

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством продукции, процессов и услуг

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Основы антикризисного управления**

**Москва
2021**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А.

Киселева

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А.

Киселева

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-11 способностью идти на оправданный риск при принятии решений

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости (Эссе)
2. Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении (Контрольная работа)

БРС дисциплины

9 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %			
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3
	Срок КМ:	4	8	12
Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления				
Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации	+			
Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов	+			
Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении				
Процедуры банкротства. Санация предприятий			+	
Риски, стратегия и тактика в антикризисном управлении			+	
Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении				

Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении			+
Вес КМ:	35	35	30

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-11	ПК-11(Компетенция)	<p>Знать:</p> <p>принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях</p> <p>основные положения теории антикризисного управления</p> <p>Уметь:</p> <p>прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности</p> <p>принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций и неплатежеспособности предприятий</p> <p>оценивать риски в антикризисном управлении</p>	<p>Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов (Тестирование)</p> <p>Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении (Контрольная работа)</p> <p>Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости (Эссе)</p>

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 35

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по следующим вопросам: аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации. возникновение кризисов в организации. управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. признаки и особенности антикризисного управления. эффективность антикризисного управления. основные параметры диагностирования. этапы и методы диагностики кризиса

Контрольные вопросы/задания:

Знать: основные положения теории антикризисного управления	1.События или явления, вследствие которых появляются факторы кризиса — это 1.Симптом 2.Фактор кризиса 3.Причина кризиса 2.Дайте определение. Управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития — это 3.Причины кризиса, связанные с рискованной стратегией маркетинга, внутренними конфликтами, недостатками в организации производства, несовершенством управления и др. называются: А. Объективными Б. Произвольными В. Субъективными Г. Внутренними
Знать: принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях	1.Первоначальное, внешнее проявление кризисных явлений, которые не всегда характеризуют истинные причины кризиса, но по которым эти причины можно установить — это 1.Симптом 2.Фактор кризиса 3.Причина кризиса 2.Событие или зафиксированное состояние, или

	<p>установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса — это</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Симптом 2.Фактор кризиса 3.Причина кризиса 3.Фаза устранения напряжений и неравновесий, накопившихся за время подъема в экономических и социальных процессах — это кризис <ol style="list-style-type: none"> а) циклический б) структурный (большой) в) системы регуляции
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 35

Процедура проведения контрольного мероприятия: Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по следующим вопросам: наблюдение; финансовое оздоровление; внешнее управление; конкурсное производство; мировое соглашение; понятие санации и ее роль в антикризисном управлении; природа и классификация управленческих рисков; разработка антикризисной стратегии организации; реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления

Контрольные вопросы/задания:

<p>Уметь: оценивать риски в антикризисном управлении</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.Перечислите функции, которые выполняет антикризисный управляющий при проведении процедур санации 2.Укажите, каковы методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений 3.Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования. Дайте их краткую
--	---

	характеристику
Уметь: прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности	<p>1. Представьте, что вы менеджер некой фирмы, которая находится на грани банкротства. Какова будет ваша стратегия (из 10 управленческих шагов) по выведению фирмы из кризиса?</p> <p>2. Перечислите основные профилактические меры для предотвращения банкротства на предприятии. Рассмотрите предприятие, производящее продукцию, которое вам хорошо вам известно</p> <p>3. Напишите, что представляет собой процедура внешнего управления. Дайте развернутый ответ</p>

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

КМ-3. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления.

Иновации как средство повышения антикризисной устойчивости

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Эссе

Вес контрольного мероприятия в БРС: 30

Процедура проведения контрольного мероприятия: Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по следующим вопросам: взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления; инновации как средство повышения антикризисной устойчивости

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций и неплатежеспособности предприятий	<p>1. Напишите о инновациях как средстве повышения антикризисной устойчивости, которые можно использовать при управлении фирмой в условиях кризиса</p> <p>2. Обоснуйте, чем обусловлен циклический характер инноваций. Перечислите на какие группы разделяются инновационные стратегии относительно внутренней среды организации</p> <p>3. Назовите основные антикризисные стратегии промышленной фирмы. Что означает каждая из них и какую имеет целевую ориентацию?</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

9 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ПК-11(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Укажите роль и место государственного антикризисного регулирования рыночной экономикой
2. Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления
3. Каковы критерии классификации управленческих рисков
4. Назовите основные антикризисные стратегии промышленной фирмы. Что означает каждая из них и какую имеет целевую ориентацию

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Причины кризиса, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении, а также природные, характеризующие явления климата, землетрясения и др. называются
Ответы:

А. Объективными Б. Произвольными В. Субъективными Г. Производственными
Верный ответ: В

2. Причины кризиса, связанные с рискованной стратегией маркетинга, внутренними конфликтами, недостатками в организации производства, несовершенством управления и др. называются
Ответы:

Ответы:

А. Объективными Б. Произвольными В. Субъективными Г. Внутренними

Верный ответ: Г

3. Объектом антикризисного управления являются

Ответы:

А. Средства производства Б. Рабочая сила В. Организация производства, труда и управления Г. Финансы Д. Инвестиции

Верный ответ: В

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения задания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения задания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения задания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих