

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством продукции, процессов и услуг

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

| | |
|---|-------------------------------------|
| Блок: | Блок 1 «Дисциплины (модули)» |
| Часть образовательной программы: | Вариативная |
| № дисциплины по учебному плану: | Б1.В.03.07.02 |
| Трудоемкость в зачетных единицах: | 9 семестр - 3; |
| Часов (всего) по учебному плану: | 108 часов |
| Лекции | 9 семестр - 4 часа; |
| Практические занятия | 9 семестр - 8 часов; |
| Лабораторные работы | не предусмотрено учебным планом |
| Консультации | 9 семестр - 2 часа; |
| Самостоятельная работа | 9 семестр - 92,8 часа; |
| в том числе на КП/КР | не предусмотрено учебным планом |
| Иная контактная работа | 9 семестр - 0,9 часа; |
| включая: Тестирование Контрольная работа Эссе | |
| Промежуточная аттестация: | |
| Зачет с оценкой | 9 семестр - 0,3 часа; |

Москва 2020

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

| | | |
|--|---|-------------------------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Киселева М.А. |
| | Идентификатор | R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f |

(подпись)

М.А. Киселева

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

| | | |
|--|---|-------------------------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Колесник В.Н. |
| | Идентификатор | Rc978caae-KolesnikVN-eef65037 |

(подпись)

В.Н. Колесник

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

| | | |
|--|---|-------------------------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| | Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: освоение антикризисного управления и определены необходимые условия его эффективности

Задачи дисциплины

- формирование целостного представления о диагностике кризисов, позволяющего дать ясное понимание о природе, причинах и типологии кризисов;
- выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организации и путях преодоления таких ситуаций;
- формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы и неплатежеспособности предприятий;
- познакомить с современными подходами к антикризисному управлению и показать его составные компоненты (подсистемы).

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Запланированные результаты обучения |
|--|--|--|
| ПК-11 способностью идти на оправданный риск при принятии решений | | знать: - основные положения теории антикризисного управления; - принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях. уметь: - оценивать риски в антикризисном управлении; - принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций и неплатежеспособности предприятий; - прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности. |

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Управление качеством продукции, процессов и услуг (далее – ОПОП), направления подготовки 27.03.02 Управление качеством, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

| № п/п | Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации | Всего часов на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы | | | | | | | | | | Содержание самостоятельной работы/ методические указания |
|-------|---|-----------------------|---------|--|-----|-----|--------------|-----|-----|------|----|-------------------|-----------------------------------|---|
| | | | | Контактная работа | | | | | | | СР | | | |
| | | | | Лек | Лаб | Пр | Консультация | | ИКР | | ПА | Работа в семестре | Подготовка к аттестации /контроль | |
| КПР | ГК | ИККП | ТК | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 1 | Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления | 37.16 | 9 | 2 | - | 4 | - | 0.8 | - | 0.36 | - | 30 | - | <p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр. 57-64 [2], стр. 11-25</p> |
| 1.1 | Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации | 18.58 | | 1 | - | 2 | - | 0.4 | - | 0.18 | - | 15 | - | |
| 1.2 | Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов | 18.58 | | 1 | - | 2 | - | 0.4 | - | 0.18 | - | 15 | - | |
| 2 | Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении | 36.29 | | 1.5 | - | 3.5 | - | 0.8 | - | 0.39 | - | 30.1 | - | <p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении" <u>Изучение материалов литературных источников:</u></p> |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----|--|---------------|------------|----------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|---|
| 2.1 | Процедуры банкротства. Санация предприятий | 18.59 | 1 | - | 2 | - | 0.4 | - | 0.19 | - | 15 | - | [1], стр.100-120 [2], стр. 30-50 |
| 2.2 | Риски, стратегия и тактика в антикризисном управлении | 17.7 | 0.5 | - | 1.5 | - | 0.4 | - | 0.2 | - | 15.1 | - | |
| 3 | Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении | 16.55 | 0.5 | - | 0.5 | - | 0.4 | - | 0.15 | - | 15 | - | <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> |
| 3.1 | Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении | 16.55 | 0.5 | - | 0.5 | - | 0.4 | - | 0.15 | - | 15 | - | [3], гл. 2 |
| | Зачет с оценкой | 18.0 | - | - | - | - | - | - | 0.3 | - | - | 17.7 | |
| | Всего за семестр | 108.00 | 4.0 | - | 8.0 | - | 2.0 | - | 0.90 | 0.3 | 75.1 | 17.7 | |
| | Итого за семестр | 108.00 | 4.0 | - | 8.0 | 2.0 | 0.90 | 0.3 | 0.3 | 0.3 | 92.8 | | |

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления

1.1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации. Возникновение кризисов в организации.

