. Чем масштабнее проект, тем влияние внешних факторов:

Ответы:

1. сильнее 2. слабее

Верный ответ: 1

2. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{ПК-3} Оперативное планирование и контроль выполнения строительных работ и производственных заданий на объекте капитального строительства

Вопросы, задания

1. Сетевые модели. Виды сетевых моделей. Табличная форма представления
2. Сетевые модели. Виды сетевых моделей. Матричная форма представления
3. Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта. Коэффициент обратной пропорциональности
4. Анализ соотношения между временем и затратами на выполнение проекта. Линии максимальных и минимальных прямых затрат
5. Сетевое моделирование в условиях неопределенности. Определение вероятности завершения проекта при выбранной фиксированной длительности

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Субконтрактором проекта является:

Ответы:

1. участник проекта, берущий на себя обязательства перед контрактором за выполнение отдельных работ, предоставление продукции или услуг 2. участник проекта, которому делегированы полномочия по управлению деятельностью, направленной на достижение целей проекта 3. юридическое или физическое лицо, являющееся покупателем или пользователем результатов проекта

Верный ответ: 1

2. Главная задача команды управления проекта - это

Ответы:

1. осуществление функций координации действий и согласование интересов всех участников проекта для достижения целей проекта 2. осуществление функций управления проектом для эффективного достижения целей проекта

Верный ответ: 2

3. Компетенция/Индикатор: ИД-2_{ПК-3} Распределение производственных заданий между участками мастеров, бригадами и отдельными работниками, а также подрядными организациями

Вопросы, задания

1. Сетевые модели. Виды сетевых моделей. Формы представления. Сетевые графики
2. Методы расчета временных параметров проекта. Табличный метод. Расчет резервов времени работ
3. Ускорение проекта при минимизации его общей стоимости. Алгоритм поиска оптимального плана

4. Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта. Правило «сжатия» времени выполнения работ
5. Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта. Резервы «растяжения». Корректирующее воздействие на растяжение

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Преимуществами проектных организационных структур являются:

Ответы:

1. реализация прямого подчинения сотрудников руководителю проекта и достижение таким образом однозначности направленности усилий этих сотрудников
2. стимулирование деловой и профессиональной специализации
3. содействие повышению технологичности выполнения операций в функциональных областях

Верный ответ: 1

2. Жизненный цикл проекта – это:

Ответы:

1. набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта
2. набор взаимосвязанных фаз проекта, направленных на достижение конечного результата проекта

Верный ответ: 2

3. В основе функциональных организационных структур управления лежит:

Ответы:

1. горизонтально-технологический принцип разделения труда
2. вертикально-функциональный принцип разделения труда
3. смешанный принцип разделения труда

Верный ответ: 2

4. Компетенция/Индикатор: ИД-1пк-7 Определение потребности производства строительных работ на объекте капитального строительства в трудовых ресурсах

Вопросы, задания

1. Приведение проекта в соответствие с ограничениями по ресурсам. Пошаговый алгоритм приведения проекта в соответствие с ограничениями по одному ресурсу
2. Приведение проекта в соответствие с ограничениями по ресурсам. Эвристические правила приведения проекта в соответствие с ограничениями по ресурсам
3. Сглаживание потребности в ресурсах. Сглаживание по календарному плану выполнения работ и потребности в ресурсах

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Команда проекта - это:

Ответы:

1. совокупность всех заинтересованных в проекте лиц
2. специфическая организационная структура, совокупность отдельных лиц, групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ проекта и ответственных перед руководителем проекта за их выполнение
3. специфическая организационная структура, возглавляемая руководителем проекта, включающая членов команды проекта, которые непосредственно вовлечены в управление проектом

Верный ответ: 2

2. Цель проекта - это

Ответы:

1. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
2. достижение выгод участников проекта
3. удовлетворение потребностей заинтересованных сторон в результатах проекта
4. миссия проекта

Верный ответ: 1

3.Окружающая среда проекта - это

Ответы:

1. совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами 2. среда проекта, порождающая совокупность внутренних и внешних сил, которые способствуют или мешают достижению целей проекта 3. совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах 4. совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую

Верный ответ: 1, 2

4.Занятость руководителя проекта в сбалансированной матричной структуре:

Ответы:

