

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика бизнеса

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**ТЕОРИЯ МЕНЕДЖМЕНТА**

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| <b>Блок:</b>   | <b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b> |
| <b>Часть образовательной программы:</b>                      | Обязательная                        |
| <b>№ дисциплины по учебному плану:</b>                       | Б1.О.03.02                          |
| <b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>                     | 1 семестр - 5;                      |
| <b>Часов (всего) по учебному плану:</b>                      | 180 часов                           |
| <b>Лекции</b>  | 1 семестр - 16 часов;               |
| <b>Практические занятия</b>                                  | 1 семестр - 14 часов;               |
| <b>Лабораторные работы</b>                                   | не предусмотрено учебным планом     |
| <b>Консультации</b>  | 1 семестр - 2 часа;                 |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                | 1 семестр - 146,2 часа;             |
| <b>в том числе на КП/КР</b>                                  | не предусмотрено учебным планом     |
| <b>Иная контактная работа</b>                                | 1 семестр - 1,5 часа;               |
| <b>включая:</b><br>Тестирование<br>Кроссворд<br>Ролевая игра |                                     |
| <b>Промежуточная аттестация:</b>                             |                                     |
| <b>Экзамен</b>   | 1 семестр - 0,3 часа;               |

**Москва 2021**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

|  |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
|  | <b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b> |                               |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                              |                               |
|  | Владелец  | Киселева М.А.                 |
|  | Идентификатор   | R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f |

(подпись)

М.А. Киселева

(расшифровка подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

|  |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
|  | <b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b> |                               |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                              |                               |
|  | Владелец  | Никифорова Д.В.               |
|  | Идентификатор   | Redb9b109-KhitrovaDV-bd905102 |

(подпись)

Д.В.

Никифорова

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

|  |   |                                |
|--|---|--------------------------------|
|  | <b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b> |                                |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                              |                                |
|  | Владелец  | Курдюкова Г.Н.                 |
|  | Идентификатор   | R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8c |

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** дать углубленные знания в области различных научных течений менеджмента. В частности, сформировать понимание внутренней сущности управленческих теорий, логику развития основных взглядов, категорий и концепций школ в управлении, четкое представление об основных этапах и закономерностях развития управленческой мысли, об основных течениях, тенденциях развития научных подходов к управлению доказавших свою эффективность

### Задачи дисциплины

- формирование понятийного аппарата, составляющего основу современной теории управления;
- формирование мировоззрения в рамках теории менеджмента;
- раскрытие основного смысла целей и задач современной практики управления;
- развитие самостоятельного творческого использования теоретических знаний об эволюции управленческой мысли и многообразии научных подходов к исследованию проблем управления в процессе самостоятельного творческого поиска.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

| Код и наименование компетенции   | Код и наименование индикатора достижения компетенции  | Запланированные результаты обучения   |
|--|---|---|
| ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-экономические решения в профессиональной деятельности | ИД-1 <sub>ОПК-4</sub> Способен принимать организационно-управленческие решения и на основе анализа эффективности использования ресурсов | знать:<br>- роли, функции и задачи менеджера в современной организации, а так же методы разработки управленческих решений;<br>- принципы развития и закономерности функционирования организации;<br>- основные теории и подходы к осуществлению операционной и стратегической деятельности.<br><br>уметь:<br>- анализировать коммуникационные процессы в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности;<br>- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций. |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Экономика бизнеса (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