1.2. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики кризиса.

2. Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении

2.1. Процедуры банкротства. Санация предприятий

Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.

2.2. Риски, стратегия и тактика в антикризисном управлении

Природа и классификация управленческих рисков. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления.

3. Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении

3.1. Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении

Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости.

3.3. Темы практических занятий

1. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов;
2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении;
3. Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении;
4. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации..

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

| Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1) | Коды индикаторов | Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1) | | | Оценочное средство (тип и наименование) |
|---|--------------------|---|---|---|--|
| | | 1 | 2 | 3 | |
| Знать: | | | | | |
| принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях | ПК-11(Компетенция) | + | | | Тестирование/Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов |
| основные положения теории антикризисного управления | ПК-11(Компетенция) | + | | | Тестирование/Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов |
| Уметь: | | | | | |
| прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности | ПК-11(Компетенция) | | + | | Контрольная работа/Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении |
| принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций и неплатежеспособности предприятий | ПК-11(Компетенция) | | | + | Эссе/Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости |
| оценивать риски в антикризисном управлении | ПК-11(Компетенция) | | + | | Контрольная работа/Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении |

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

9 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости (Эссе)
2. Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №9)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. "Антикризисное управление предприятием: учебно-практическое пособие", Издательство: "Ульяновский государственный технический университет (УлГТУ)", Ульяновск, 2014 - (116 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363214>;
2. Гореликов К. А.- "Антикризисное управление", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2016 - (216 с.)
http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=77290;
3. Николаев, А. Н. Инструменты использования инноваций в антикризисном управлении организацией (на примере предприятий строительных материалов): 08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)" : автореферат кандидата экономических наук / А. Н. Николаев, Нац. исслед. ун-т "МЭИ" . – М., 2012 . – 21 с.
http://elib.mpei.ru/action.php?kt_path_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=4129.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| Тип помещения | Номер аудитории, наименование | Оснащение |
|---|--------------------------------------|---|
| Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля | Ж-417/6, Белая мультимедийная студия | стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный |
| | Ж-417/7, Световая черная студия | стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП | Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО | стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный |
| Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации | Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО | стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный |
| Помещения для самостоятельной работы | НТБ-303, Компьютерный читальный зал | стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер |
| Помещения для консультирования | Ж-200б, Конференц-зал ИДДО | стол, стул, компьютер персональный, кондиционер |
| Помещения для хранения оборудования | Ж-417 /2а, Помещение для | стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и |

| | | |
|----------------------|-----------|--|
| и учебного инвентаря | инвентаря | курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования |
|----------------------|-----------|--|

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы антикризисного управления

(название дисциплины)

9 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное управление. Диагностика кризисов (Тестирование)
- КМ-2 Несостоятельность организации и процедуры санации. Разработка и реализация стратегии и тактики в антикризисном управлении (Контрольная работа)
- КМ-3 Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Инновации как средство повышения антикризисной устойчивости (Эссе)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

| Номер раздела | Раздел дисциплины | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 |
|---------------|---|------------|------|------|------|
| | | Неделя КМ: | 4 | 8 | 12 |
| 1 | Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления | | | | |
| 1.1 | Государственное регулирование кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации | | + | | |
| 1.2 | Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов | | + | | |
| 2 | Процедуры банкротства. Санация предприятий. Риски в антикризисном управлении. Стратегия и тактика в антикризисном управлении | | | | |
| 2.1 | Процедуры банкротства. Санация предприятий | | | + | |
| 2.2 | Риски, стратегия и тактика в антикризисном управлении | | | + | |
| 3 | Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Инновации в антикризисном управлении | | | | |
| 3.1 | Роль профсоюзов. Инновации в антикризисном управлении | | | | + |
| Вес КМ, %: | | | 35 | 35 | 30 |