

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Международные стандарты учета, аудита и финансового менеджмента

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Базовая
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Б.03.06
Трудоемкость в зачетных единицах:	4 семестр - 3;
Часов (всего) по учебному плану:	108 часов
Лекции	4 семестр - 4 часа;
Практические занятия	4 семестр - 8 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	4 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	4 семестр - 92,8 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	4 семестр - 0,9 часа;
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	4 семестр - 0,3 часа;

Москва 2019

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4d6

(подпись)

М.Н.

Мызникова

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Абрамова Е.Ю.
	Идентификатор	R1661d0f4-AbramovaYY-42471f61

(подпись)

Е.Ю. Абрамова

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8c

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: освоение материала по сущности, видам и содержанию процессов и подходов для эффективной разработки решений с целью управления ситуациями и объектами; освоение знаний, умений и навыков по разработке управленческих решений и критической оценке предлагаемых вариантов с использованием различных инструментальных средств и методов, а также обоснования предложений по их совершенствованию с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий

Задачи дисциплины

- объяснение общепринятой терминологии и основных понятий теории управления;
- изучение современных подходов в использовании математических методов и моделей в теории управления;
- формирование навыков моделирования ситуаций с учетом различных типов неопределенностей;
- отработка навыков использования математических моделей и методов исследования операций в конкретных управленческих ситуациях.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-3 способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы		знать: - систем информационного обеспечения корпоративного управления и принятия управленческих решений. уметь: - применять методы и модели в конкретных управленческих ситуациях.
ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность		знать: - методологию и организацию процесса разработки и принятия управленческого решения. уметь: - правильно определять и характеризовать проблемы, ставить достижимые цели, формировать альтернативы и находить пути решения проблем.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к обязательной части блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Международные стандарты учета, аудита и финансового менеджмента (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа						СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Введение в курс "Методы принятия управленческих решений"	30.20	4	1.4	-	2.70	-	0.70	-	0.30	-	25.1	-	<p><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Введение в курс "Методы принятия управленческих решений""</p> <p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Введение в курс "Методы принятия управленческих решений""</p> <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п.1 [2], п.1</p>
1.1	Процесс принятия управленческого решения	15.05		0.7	-	1.35	-	0.35	-	0.15	-	12.5	-	
1.2	Основные концепции и принципы управленческих решений	15.15		0.7	-	1.35	-	0.35	-	0.15	-	12.6	-	
2	Методы разработки и принятия управленческих решений	44.75		1.90	-	3.95	-	0.95	-	0.45	-	37.5	-	<p><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Методы разработки и принятия управленческих решений"</p> <p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Методы разработки и принятия управленческих решений"</p> <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п.2 [2], п.2</p>
2.1	Модели разработки и принятия управленческих решений	14.85		0.6	-	1.3	-	0.3	-	0.15	-	12.5	-	
2.2	Системный анализ в процессе принятия управленческих решений	15.00		0.65	-	1.35	-	0.35	-	0.15	-	12.5	-	
2.3	Организация разработки и выполнения	14.90		0.65	-	1.3	-	0.3	-	0.15	-	12.5	-	

	управленческих решений												
3	Управленческие решения и ответственность	15.05	0.7	-	1.35	-	0.35	-	0.15	-	12.5	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Управленческие решения и ответственность" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Управленческие решения и ответственность" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], п.3
3.1	Реализация управленческих решений	15.05	0.7	-	1.35	-	0.35	-	0.15	-	12.5	-	
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	Всего за семестр	108.00	4.00	-	8.00	-	2.00	-	0.90	0.3	75.1	17.7	
	Итого за семестр	108.00	4.00	-	8.00		2.00		0.90	0.3	92.8		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Введение в курс "Методы принятия управленческих решений"

1.1. Процесс принятия управленческого решения

Понятие «управленческое решение». Основные требования и классификация управленческих решений.

1.2. Основные концепции и принципы управленческих решений

Основной принцип управления – единоначалие.

2. Методы разработки и принятия управленческих решений

2.1. Модели разработки и принятия управленческих решений

Модели принятия управленческих решений. 3 стадии: признание необходимости принятия решений, выработка решения, выполнение решения.

2.2. Системный анализ в процессе принятия управленческих решений

Системный анализ. Цель системного анализа.

2.3. Организация разработки и выполнения управленческих решений

Особенности разработки. Среда организации и основные факторы риска.

3. Управленческие решения и ответственность

3.1. Реализация управленческих решений

Факторы качества и эффективность управленческих решений. Стадия реализации управленческого решения.

3.3. Темы практических занятий

1. Методы принятия управленческих решений;
2. Методы разработки и принятия управленческих решений;
3. Управленческие решения.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Введение в курс "Методы принятия управленческих решений""
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методы разработки и принятия управленческих решений"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управленческие решения и ответственность"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)			Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	
Знать:					
систем информационного обеспечения корпоративного управления и принятия управленческих решений	ОПК-3(Компетенция)	+			Тестирование/Методы принятия управленческих решений
методологию и организацию процесса разработки и принятия управленческого решения	ОПК-4(Компетенция)		+		Тестирование/Методы разработки управленческих решений
Уметь:					
применять методы и модели в конкретных управленческих ситуациях	ОПК-3(Компетенция)			+	Контрольная работа/Управленческие решения
правильно определять и характеризовать проблемы, ставить достижимые цели, формировать альтернативы и находить пути решения проблем	ОПК-4(Компетенция)			+	Контрольная работа/Управленческие решения

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

4 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Методы принятия управленческих решений (Тестирование)
2. Методы разработки управленческих решений (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Управленческие решения (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №4)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 4 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. В. Ю. Маслихина- "Методы принятия управленческих решений", Издательство: "Поволжский государственный технологический университет", Йошкар-Ола, 2016 - (228 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>;
2. Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебник для бакалавров вузов по экономическим направлениям и специальностям / А. В. Тебекин . – М. : Юрайт, 2013 . – 572 с. – (Бакалавр. Базовый курс) . - ISBN 978-5-9916-2664-3 ..

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>

6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-2006, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**Методы принятия управленческих решений**

(название дисциплины)

4 семестр**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

КМ-1 Методы принятия управленческих решений (Тестирование)

КМ-2 Методы разработки управленческих решений (Тестирование)

КМ-3 Управленческие решения (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3
		Неделя КМ:	3	9	12
1	Введение в курс "Методы принятия управленческих решений"				
1.1	Процесс принятия управленческого решения		+		
1.2	Основные концепции и принципы управленческих решений		+		
2	Методы разработки и принятия управленческих решений				
2.1	Модели разработки и принятия управленческих решений			+	
2.2	Системный анализ в процессе принятия управленческих решений			+	
2.3	Организация разработки и выполнения управленческих решений			+	
3	Управленческие решения и ответственность				
3.1	Реализация управленческих решений				+
Вес КМ, %:			30	40	30