

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 09.03.01 Информатика и вычислительная техника

Наименование образовательной программы: Технологии разработки интеллектуальных систем

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
ОСНОВЫ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Обязательная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.О.03.12
Трудоемкость в зачетных единицах:	9 семестр - 5;
Часов (всего) по учебному плану:	180 часов
Лекции	9 семестр - 8 часов;
Практические занятия	9 семестр - 8 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	9 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	9 семестр - 160,2 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	9 семестр - 1,5 часа;
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	9 семестр - 0,3 часа;

Москва 2024

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Знаменская М.А.
	Идентификатор	RQedb956b-ZnamenskayaMA-72cea9

М.А.
Знаменская

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Ионова Т.В.
	Идентификатор	R5ac51726-IonovaTV-b9dd3591

Т.В. Ионова

Заведующий выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Варшавский П.Р.
	Идентификатор	R9a563c96-VarshavskyPR-efb4bbd

П.Р.
Варшавский

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: Изучение основ теории управления и знакомство с основными теориями управления и современными тенденциями.

Задачи дисциплины

- Развитие умений использовать методы и модели управления;
- Использование полученных теоретических компетенций для решения поставленных задач.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-7 Способен участвовать в настройке и наладке программно-аппаратных комплексов	ИД-З _{ОПК-7} Демонстрирует знание основных методов управления в технических системах, способах получения и обработки информации о техническом состоянии цифровых электронных устройств и средств вычислительной техники	знать: - общие принципы построения различных систем и методы их исследования независимо от физической природы процессов, происходящих в них; - основные понятия, методы, принципы и инструменты организации управления. уметь: - составлять теоретическую базу создания систем в различных областях техники; - формулировать управленческие решения и распределять их; - применять процессы управления в профессиональной деятельности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Технологии разработки интеллектуальных систем (далее – ОПОП), направления подготовки 09.03.01 Информатика и вычислительная техника, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Методологические основы теории управления. Генезис теории управления	49.2	9	2.0	-	2.0	-	0.8	-	0.4	-	44	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Методологические основы теории управления. Генезис теории управления" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Методологические основы теории управления. Генезис теории управления" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [5], Глава 1
1.1	Введение в дисциплину	12.3		0.5	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	11	-	
1.2	Основы теории управления	12.3		0.5	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	11	-	
1.3	История управления как науки	12.3		0.5	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	11	-	
1.4	Современные школы управления	12.3		0.5	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	11	-	
2	Миссия, цели и функции управления	23.1		1.0	-	1.0	-	0.4	-	0.2	-	20.5	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Миссия, цели и функции управления" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Миссия, цели и функции управления" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [3], Глава 1
2.1	Миссия, цели и функции организации	11.8		0.5	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	10.5	-	
2.2	Многоуровневые иерархические системы	11.3		0.5	-	0.5	-	0.2	-	0.1	-	10	-	
3	Стратегическое управление. Принятие управленческих решений	24.4		2	-	2	-	0.2	-	0.2	-	20	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Стратегическое управление. Принятие управленческих решений" <u>Подготовка к текущему контролю:</u>
3.1	Стратегический анализ	12.2		1	-	1	-	0.1	-	0.1	-	10	-	

3.2	Принятие управленческих решений	12.2	1	-	1	-	0.1	-	0.1	-	10	-	Повторение материала по разделу "Стратегическое управление. Принятие управленческих решений" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [4], Глава 4
4	Организационные структуры и их реструктуризация	24.5	2	-	2	-	0.2	-	0.3	-	20	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Организационные структуры и их реструктуризация"
4.1	Понятие централизации и децентрализации полномочий	12.2	1	-	1	-	0.1	-	0.1	-	10	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Организационные структуры и их реструктуризация"
4.2	Организационные структуры управления	12.3	1	-	1	-	0.1	-	0.2	-	10	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [4], Глава 6
5	Бизнес-процессы на предприятии	22.8	1.0	-	1.0	-	0.4	-	0.4	-	20	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Бизнес-процессы на предприятии"
5.1	Оптимизация бизнес-процессов	11.4	0.5	-	0.5	-	0.2	-	0.2	-	10	-	
5.2	Согласования и несоответствия бизнес-процессов	11.4	0.5	-	0.5	-	0.2	-	0.2	-	10	-	
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	35.7	
	Всего за семестр	180.0	8.0	-	8.0	-	2.0	-	1.5	0.3	124.5	35.7	
	Итого за семестр	180.0	8.0	-	8.0	2.0		1.5	0.3		160.2		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Методологические основы теории управления. Генезис теории управления

1.1. Введение в дисциплину

Понятие и сущность управления. Место теории управления в структуре современного научного знания. Десять заповедей управления.

1.2. Основы теории управления

Общие подходы к управлению. Управленческие полномочия. Категории теории управления. Методы управления.

1.3. История управления как науки

Школы управления. Школы управления. Последователи..

1.4. Современные школы управления

Современное состояние теории управления. Особенности японской модели менеджмента: общая характеристика. Характерные черты американской практики менеджмента: общая характеристика. Сравнительная характеристика американской и японской моделей менеджмента.

2. Миссия, цели и функции управления

2.1. Миссия, цели и функции организации

Миссия и цели организации. Функции организации.

