

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством продукции, процессов и услуг

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.02.08
Трудоемкость в зачетных единицах:	10 семестр - 4;
Часов (всего) по учебному плану:	144 часа
Лекции	10 семестр - 8 часов;
Практические занятия	10 семестр - 4 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	10 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	10 семестр - 128,5 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	10 семестр - 1,2 часа;
включая:	
Тестирование	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	10 семестр - 0,3 часа;

Москва 2023

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Патуроев М.В.
	Идентификатор	Rc0e923e9-PaturoyevMV-45208dd

М.В. Патуроев

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Знаменская М.А.
	Идентификатор	RQedb956b-ZnamenskayaMA-72cea9

М.А.
Знаменская

Заведующий выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: освоение теоретических, методологических и практических вопросов управления производственными системами, освоение специфики производственного менеджмента как управления собственно процессом производства.

Задачи дисциплины

- изучение существующих систем управления производством;
- получение представления о производстве как особо сложной управляемой системе;
- овладение основными сведениями по планированию и разработке плана производства;
- изучение передового опыта стимулирования труда и повышения производительности труда.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-2 способен разрабатывать методики и инструкции по текущему контролю качества работ в процессе изготовления продукции, в испытаниях готовых изделий и оформлении документов, удостоверяющих их качество	ИД-2 _{ПК-2} Подготовка нормативной документации для разработки методик и инструкций по текущему контролю качества работ в процессе изготовления продукции	знать: - методы обобщения и анализа информации; - основы организации производства предприятий и производственных процессов. уметь: - ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций.
ПК-2 способен разрабатывать методики и инструкции по текущему контролю качества работ в процессе изготовления продукции, в испытаниях готовых изделий и оформлении документов, удостоверяющих их качество	ИД-4 _{ПК-2} Ведение реестра методик и инструкций по текущему контролю качества работ в процессе изготовления продукции	знать: - методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций. уметь: - анализировать современные производственно-хозяйственные объекты управления, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление качеством продукции, процессов и услуг (далее – ОПОП), направления подготовки 27.03.02 Управление качеством, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия	27.7	10	2.0	-	1.0	-	0.4	-	0.3	-	24	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Работа ориентирована на изучение литературных источников, конспектирование основных данных, прохождение пробных тестов по учебному материалу <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр. 29-38, 62-79 [2], стр. 6-13
1.1	Сущность и содержание производственного менеджмента	8.0		0.5	-	0.3	-	0.1	-	0.1	-	7	-	
1.2	Основы организации производства. Предприятие и его особенности	9.6		1	-	0.4	-	0.1	-	0.1	-	8	-	
1.3	Производственные процессы, их организация. Основы производственного планирования	10.1		0.5	-	0.3	-	0.2	-	0.1	-	9	-	
2	Основные принципы организации производственного процесса	36.7		2.0	-	1.0	-	0.4	-	0.3	-	33	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Работа ориентирована на изучение литературных источников, конспектирование основных данных, прохождение пробных тестов по учебному материалу <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр. 180-203, 194-204 [2], стр. 40-53
2.1	Производственно-техническая база предприятия	10.5		1	-	0.3	-	0.1	-	0.1	-	9	-	
2.2	Организация и управление материальными ресурсами и	13.0		0.5	-	0.3	-	0.1	-	0.1	-	12	-	

	производственными запасами													
2.3	Производственная программа и условия ее выполнения. Производительность труда	13.2	0.5	-	0.4	-	0.2	-	0.1	-	12	-		
3	Организация производственного процесса во времени и в пространстве	30.9	2.0	-	1.0	-	0.6	-	0.3	-	27	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Работа ориентирована на изучение литературных источников, конспектирование основных данных, прохождение пробных тестов по учебному материалу <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр. 204-222 [2], стр. 102-112	
3.1	Организация обеспечения качества продукции и услуг	11.1	0.5	-	0.3	-	0.2	-	0.1	-	10	-		
3.2	Организация оперативного учета, контроля и анализа хода производства	13.8	1	-	0.4	-	0.3	-	0.1	-	12	-		
3.3	Автоматизация и новые информационные технологии как средство интеллектуализации управления предприятием	6.0	0.5	-	0.3	-	0.1	-	0.1	-	5	-		
4	Оперативное планирование производства	30.7	2.0	-	1.0	-	0.6	-	0.3	-	26.8	-		
4.1	Организация и управление рисками в производственном менеджменте	10.0	0.5	-	0.3	-	0.1	-	0.1	-	9	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Работа ориентирована на изучение литературных источников, конспектирование основных данных, прохождение пробных тестов по учебному материалу <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр. 304-320, 162-180 [2], стр. 98-118	
4.2	Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности	10.3	0.5	-	0.4	-	0.3	-	0.1	-	9	-		
4.3	Экономическая эффективность и	10.4	1	-	0.3	-	0.2	-	0.1	-	8.8	-		

	оценка конечных результатов производственно- хозяйственной деятельности													
	Зачет с оценкой	18.0		-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7		
	Всего за семестр	144.0		8.0	-	4.0	-	2.0	-	1.2	0.3	110.8	17.7	
	Итого за семестр	144.0		8.0	-	4.0	2.0	1.2	0.3	128.5				

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия

1.1. Сущность и содержание производственного менеджмента

Понятие, предмет и цели. Основоположники. Наука организации производства в современный период.

