

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством продукции, процессов и услуг

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Вариативная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.В.03.08.02
Трудоемкость в зачетных единицах:	8 семестр - 5;
Часов (всего) по учебному плану:	180 часов
Лекции	8 семестр - 8 часов;
Практические занятия	8 семестр - 12 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	8 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	8 семестр - 156,2 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	8 семестр - 1,5 часа;
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	8 семестр - 0,3 часа;

Москва 2019

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Суворова Е.В.
	Идентификатор	Rc9bbaba6-SuvorovaYeIV-6fa8e33

(подпись)

Е.В. Суворова

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Колесник В.Н.
	Идентификатор	Rc978caae-KolesnikVN-eef65037

(подпись)

В.Н. Колесник

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирования у обучающегося знаний в области современных представлений об управлении сложными системами, позволяющих существенно повысить конкурентоспособность и финансовую устойчивость предприятия, и практических навыков по применению базовых принципов и специальных методов управления предприятиями

Задачи дисциплины

- овладение методами расчёта экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- овладение знаниями, необходимыми для выполнения расчётов по экономическим разделам Комплексных планов развития предприятий;
- овладение навыками планово-ответной работы предприятия, разработки проектных решений, бизнес планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат;
- получение знаний по осуществлению бухгалтерского, финансового, оперативного, управленческого и статистического учётов на предприятии.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-5 умением выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат		знать: - комплекс документационного обеспечения планирования деятельности организации и подразделений; контроля деятельности подразделений, команд (групп) работников выполнения других функций управления; - документационное обеспечение формирования организационной и управленческой структуры организаций. уметь: - документально оформлять нормальный режим предпринимательской деятельности.
ПК-7 способностью руководить малым коллективом		знать: - порядок разработки текущих перспективных планов экономического развития организации, бизнес планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат. уметь: - формулировать предложения по реализации разработанных проектов, планов, программ..

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Управление качеством продукции, процессов и услуг (далее – ОПОП), направления подготовки 27.03.02 Управление качеством, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Введение в курс "Управление предприятием"	28.7	8	2	-	2	-	0.4	-	0.3	-	24	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Введение в курс "Управление предприятием"" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Введение в курс "Управление предприятием""
1.1	Место и роль организации в обществе	28.7		2	-	2	-	0.4	-	0.3	-	24	-	
2	Роль издержек в организации	28.7		1	-	3	-	0.4	-	0.3	-	24	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Издержки предприятия" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Издержки предприятия"
2.1	Роль издержек в деятельности фирмы	28.7		1	-	3	-	0.4	-	0.3	-	24	-	
3	Управление эффективностью предприятия	28.7		2	-	2	-	0.4	-	0.3	-	24	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Управление эффективностью предприятия" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Управление эффективностью предприятия"
3.1	Система сбалансированных показателей и ключевые показатели эффективности	28.7		2	-	2	-	0.4	-	0.3	-	24	-	
4	Повышение эффективности организации	29.7		2	-	3	-	0.4	-	0.3	-	24	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Повышение эффективности организации" <u>Подготовка к текущему контролю:</u>
4.1	Методы повышения эффективности	29.7		2	-	3	-	0.4	-	0.3	-	24	-	

	предприятия													Повторение материала по разделу "Повышение эффективности организации"
5	Бюджетирование	28.2	1	-	2	-	0.4	-	0.3	-	24.5	-		<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Бюджетирование" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Бюджетирование"
5.1	Бюджетирование как управленческая технология	28.2	1	-	2	-	0.4	-	0.3	-	24.5	-		
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	35.7		
	Всего за семестр	180.0	8	-	12	-	2.0	-	1.5	0.3	120.5	35.7		
	Итого за семестр	180.0	8	-	12		2.0		1.5	0.3	156.2			

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Введение в курс "Управление предприятием"

1.1. Место и роль организации в обществе

Роль организации в современном обществе. Производственный процесс — основа деятельности фирмы. Внутренняя и внешняя среда организации (фирмы) и их взаимосвязь. Мировой рынок и его развитие.

2. Роль издержек в организации

2.1. Роль издержек в деятельности фирмы

Структура бизнеса как системы. Прибыль. Основные и оборотные средства.

3. Управление эффективностью предприятия

3.1. Система сбалансированных показателей и ключевые показатели эффективности

Основные понятия. Этапы внедрения сбалансированной системы показателей. Построение сбалансированной системы показателей.

4. Повышение эффективности организации

4.1. Методы повышения эффективности предприятия

Показатели расчета эффективности производства.

5. Бюджетирование

5.1. Бюджетирование как управленческая технология

Сущность и цель бюджетирования. Методологические аспекты бюджетирования. Модели бюджетирования. Процесс управления бюджетирования.

3.3. Темы практических занятий

1. Бюджетирование;
2. Управление предприятием;
3. Показатели эффективности;
4. Методы повышения эффективности.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Введение в курс "Управление предприятием""
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Издержки предприятия"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление эффективностью предприятия"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Повышение эффективности организации"
5. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Бюджетирование"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
Знать:							
документационное обеспечение формирования организационной и управленческой структуры организаций	ПК-5(Компетенция)	+					Тестирование/Сущность и содержание понятия управление предприятием
комплекс документационного обеспечения планирования деятельности организации и подразделений; контроля деятельности подразделений, команд (групп) работников выполнения других функций управления	ПК-5(Компетенция)			+			Тестирование/Показатели эффективности предприятия
порядок разработки текущих перспективных планов экономического развития организации, бизнес планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат	ПК-7(Компетенция)					+	Тестирование/Бюджетирование
Уметь:							
документально оформлять нормальный режим предпринимательской деятельности	ПК-5(Компетенция)		+				Контрольная работа/Издержки
формулировать предложения по реализации разработанных проектов, планов, программ.	ПК-7(Компетенция)				+		Контрольная работа/Эффективность предприятия

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

8 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Бюджетирование (Тестирование)
2. Показатели эффективности предприятия (Тестирование)
3. Сущность и содержание понятия управление предприятием (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Издержки (Контрольная работа)
2. Эффективность предприятия (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №8)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Агарков А. П., Голов Р. С., Теплышев В. Ю., Ерохина Е. А.- "Экономика и управление на предприятии", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2017 - (400 с.)
<https://e.lanbook.com/book/93541>;
2. Басовский, Л. Е. Экономическая оценка инвестиций : учебное пособие для вузов по специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская . – М. : ИНФРА-М, 2007 . – 241 с. – (Высшее образование) . - ISBN 5-16-002848-X ..

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-200б, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление предприятием

(название дисциплины)

8 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Сущность и содержание понятия управление предприятием (Тестирование)
 КМ-2 Издержки (Контрольная работа)
 КМ-3 Показатели эффективности предприятия (Тестирование)
 КМ-4 Эффективность предприятия (Контрольная работа)
 КМ-5 Бюджетирование (Тестирование)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
		Неделя КМ:	3	6	9	11	14
1	Введение в курс "Управление предприятием"						
1.1	Место и роль организации в обществе		+				
2	Роль издержек в организации						
2.1	Роль издержек в деятельности фирмы			+			
3	Управление эффективностью предприятия						
3.1	Система сбалансированных показателей и ключевые показатели эффективности				+		
4	Повышение эффективности организации						
4.1	Методы повышения эффективности предприятия					+	
5	Бюджетирование						
5.1	Бюджетирование как управленческая технология						+
Вес КМ, %:			20	20	20	20	20