2.2. Многоуровневые иерархические системы

Страта. Слой. Эшелон.

3. Стратегическое управление. Принятие управленческих решений

3.1. Стратегический анализ

Стратегическое управление. Внешняя и внутренняя среда организации. Корпоративная культура и поведение организации.

3.2. Принятие управленческих решений

Управленческие решения. Принятие управленческих решений.

4. Организационные структуры и их реструктуризация

4.1. Понятие централизации и децентрализации полномочий

Делегирование полномочий. Централизация и децентрализация.

4.2. Организационные структуры управления

Виды организационных структур. Основные принципы реконструкции и синтеза структур управления организации при внедрении инноваций. Математическая модель структуры системы.

5. Бизнес-процессы на предприятии

5.1. Оптимизация бизнес-процессов

Анализ и оптимизация бизнес-процессов. Примеры оптимизации бизнес-процессов.

5.2. Согласования и несоответствия бизнес-процессов

Методы согласования результатов бизнес-процесса с требованиями потребителей.
Устранение несоответствий в бизнес-процессе Несоответствие результатов требованиям.

3.3. Темы практических занятий

1. Конкурентоспособность;
2. Американская, японская и европейская модели менеджмента;
3. Прогнозные документы социально-экономического развития;
4. Методология инноваций;
5. Формирование и развитие управленческой мысли.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методологические основы теории управления. Генезис теории управления"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Миссия, цели и функции управления"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Стратегическое управление. Принятие управленческих решений"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Организационные структуры и их реструктуризация"
5. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Бизнес-процессы на предприятии"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
Знать:							
основные понятия, методы, принципы и инструменты организации управления	ИД-З _{ОПК-7}	+					Тестирование/Методологические основы теории управления
общие принципы построения различных систем и методы их исследования независимо от физической природы процессов, происходящих в них	ИД-З _{ОПК-7}			+			Тестирование/Стратегическое управление. Принятие управленческих решений
Уметь:							
применять процессы управления в профессиональной деятельности	ИД-З _{ОПК-7}					+	Контрольная работа/Бизнес-процессы на предприятии
формулировать управленческие решения и распределять их	ИД-З _{ОПК-7}		+				Контрольная работа/Миссия, цели и функции управления
составлять теоретическую базу создания систем в различных областях техники	ИД-З _{ОПК-7}				+		Контрольная работа/Организационные структуры и их реструктуризация

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

9 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Методологические основы теории управления (Тестирование)
2. Стратегическое управление. Принятие управленческих решений (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Бизнес-процессы на предприятии (Контрольная работа)
2. Миссия, цели и функции управления (Контрольная работа)
3. Организационные структуры и их реструктуризация (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №9)

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»

В диплом выставляется оценка за 9 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Глухов, В. В. Менеджмент : учебник для экономических специальностей вузов / В. В. Глухов. – 3-е изд. – СПб. : Питер, 2007. – 608 с. – (Учебник для вузов). – ISBN 5-88782-193-0.;
2. В. И. Коробко- "Теория управления", Издательство: "Юнити-Дана", Москва, 2015 - (383 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436722>;
3. Новиков, Д. А. Теория управления организационными системами / Д. А. Новиков, Ин-т проблем управления Рос. акад. наук. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва : Эдиториал УРСС, 2022. – 500 с. – ISBN 978-5-9710-9459-3.;
4. Чертовской, В. Д. Теория автоматизации процедур управления системами : учебник [для вузов] / В. Д. Чертовской, В. В. Цехановский. – Санкт-Петербург : Лань, 2024. – 168 с. – ISBN 978-5-507-48066-1.;
5. Кузнецова Н. В.- "Теория и практика управления. Основные функции управления: организация", Издательство: "МГТУ им. Г.И. Носова", Магнитогорск, 2022 - (133 с.) <https://e.lanbook.com/book/366017>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;

4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-2006, Конференц-зал	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер

	ИДДО	
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы теории управления

(название дисциплины)

9 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1 Методологические основы теории управления (Тестирование)

КМ-2 Миссия, цели и функции управления (Контрольная работа)

КМ-3 Стратегическое управление. Принятие управленческих решений (Тестирование)

КМ-4 Организационные структуры и их реструктуризация (Контрольная работа)

КМ-5 Бизнес-процессы на предприятии (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
		Неделя КМ:	3	6	9	12	15
1	Методологические основы теории управления. Генезис теории управления						
1.1	Введение в дисциплину		+				
1.2	Основы теории управления		+				
1.3	История управления как науки		+				
1.4	Современные школы управления		+				
2	Миссия, цели и функции управления						
2.1	Миссия, цели и функции организации			+			
2.2	Многоуровневые иерархические системы			+			
3	Стратегическое управление. Принятие управленческих решений						
3.1	Стратегический анализ				+		
3.2	Принятие управленческих решений				+		
4	Организационные структуры и их реструктуризация						
4.1	Понятие централизации и децентрализации полномочий					+	
4.2	Организационные структуры управления					+	

5	Бизнес-процессы на предприятии					
5.1	Оптимизация бизнес-процессов					+
5.2	Согласования и несоответствия бизнес-процессов					+
Всего КМ, %:		20	20	20	20	20