| № п/п | Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации | Всего часов на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы |     |    |              |     |     |      |    |                   |                                   | Содержание самостоятельной работы/ методические указания   |
|-------|--|-----------------------|---------|--|-----|----|--------------|-----|-----|------|----|-------------------|-----------------------------------|--|
|       |  |                       |         | Контактная работа  |     |    |              |     |     |      | СР |                   |                                   |  |
|       |  |                       |         | Лек  | Лаб | Пр | Консультация |     | ИКР |      | ПА | Работа в семестре | Подготовка к аттестации /контроль |  |
| КПР   | ГК   | ИККП                  | ТК      |  |     |    |              |     |     |      |    |                   |                                   |  |
| 1     | 2  | 3                     | 4       | 5  | 6   | 7  | 8            | 9   | 10  | 11   | 12 | 13                | 14                                | 15   |
| 1     | СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ МЕНЕДЖМЕНТА                | 30.70                 | 1       | 3  | -   | 3  | -            | 0.4 | -   | 0.30 | -  | 24                | -                                 | <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Знакомство с терминологией менеджмента</p> <p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Работа ориентирована на самостоятельное изучение основной и дополнительной литературы, рассмотрение кейсов по менеджменту организации</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br/>[3], п.1</p> <p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Работа ориентирована на самостоятельное изучение основной и дополнительной литературы, рассмотрение кейсов по менеджменту организации</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Знакомство с историей развития менеджмента</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br/>[1], п.2<br/>[2], п.1<br/>[3], п.2</p> <p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Работа ориентирована на самостоятельное изучение основной и дополнительной литературы, рассмотрение кейсов по менеджменту</p> |
| 1.1   | Эволюция управленческой мысли                          | 15.35                 |         | 1  | -   | 2  | -            | 0.2 | -   | 0.15 | -  | 12                | -                                 |  |
| 1.2   | Научные подходы к управлению                           | 15.35                 |         | 2  | -   | 1  | -            | 0.2 | -   | 0.15 | -  | 12                | -                                 |  |
| 2     | ШКОЛЫ УПРАВЛЕНИЯ                                       | 31.70                 |         | 4  | -   | 3  | -            | 0.4 | -   | 0.30 | -  | 24                | -                                 |  |
| 2.1   | Основные школы управления и их взгляды                 | 16.35                 |         | 2  | -   | 2  | -            | 0.2 | -   | 0.15 | -  | 12                | -                                 |  |
| 2.2   | Мировые системы управления                             | 15.35                 |         | 2  | -   | 1  | -            | 0.2 | -   | 0.15 | -  | 12                | -                                 |  |
| 3     | ТАКТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ                    | 31.20                 |         | 3  | -   | 3  | -            | 0.4 | -   | 0.30 | -  | 24.5              | -                                 |  |

|     |  |        |    |   |    |     |     |      |      |     |       |      |   |
|-----|--|--------|----|---|----|-----|-----|------|------|-----|-------|------|---|
| 3.1 | Руководство и лидерство                          | 15.35  | 1  | - | 2  | -   | 0.2 | -    | 0.15 | -   | 12    | -    | организации<br><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Знакомство с методами решения задач в управлении<br><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[1], п.3<br>[2], п.3  |
| 3.2 | Мотивация и стимулирование                       | 15.85  | 2  | - | 1  | -   | 0.2 | -    | 0.15 | -   | 12.5  | -    |   |
| 4   | МЕТОДЫ ОПЕРАТИВНОГО И СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ | 33.70  | 4  | - | 3  | -   | 0.4 | -    | 0.30 | -   | 26    | -    | <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Знакомство с методами оперативного и стратегического управления<br><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Работа ориентирована на самостоятельное изучение основной и дополнительной литературы, рассмотрение кейсов по менеджменту организации<br><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[4], п.4     |
| 4.1 | Стратегический анализ и прогнозирование          | 16.35  | 2  | - | 2  | -   | 0.2 | -    | 0.15 | -   | 12    | -    |   |
| 4.2 | Оперативное планирование                         | 17.35  | 2  | - | 1  | -   | 0.2 | -    | 0.15 | -   | 14    | -    |   |
| 5   | УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ                           | 16.7   | 2  | - | 2  | -   | 0.4 | -    | 0.3  | -   | 12    | -    | <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Знакомство с методами и задачами управления изменениями<br><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Работа ориентирована на самостоятельное изучение основной и дополнительной литературы, рассмотрение кейсов по менеджменту организации<br><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b><br>[2], п.8<br>[4], п.5 |
| 5.1 | Основы управления изменениями в организации      | 16.7   | 2  | - | 2  | -   | 0.4 | -    | 0.3  | -   | 12    | -    |   |
|     | Экзамен  | 36.0   | -  | - | -  | -   | -   | -    | 0.3  | -   | -     | 35.7 |   |
|     | Всего за семестр                                 | 180.00 | 16 | - | 14 | -   | 2.0 | -    | 1.50 | 0.3 | 110.5 | 35.7 |   |
|     | Итого за семестр                                 | 180.00 | 16 | - | 14 | 2.0 |     | 1.50 | 0.3  |     | 146.2 |      |   |

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам

дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### *1. СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ МЕНЕДЖМЕНТА*

##### 1.1. Эволюция управленческой мысли

Понятие «управление». Законы управления. Принципы управления. Виды управляющих воздействий. Управленческие революции. Этапы развития управленческой мысли .

