

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством продукции, процессов и услуг

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Реинжиниринг бизнес-процессов**

**Москва
2022**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4d6

(подпись)

М.Н.
Мызникова

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Знаменская М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98

(подпись)

М.А.
Знаменская

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-2 способен разрабатывать методики и инструкции по текущему контролю качества работ в процессе изготовления продукции, в испытаниях готовых изделий и оформлении документов, удостоверяющих их качество

ИД-1 Анализ данных по испытаниям готовых изделий

ИД-2 Подготовка нормативной документации для разработки методик и инструкций по текущему контролю качества работ в процессе изготовления продукции

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование)

2. Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование)

3. Разработка бизнес - процесса предприятия (Контрольная работа)

4. Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов (Тестирование)

БРС дисциплины

9 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	6	12	9
Системное описание деятельности организации					
Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов		+	+		
Методология реинжиниринга бизнес - процессов		+	+		
Моделирование системы управления компании					
Управление проектом реинжиниринга бизнес – процессов		+	+		
Реинжиниринг бизнес-процессов					
Методические основы реинжиниринга бизнес – процессов				+	
Регламентация и улучшение бизнес-процессов					

Совершенствование бизнес – процессов реинжиниринга				+
Вес КМ:	25	25	20	30

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-2	ИД-1 _{ПК-2} Анализ данных по испытаниям готовых изделий	Знать: основные принципы методик совершенствования бизнес-процессов Уметь: использовать зарубежный и отечественный опыт управления современными организациями с использованием методологии процессного управления	Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование) Разработка бизнес - процесса предприятия (Контрольная работа)
ПК-2	ИД-2 _{ПК-2} Подготовка нормативной документации для разработки методик и инструкций по текущему контролю качества работ в процессе изготовления продукции	Знать: основные понятия и категории, закономерности развития бизнес-процессов Уметь: применять технологические, продуктовые инновации или организационные изменения	Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов (Тестирование) Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование) Разработка бизнес - процесса предприятия (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по теоретическим основам реинжиниринга бизнес-процессов

Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: основные понятия и категории, закономерности развития бизнес-процессов</p>	<p>1. Цель реинжиниринга организации заключается в процессе:</p> <ul style="list-style-type: none">а) формальной имитации реструктуризации управления компаниейб) модификации системы для улучшения её эффективностив) создания модели распространения информации, используемой на предприятии <p>Правильный ответ: 1</p> <p>2. Определение реинжиниринга как фундаментального переосмысления и радикального редизайна процессов бизнеса с целью достижения значительного повышения результатов деятельности предприятия сформулировано в трудах:</p> <ul style="list-style-type: none">а) М. Хаммераб) М. Портерав) В. Парето <p>Правильно а)</p> <p>3. Устранение «узких мест» бизнес-процессов возможно в случае:</p> <ul style="list-style-type: none">а) применение только вертикального способа «сжатия» бизнес – процессов и сохранение горизонтального «сжатия»б) применение способа либо вертикального, либо горизонтального «сжатия» бизнес-процессовв) применение только горизонтального способа «сжатия» бизнес – процессов и сохранение вертикального «сжатия» <p>Правильный ответ: б)</p> <p>4. Слияние нескольких рабочих процессов в один обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none">а) существенную экономию времени на выполнение
--	--

	<p>разных функций</p> <p>б) персональную ответственность специалиста за принятое им решение</p> <p>в) выполнение рабочих процессов там, где это целесообразно</p> <p>Правильный ответ: а)</p> <p>5.Эффективность бизнес - процесса определяется:</p> <p>а) описанием процессов, связанных с получением и обработкой внешней информации</p> <p>б) совокупностью правил и процедур, предназначенных для построения функциональной модели объекта какой-либо предметной области</p> <p>в) отношением полезных конечных результатов бизнес-процесса к затраченным на его исполнение ресурсам</p> <p>Правильный ответ: в)</p> <p>6.Реинжиниринг целесообразно применять в следующих случаях, когда:</p> <p>а) компания находится в глубоком кризисе</p> <p>б) ухудшаются показатели текущей деятельности</p> <p>в) происходит частичное улучшения бизнес – процессов на предприятии</p> <p>Правильный ответ: а)</p> <p>7.Бизнес-инжиниринг – это:</p> <p>а) процесс формальной имитации реструктуризации управления компанией</p> <p>б) процесс модификации системы для улучшения её эффективности</p> <p>в) процесс создания модели распространения информации, используемой на предприятии</p> <p>Правильный ответ: б)</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется, если большинство вопросов раскрыто