1. полная 2. частичная

Верный ответ: 1

5.Общая структура жизненного цикла проекта включает в себя фазы

Ответы:

1. предпроектного анализа 2. обоснования инвестиций 3. разработки бизнес-плана проекта 4. проектного анализа 5. проектирования 6. реализации проекта

Верный ответ: 5, 6

5. Компетенция/Индикатор: ИД-2ПК-7 Расстановка работников на строительстве объекта капитального строительства по рабочим местам, участкам мастеров, бригадам и звеньям

Вопросы, задания

- 1.Методы расчета временных параметров проекта. Временные характеристики событийной модели
- 2.Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта. Графики зависимостей прямых и косвенных затрат от времени
- 3.Сетевое моделирование в условиях неопределенности. Определение длительности выполнения проекта с заданной вероятностью
- 4.Анализ соотношения между временем и затратами на выполнение проекта. Ускорение проекта путем выделения большего количества ресурсов
- 5.Определение проекта. Объект проектного управления. Работы. Понятие элементарности работ

Материалы для проверки остаточных знаний

1.Наименьшему влиянию внешнего окружения подвержены:

Ответы:

1. социальные проекты 2. экономические 3. инвестиционные 4. организационные 5. инновационные

Верный ответ: 5

2.Преимуществами функциональных организационных структур являются:

Ответы:

1. уверенность членов команды в продолжении своей профессиональной деятельности после окончания проекта 2. концентрация внимания на проекте, его цели и потребности клиентов 3. оптимизация коммуникационных связей между сотрудниками и руководителем проекта и между высшим руководством материнской организации

Верный ответ: 1

3.Область допустимых решений при достижении цели обычно ограничивается

Ответы:

1. временем и бюджетом 2. временем, ресурсами и требуемым качеством 3. временем, бюджетом, ресурсами и требуемым качеством

Верный ответ: 3

6. Компетенция/Индикатор: ИД-3ПК-7 Распределение и контроль выполнения работниками производственных заданий и отдельных работ

Вопросы, задания

1. Методы расчета временных параметров проекта. Временные характеристики модели последовательности выполнения работ
2. Методы расчета временных параметров проекта. Формулы соотношения временных характеристик
3. Методы расчета временных параметров проекта. Матричный метод. Расчет длительности критического пути
4. Методы расчета временных параметров проекта. Матричный метод. Расчет резервов времени работ
5. Методы расчета временных параметров проекта. Табличный метод. Расчет длительности критического пути

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Недостатками функциональных организационных структур являются:

Ответы:

1. зависимость руководителя проекта от функциональных руководителей 2. установление функциональной технологичности, которая не способствует разрешению комплексных, междисциплинарных проблем 3. двойное подчинение персонала проекта

Верный ответ: 1, 3

2. Фаза проекта – это

Ответы:

1. набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта 2. набор взаимосвязанных фаз проекта, направленных на достижение конечного результата проекта

Верный ответ: 1

3. Команда управления проектом - это:

Ответы:

1. совокупность участников проекта, осуществляющих не только управленческую, но и исполнительскую, предметную деятельность на основе командного принципа 2. совокупность исполнителей, осуществляющих горизонтальную интеграцию деятельности в рамках функциональной организационной структуры 3. специфическая организационная структура, совокупность отдельных лиц, групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ проекта и ответственных перед руководителем проекта за их выполнение 4. специфическая организационная структура, возглавляемая руководителем проекта, включающая членов команды проекта, которые непосредственно вовлечены в управление проектом

Верный ответ: 4

4. В чем заключается сущность структуризации проекта?

Ответы:

1. Повысить степень управляемости проекта 2. Определить затраты по проекту 3. Определить исполнителей работ по проекту

Верный ответ: 1

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «ОТЛИЧНО» выставляется студенту, который показал при ответе на вопросы билета и на дополнительные вопросы, что владеет

материалом изученной дисциплины, свободно применяет свои знания для объяснения различных явлений и решения задач

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «ХОРОШО» выставляется студенту, в основном правильно ответившему на вопросы билета и на дополнительные вопросы, но допустившему при этом непринципиальные ошибки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется студенту, который в ответах на вопросы билета допустил существенные и даже грубые ошибки, но затем исправил их сам

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Итоговая оценка выставляется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»