##### 1.2. Научные подходы к управлению

Процессный научный подход. Функции управления. Системный научный подход. Ситуационный научный подход. Кластерный подход к управлению организацией .

#### *2. ШКОЛЫ УПРАВЛЕНИЯ*

##### 2.1. Основные школы управления и их взгляды

Школа научного управления (1885 – 1920). Классическая, или административная школа управления. Школа человеческих отношений<sup>4</sup>. Школа поведенческих наук. Наука управления, или школа количественного подхода. Управленческая школа синергетики и системотехники. Управленческая школа самоорганизации и саморазвития. Сравнительный анализ организационно-экономических парадигмы управленческих школ .

##### 2.2. Мировые системы управления

Система менеджмента в США. Система кадрового резерва. Особенности управления в японских фирмах. Парадигма коллективности управления. Модель Оучи. Развитие японской и американской моделей менеджмента. «Управление по результатам», как наиболее популярная техника управления в странах западной Европы . Управление в английских компаниях. Управление проектами. Развитие управления в России. Формирование парадигмы управления издержками организаций .

#### *3. ТАКТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ*

##### 3.1. Руководство и лидерство

Роль решения в деятельности менеджера. Технологии разработки управленческих решений. Руководство и лидерство .

##### 3.2. Мотивация и стимулирование

Общие вопросы мотивации. Теории мотивации. Стимулирование .

#### *4. МЕТОДЫ ОПЕРАТИВНОГО И СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ*

##### 4.1. Стратегический анализ и прогнозирование

Сущность и основные понятия стратегического менеджмента. Формирование стратегических направлений и целей организации. Анализ внешней среды предприятия . Характеристика и цели анализа внутренней среды компании. Метод SWOT-анализа. .

##### 4.2. Оперативное планирование

Теория планирования. Математические модели и методы планирования. Теория прогнозирования .

#### *5. УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ*

### 5.1. Основы управления изменениями в организации

Управление индивидуальными изменениями. Групповые (командные) изменения. Организационные изменения. Модели процесса изменений. Модели успеха изменений .

### 3.3. Темы практических занятий

1. История успеха ведущих корпораций;
2. Принятие управленческих решений в субоптимальных ситуациях;
3. Межфирменные взаимоотношения участников рынка;
4. Функции менеджмента;
5. Основы стратегического планирования и управления изменениями.

### 3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

### 3.5 Консультации

*Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)*

1. Повторение решения задач в рамках темы раздела
2. Повторение решения задач в рамках темы раздела
3. Повторение решения задач в рамках темы раздела
4. Повторение решения задач в рамках темы раздела
5. Повторение решения задач в рамках темы раздела

### 3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены



### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

| Запланированные результаты обучения по дисциплине<br>(в соответствии с разделом 1)                              | Коды индикаторов      | Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1) |   |   |   |   | Оценочное средство (тип и наименование)   |
|---|-----------------------|---|---|---|---|---|---|
|   |                       | 1   | 2 | 3 | 4 | 5 |   |
| <b>Знать:</b>   |                       |   |   |   |   |   |   |
| основные теории и подходы к осуществлению операционной и стратегической деятельности                            | ИД-1 <sub>ОПК-4</sub> |   |   |   |   | + | Тестирование/Управление изменениями       |
| принципы развития и закономерности функционирования организации   | ИД-1 <sub>ОПК-4</sub> |   | + |   |   |   | Тестирование/История управленческой мысли |
| роли, функции и задачи менеджера в современной организации, а так же методы разработки управленческих решений   | ИД-1 <sub>ОПК-4</sub> |   |   |   | + |   | Тестирование/Методы менеджмента           |
| <b>Уметь:</b>   |                       |   |   |   |   |   |   |
| ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций                           | ИД-1 <sub>ОПК-4</sub> | +   |   |   |   |   | Кроссворд/Терминология менеджмента        |
| анализировать коммуникационные процессы в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности | ИД-1 <sub>ОПК-4</sub> |   |   | + |   |   | Ролевая игра/Деловая игра "рыжий кот"     |