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по разработке проектов реинжиниринга бизнес – процессов

Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: основные понятия и категории, закономерности развития бизнес-процессов</p>	<p>1.Исполнитель бизнес-процесса сосредоточен на: а) стремлении угодить руководству б) удовлетворение потребностей клиента в) выполнение должностной инструкции ответ: б</p> <p>2.Изменение организационной структуры управления в результате реинжиниринга бизнес-процессов проявляется в: а) значительном сокращении работы, выполняемой менеджерами б) количества уровней управления в) снижении значимости организационной структуры г) все ответы верны ответ: г</p> <p>3. В результате реинжиниринга разрабатываемая модель предприятия основывается на: а) описании основных бизнес-процессов предприятия б) экономических показателях деятельности предприятия в) организации документооборота предприятия ответ: а</p> <p>4.В результате реинжиниринга организационная модель компании получается совмещением двух моделей: а) функциональной и структурной б) процессной и ролевой в) количественной и функциональной г) структурной и процессной ответ: г</p> <p>5.Верно ли утверждение, что руководитель бизнес-процесса является неотъемлемой частью бизнес-процесса: а) верно б) не верно в) затрудняюсь ответить ответ: а</p>
--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «отлично» выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «хорошо» выставляется, если раскрыто большинство вопросов

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «удовлетворительно» выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-3. Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по моделированию реинжиниринга бизнес – процессов

Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: основные принципы методик совершенствования бизнес-процессов</p>	<p>1. Концепция LEAN («бережливое управление») выражается в следующем: а) делать все возможное, чтобы действительно понять требования клиента и постепенно убрать все лишнее, что не несет для него ценности б) обеспечить достижение основной цели — устранение потерь и непроизводительных затрат в) стремиться к максимальному фокусированию на запросы потребителей ответ: а</p> <p>2. Концепция «Шесть сигм» выражается в следующем: а) делать все возможное, чтобы действительно понять требования клиента и постепенно убрать все лишнее, что не несет для него ценности б) обеспечить достижение основной цели — устранение потерь и непроизводительных затрат в) стремиться к максимальному фокусированию на запросы потребителей ответ: в</p> <p>3. Верно ли утверждение, что основной целью концепции LEAN «Бережливое управление» является устранение потерь и непроизводительных затрат:</p>
--	---

	<p>а) да б) нет ответ: а</p> <p>4. Успешная реализация реинжиниринга бизнес-процессов на предприятии зависит от: а) выделения ресурсов на СМК и подготовку к сертификации б) выделения ресурсов на реинжиниринг бизнес-процессов из ресурсов СМК в) оптимизации ресурсов на подготовку к сертификации продукции ответ: б</p> <p>5. Концепция процессного управления организацией Business Process Management (BPM) основана на: а) непрерывной адаптации к постоянным изменениям бизнес-процессов как особым ресурсам предприятия б) непрерывном отражении постоянных изменений, воздействующих на бизнес-процессы как особым ресурсам предприятия в) временной адаптации к постоянным изменениям бизнес-процессов как особым ресурсам предприятия ответ: а</p> <p>6. BPM включает в себя три типа методологий: а) методологии оценки эффективности бизнес-процессов (БП), методологии трансформации бизнес-процессов и методологии оценки зрелости управления бизнес-процессами б) методологии оценки эффективности бизнес-процессов (БП), методологии стратегического управления и методологии оценки зрелости управления бизнес-процессами в) методологии оценки эффективности бизнес-процессов (БП), методологии системы сбалансированных показателей и методологии «Шести Сигм» ответ: а</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «отлично» выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «хорошо» выставляется, если раскрыто большинство вопросов

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «удовлетворительно» выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Разработка бизнес - процесса предприятия

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 30

Процедура проведения контрольного мероприятия: Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала «письменная работа»

Краткое содержание задания:

