

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством продукции, процессов и услуг

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Вариативная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.В.03.07.02
Трудоемкость в зачетных единицах:	9 семестр - 3;
Часов (всего) по учебному плану:	108 часов
Лекции	9 семестр - 4 часа;
Практические занятия	9 семестр - 8 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	9 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	9 семестр - 92,8 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	9 семестр - 0,9 часа;
включая: Тестирование Контрольная работа Эссе	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	9 семестр - 0,3 часа;

Москва 2019

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А. Киселева

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Колесник В.Н.
	Идентификатор	Rc978caae-KolesnikVN-eef65037

(подпись)

В.Н. Колесник

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: освоение антикризисного управления и определены необходимые условия его эффективности

Задачи дисциплины

- формирование целостного представления о диагностике кризисов, позволяющего дать ясное понимание о природе, причинах и типологии кризисов;
- выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организации и путях преодоления таких ситуаций;
- формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы и неплатежеспособности предприятий;
- познакомить с современными подходами к антикризисному управлению и показать его составные компоненты (подсистемы).

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-11 способностью идти на оправданный риск при принятии решений		знать: - основные положения теории антикризисного управления; - принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях. уметь: - оценивать риски в антикризисном управлении; - принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций и неплатежеспособности предприятий; - прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Управление качеством продукции, процессов и услуг (далее – ОПОП), направления подготовки 27.03.02 Управление качеством, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления	37.16	9	2	-	4	-	0.8	-	0.36	-	30	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр. 57-64 [2], стр. 11-25</p>
1.1	Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации	18.58		1	-	2	-	0.4	-	0.18	-	15	-	
1.2	Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов	18.58		1	-	2	-	0.4	-	0.18	-	15	-	
2	Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	36.29		1.5	-	3.5	-	0.8	-	0.39	-	30.1	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении" <u>Изучение материалов литературных источников:</u></p>

2.1	Процедуры банкротства. Санация предприятий	18.59	1	-	2	-	0.4	-	0.19	-	15	-	[1], стр.100-120 [2], стр. 30-50
2.2	Риски, стратегия и тактика в антикризисном управлении	17.7	0.5	-	1.5	-	0.4	-	0.2	-	15.1	-	
3	Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении	16.55	0.5	-	0.5	-	0.4	-	0.15	-	15	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении" <u>Изучение материалов литературных источников:</u>
3.1	Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении	16.55	0.5	-	0.5	-	0.4	-	0.15	-	15	-	[3], гл. 2
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	0.3	-	-	17.7	
	Всего за семестр	108.00	4.0	-	8.0	-	2.0	-	0.90	0.3	75.1	17.7	
	Итого за семестр	108.00	4.0	-	8.0	2.0	0.90	0.3	92.8				

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления

1.1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации. Возникновение кризисов в организации.

1.2. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики кризиса.

2. Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении

2.1. Процедуры банкротства. Санация предприятий

Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.

2.2. Риски, стратегия и тактика в антикризисном управлении

Природа и классификация управленческих рисков. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления.

3. Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении

3.1. Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении

Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости.

3.3. Темы практических занятий

1. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов;
2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении;
3. Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении;
4. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации..

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)			Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	
Знать:					
принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях	ПК-11(Компетенция)	+			Тестирование/Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов
основные положения теории антикризисного управления	ПК-11(Компетенция)	+			Тестирование/Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов
Уметь:					
прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности	ПК-11(Компетенция)		+		Контрольная работа/Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении
принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций и неплатежеспособности предприятий	ПК-11(Компетенция)			+	Эссе/Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости
оценивать риски в антикризисном управлении	ПК-11(Компетенция)		+		Контрольная работа/Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

9 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости (Эссе)
2. Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №9)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. "Антикризисное управление предприятием: учебно-практическое пособие", Издательство: "Ульяновский государственный технический университет (УлГТУ)", Ульяновск, 2014 - (116 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363214>;
2. Гореликов К. А.- "Антикризисное управление", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2016 - (216 с.)
http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=77290;
3. Николаев, А. Н. Инструменты использования инноваций в антикризисном управлении организацией (на примере предприятий строительных материалов): 08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)" : автореферат кандидата экономических наук / А. Н. Николаев, Нац. исслед. ун-т "МЭИ" . – М., 2012 . – 21 с.
http://elib.mpei.ru/action.php?kt_path_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=4129.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-200б, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования	Ж-417 /2а, Помещение для	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и

и учебного инвентаря	инвентаря	курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования
----------------------	-----------	--

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы антикризисного управления

(название дисциплины)

9 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов (Тестирование)
- КМ-2 Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении (Контрольная работа)
- КМ-3 Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости (Эссе)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3
		Неделя КМ:	4	8	12
1	Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления				
1.1	Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации		+		
1.2	Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов		+		
2	Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении				
2.1	Процедуры банкротства. Санация предприятий			+	
2.2	Риски, стратегия и тактика в антикризисном управлении			+	
3	Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении				
3.1	Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении				+
Вес КМ, %:			35	35	30