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**1 семестр**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. История управленческой мысли (Тестирование)
2. Методы менеджмента (Тестирование)
3. Управление изменениями (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Деловая игра "рыжий кот" (Ролевая игра)
2. Терминология менеджмента (Кроссворд)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Экзамен (Семестр №1)*

Итоговая оценка выставляется равной оценке по заданию промежуточной аттестации при условии выполнении всех контрольных точек. В случае если не выполнена одна контрольная точка текущей аттестации, оценка снижается на один балл, если не выполнены две точки итоговой аттестации оценка снижается на два балла, если не выполнено три и более контрольных точек, то выставляется оценка "неудовлетворительно"

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова- "Теория менеджмента", Издательство: "Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»", Москва, 2016 - (304 с.)  
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452815>;
2. Балашов, А. П. Теория менеджмента : учебное пособие для вузов по направлению 080200.62 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / А. П. Балашов . – М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2014 . – 352 с. - ISBN 978-5-9558-0307-4 .;
3. Батулин, В. К. Общая теория управления : учебное пособие для вузов по направления "Экономика", "Менеджмент" / В. К. Батулин . – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013 . – 487 с. - ISBN 978-5-238-02217-8 .;
4. Маслова Е. Л.- "Теория менеджмента: Практикум для бакалавров", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2017 - (160 с.)  
<https://e.lanbook.com/book/93441>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции.

### 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
4. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
5. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
6. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
7. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
8. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - <Http://proinfosoft.ru>; <http://docs.cntd.ru/>

### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| Тип помещения   | Номер аудитории, наименование        | Оснащение   |
|---|--------------------------------------|---|
| Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля | Ж-417/6, Белая мультимедийная студия | стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный   |
|   | Ж-417/7, Световая черная студия      | стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный   |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП          | Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО     | стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный |
| Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации               | Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО     | стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный |
| Помещения для самостоятельной работы                                    | НТБ-303, Компьютерный читальный зал  | стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер  |
| Помещения для консультирования  | Ж-200б, Конференц-зал ИДДО           | стол, стул, компьютер персональный, кондиционер   |
| Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря                | Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря   | стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь,  |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования |
|--|--|--|

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

## Теория менеджмента

(название дисциплины)

## 1 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Терминология менеджмента (Кроссворд)  
 КМ-2 История управленческой мысли (Тестирование)  
 КМ-3 Деловая игра "рыжий кот" (Ролевая игра)  
 КМ-4 Методы менеджмента (Тестирование)  
 КМ-5 Управление изменениями (Тестирование)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

| Номер раздела | Раздел дисциплины                                | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 | КМ-5 |
|---------------|--|------------|------|------|------|------|------|
|               |  | Неделя КМ: | 2    | 5    | 8    | 11   | 13   |
| 1             | СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ МЕНЕДЖМЕНТА          |            |      |      |      |      |      |
| 1.1           | Эволюция управленческой мысли                    |            | +    |      |      |      |      |
| 1.2           | Научные подходы к управления                     |            | +    |      |      |      |      |
| 2             | ШКОЛЫ УПРАВЛЕНИЯ                                 |            |      |      |      |      |      |
| 2.1           | Основные школы управления и их взгляды           |            |      | +    |      |      |      |
| 2.2           | Мировые системы управления                       |            |      | +    |      |      |      |
| 3             | ТАКТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ              |            |      |      |      |      |      |
| 3.1           | Руководство и лидерство                          |            |      |      | +    |      |      |
| 3.2           | Мотивация и стимулирование                       |            |      |      | +    |      |      |
| 4             | МЕТОДЫ ОПЕРАТИВНОГО И СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ |            |      |      |      |      |      |
| 4.1           | Стратегический анализ и прогнозирование          |            |      |      |      | +    |      |
| 4.2           | Оперативное планирование                         |            |      |      |      | +    |      |
| 5             | УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ                           |            |      |      |      |      |      |
| 5.1           | Основы управления изменениями в организации      |            |      |      |      |      | +    |
| Вес КМ, %:    |  |            | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   |