Контрольная работа направлена на проверку знаний по основам процесса реинжиниринга и его совершенствования

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: использовать зарубежный и отечественный опыт управления современными организациями с использованием методологии процессного управления	<ol style="list-style-type: none">1.Разработать модель процесса в соответствии методическими указаниями2.Определить перечень значимых процессов организации разбив их на следующие группы: основные, вспомогательные (обеспечивающие) и управленческие3.Описать основные метрик исследуемого процесса4.Назовите модели построения процессов
Уметь: применять технологические, продуктовые инновации или организационные изменения	<ol style="list-style-type: none">1.Представить в текстовой и графической форме бизнес - процесс управления2.Выполнить анализ элементов процесса и определить основные стоимостные показатели3.Разработать предложения по улучшению исследуемого процесса4.Определить основные метрики процесса и указать:<ul style="list-style-type: none">- указать полное наименование процесса;- указать основную цель процесса;- разбить процесс на этапы, определив их последовательность и взаимодействие;- указать участников процесса;- указать собственника процесса;- определить входы и выходы процесса на каждом этапе

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «зачтено» выставляется, если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «не зачтено» выставляется, если задание не выполнено в отведенный срок или выполнено неправильно

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

9 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{ПК-2} Анализ данных по испытаниям готовых изделий

Вопросы, задания

- 1.Опишите, в чем суть концепции LEAN («бережливое управление»)
- 2.Ответьте, какого эффекта позволяет добиться применение концепции «Шесть Сигм»
- 3.Охарактеризуйте назначение системы сбалансированных показателей (ССП)

Материалы для проверки остаточных знаний

- 1.Одной из основных причин, побуждающих организацию оптимизировать бизнес-процессы, является

Ответы:

- а) необходимость снижения затрат или длительности производственного цикла б) необходимость повышения затрат или длительности производственного цикла в) необходимость стабилизации затрат или снижение длительности производственного цикла

Верный ответ: б)

- 2.Вертикальное «сжатие» бизнес-процесса означает

Ответы:

- а) увеличение времени выполнения процедур, снижение количества процедур, рост уровня функциональной иерархии б) сокращение времени выполнения процедур,

сокращение количества процедур, повышение эффективности в) сокращение уровней функциональной иерархии, задействованных в выполнении процесса

Верный ответ: в)

3. Разрабатываемые модели бизнес-процессов бывают следующих типов

Ответы:

а) графическая б) имитационная в) исполняемая г) динамическая д) статическая

Верный ответ: а), б), в)

2. Компетенция/Индикатор: ИД-2ПК-2 Подготовка нормативной документации для разработки методик и инструкций по текущему контролю качества работ в процессе изготовления продукции

Вопросы, задания

1. Перечислите, какие составляющие включают методологии оценки эффективности бизнес-процессов

2. Ответьте, что является основной задачей управления бизнес-процессами

3. Перечислите, в каких областях возможно применение «технологии «Шесть Сигм» для решения управленческих задач

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Бизнес-процесс – это

Ответы:

а) современная методика, применяемая в управлении компанией б) связанный набор повторяемых действий (функций), которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу) в соответствии с определёнными критериями в) процесс модификации системы для улучшения её эффективности г) совокупность математических методов и моделей, алгоритмов

Верный ответ: б)

2. Радикальный редизайн структуры производства – это

Ответы:

а) Перепроектирование б) Корректирование в) Сохранение

Верный ответ: а)

3. Бизнес-инжиниринг – это

Ответы:

а) процесс формальной имитации реструктуризации управления компанией б) процесс модификации системы для улучшения её эффективности в) процесс создания модели распространения информации, используемой на предприятии

Верный ответ: б)

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы на все вопросы даны верно. Четко сформулированы особенности практических решений. Студент показал при ответе на вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы, что владеет материалом изученной дисциплины, свободно применяет свои знания для объяснения различных явлений и решения задач

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные

недостатки. Студент правильно выполнил задание и в основном правильно ответил на вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы, но допустил при этом незначительные ошибки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. Студент в ответах на вопросы экзаменационного билета допустил существенные и даже грубые ошибки, но затем исправил их сам, либо наметил правильный путь его выполнения

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»