1.2. Основы организации производства. Предприятие и его особенности

Обоснование размеров и масштабов деятельности организации. Предприятие и его особенности. Формы предприятия.

1.3. Производственные процессы, их организация. Основы производственного планирования

Принципы организации производства. Производственный цикл. Типы производства. Основы производственного планирования.

2. Основные принципы организации производственного процесса

2.1. Производственно-техническая база предприятия

Производственная структура предприятия. Рабочее место, его организация и обслуживание.

2.2. Организация и управление материальными ресурсами и производственными запасами

Организация складского хозяйства. Подъемно-транспортное оборудование и определение его потребности.

2.3. Производственная программа и условия ее выполнения. Производительность труда

Производственная мощность. Расчеты производственных мощностей. Производительность труда.

3. Организация производственного процесса во времени и в пространстве

3.1. Организация обеспечения качества продукции и услуг

Международные организации по стандартизации и качеству продукции.

3.2. Организация оперативного учета, контроля и анализа хода производства

Оперативное планирование и управление производством. Оценка результатов производственной деятельности.

3.3. Автоматизация и новые информационные технологии как средство интеллектуализации управления предприятием

Обзор существующих систем автоматизации управления предприятием.

4. Оперативное планирование производства

4.1. Организация и управление рисками в производственном менеджменте

Основные понятия. Экспертный метод оценки рисков проекта.

4.2. Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности

Анализ использования основных и оборотных средств. Анализ использования предметов труда. Анализ использования трудовых ресурсов. Анализ социального развития коллектива предприятия.

4.3. Экономическая эффективность и оценка конечных результатов производственно-хозяйственной деятельности

Классификация прибыли. Рентабельность предприятия и ее виды.

3.3. Темы практических занятий

1. Средства учета, контроля и анализа производства;
2. Производственные процессы, их организация. Основы производственного планирования;
3. Организация и управление ресурсами предприятия. Расчеты производственных мощностей;
4. Оценка результатов производственно-хозяйственной деятельности. Экономическая эффективность.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Рассмотрение особенностей производственного планирования
2. Рассмотрение особенностей производственной программы и условий ее выполнения
3. Рассмотрение особенностей учета, контроля и анализа хода производства
4. Рассмотрение особенностей анализа и оценки конечных результатов производственно-хозяйственной деятельности

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
основы организации производства предприятий и производственных процессов	ИД-2 _{ПК-2}	+				Тестирование/Производственные процессы
методы обобщения и анализа информации	ИД-2 _{ПК-2}		+			Тестирование/Управление производственными ресурсами
методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	ИД-4 _{ПК-2}			+		Тестирование/Контроль производства
Уметь:						
ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций	ИД-2 _{ПК-2}				+	Тестирование/Оценка экономической эффективности
анализировать современные производственно-хозяйственные объекты управления, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию	ИД-4 _{ПК-2}				+	Тестирование/Оценка экономической эффективности

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

10 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Контроль производства (Тестирование)
2. Оценка экономической эффективности (Тестирование)
3. Производственные процессы (Тестирование)
4. Управление производственными ресурсами (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №10)

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»

В диплом выставляется оценка за 10 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец, Д. С. Кенина, Л. И. Черникова, О. Н. Бабкина- "Производственный менеджмент", Издательство: "Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ)", Ставрополь, 2017 - (140 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943>;
2. Производственный менеджмент : Учебник для вузов / С. Д. Ильенкова, и др. ; Ред. С. Д. Ильенкова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 583 с. – ISBN 5-238-00101-0..

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др).

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>

6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-2006, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Производственный менеджмент

(название дисциплины)

10 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1 Производственные процессы (Тестирование)

КМ-2 Управление производственными ресурсами (Тестирование)

КМ-3 Контроль производства (Тестирование)

КМ-4 Оценка экономической эффективности (Тестирование)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	6	9	12
1	Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия					
1.1	Сущность и содержание производственного менеджмента		+			
1.2	Основы организации производства. Предприятие и его особенности		+			
1.3	Производственные процессы, их организация. Основы производственного планирования		+			
2	Основные принципы организации производственного процесса					
2.1	Производственно-техническая база предприятия			+		
2.2	Организация и управление материальными ресурсами и производственными запасами			+		
2.3	Производственная программа и условия ее выполнения. Производительность труда			+		
3	Организация производственного процесса во времени и в пространстве					
3.1	Организация обеспечения качества продукции и услуг				+	
3.2	Организация оперативного учета, контроля и анализа хода производства				+	
3.3	Автоматизация и новые информационные технологии как средство интеллектуализации управления предприятием				+	
4	Оперативное планирование производства					
4.1	Организация и управление рисками в производственном менеджменте					+

4.2	Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности				+
4.3	Экономическая эффективность и оценка конечных результатов производственно-хозяйственной деятельности				+
Вес КМ, %:		25	25	25	25