

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Заочная**


**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Методы принятия управленческих решений**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4d6

(подпись)


М.Н.  
Мызникова

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98


(подпись)

М.А.  
Киселева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа)

2. Разработка управленческих решений в условиях риска (Контрольная работа)

3. Технология и сферы принятия управленческих решений (Проверочная работа)

4. Управленческие решения в системе менеджмента (Проверочная работа)

## БРС дисциплины

7 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %					
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
	Срок КМ:	3	6	9	12	15
Управленческие решения в системе менеджмента						
Управленческие решения в системе менеджмента	+					
Требования к качеству управленческих решений	+					
Технология и сферы принятия управленческих решений	+					
Технология и сферы принятия управленческих решений						
Методы анализа управленческих решений			+			
Портфельный анализ			+			
Разработка управленческих решений в условиях риска			+			

Разработка управленческих решений в условиях риска					
Общенаучные и традиционные методы принятия управленческих решений			+		
Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа			+		
Методы принятия управленческих решений на основе оптимизации показателей эффективности			+		
Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа					
Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов				+	
Эффективность управленческих решений					
Эффективность управленческих решений					+
Вес КМ:	20	20	20	20	20

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-5	ПК-5(Компетенция)	Знать: основы стратегического управления, функциональные стратегии организации технологии разработки функциональных стратегий методы принятия решений Уметь: определять взаимосвязи между функциональными стратегиями разрабатывать функциональные стратегии с учетом взаимосвязи между ними	Управленческие решения в системе менеджмента (Проверочная работа) Технология и сферы принятия управленческих решений (Проверочная работа) Разработка управленческих решений в условиях риска (Контрольная работа) Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа) Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Управленческие решения в системе менеджмента

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Проверочная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 30 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

**Краткое содержание задания:**

Проверочная работа по пройденному материалу

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: определять взаимосвязи между функциональными стратегиями

1.

Вид оборудования	Нормы времени, мин/шт				Плановый фонд, час.
	А	Б	В	Г	
I	2	1	3	2	430
II	1	3	4	8	210
III	2	4	1	1	190
Цена изделия, руб.	10	12	8	13	

Решить задачу с использованием программного пакета MS Excel

2.Получить отчеты по Результатам и по Устойчивости

3.Какова структура оптимального плана?

4.При увеличении планового фонда времени оборудования I и II вида на 140 часов каждого и уменьшении III-его вида на 18 часов, выручка изменится или нет?

5.Какой вид ресурса является дефицитным?

6.Предприятие предполагает выпуск продукции вида Д. Нормы затрат ресурсов составляют : I вида – 4 мин/шт. ; II вида 6 мин/ шт.; III вида – 5мин./шт. Цена единицы изделия – 17 руб. Выгодно ли выпускать данный вид продукции?

7.Увеличение планового фонда времени какого оборудования даст максимальный совокупный эффект?

8. Каковы суммарные стоимостные издержки производства единицы изделия А ?

**Описание шкалы оценивания:**

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка:* 4

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 60

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 50

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

## **КМ-2. Технология и сферы принятия управленческих решений**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Проверочная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 30 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

**Краткое содержание задания:**

Проверочная работа по пройденному материалу

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: методы принятия решений	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Назовите ситуации, требующие принятия хозяйственно-управленческих решений</li><li>2. Какие бывают технологии принятия решений</li><li>3. Какие бывают сферы принятия решения</li><li>4. Какое бывает информационное обеспечение управленческих решений</li><li>5. Назовите сущность и принципы анализа</li><li>6. Назовите методы и приемы анализа: сущность и область применения</li><li>7. Метод цепных подстановок</li><li>8. Основы функционально-стоимостного анализа</li><li>9. Сущность SWOT-анализа</li></ol>
--------------------------------	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка:* 5

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 70

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка:* 4

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 60

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 50

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### КМ-3. Разработка управленческих решений в условиях риска

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа выполняется индивидуально, продолжительность 40 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

**Краткое содержание задания:**

Контрольная работа по пройденному материалу

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: основы стратегического управления, функциональные стратегии организации	<ol style="list-style-type: none"><li>1.Общенаучные методы принятия решений</li><li>2.Сущность метода сравнения</li><li>3.Сущность метода относительных и средних величин</li><li>4.Сущность метода графического представления данных</li><li>5.Сущность метода группировки и балансового метода</li><li>6.Способ цепных подстановок</li><li>7.Сущность методы линейного программирования</li><li>8.Сущность метода линейного программирования</li><li>9.Геометрические и арифметические разложения полного прироста результирующего показателя</li></ol>
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### КМ-4. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа выполняется индивидуально, продолжительность 40 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"



**Краткое содержание задания:**

Контрольная работа по пройденному материалу

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: технологию разработки функциональных стратегий	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Какие бывают методы выработки коллективных решений</li> <li>2.Какие бывают методы экспертных оценок</li> <li>3.Какие бывают методы организации сложных экспертиз</li> <li>4.Какие бывают морфологические методы</li> <li>5.Эффективность управленческих решений и ее составляющие</li> <li>6.Какие бывают критерии и показатели экономической эффективности</li> <li>7.Цели и этапы портфельного анализа</li> </ol>
---	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-5. Эффективность управленческих решений**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа выполняется индивидуально, продолжительность 40 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

**Краткое содержание задания:**

Контрольная работа по теме “Эффективность управленческих решений”

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: разрабатывать функциональные стратегии с учетом взаимосвязи между ними	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Решить задачу с использованием метода последовательных уступок. Банк имеет возможность инвестировать финансовые ресурсы в размере 150 млн. рублей в два проекта. Прибыль при инвестировании в первый проект составляет 25% годовых, при инвестировании во второй проект составляет 35% годовых. Потери от всевозможных рисков при инвестировании в первый</li> </ol>
---	---

	<p>проект составляет 10% годовых, при инвестировании во второй проект составляет 30% годовых. Для обеспечения ликвидности в 1-ый проект необходимо инвестировать финансовых средств не меньше, чем во 2-ой проект. С учетом налоговой политики в первый проект необходимо инвестировать не менее 30% и не более 80% всех имеющихся средств.</p> <p>2. Понять какое количество финансовых средств банк должен инвестировать в каждый из проектов, чтобы обеспечить максимальную прибыль?</p> <p>3. Понять какое количество финансовых средств банк должен инвестировать в каждый из проектов, чтобы обеспечить минимальные потери от рисков?</p>
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета



## Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа ( в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов ( в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

## *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

### **1. Компетенция/Индикатор: ПК-5(Компетенция)**

#### **Вопросы, задания**

1. Анализ и экономическая интерпретация двойственных оценок
2. Двойственная задача линейного программирования. Свойства двойственных оценок
3. Задача составления оптимальной смеси
4. Методы принятия оптимальных решений в условиях неопределенности
5. Метод последовательных уступок
6. Постановка задачи принятия оптимальных управленческих решений
7. Классификация задач оптимизации
8. Одномерные методы оптимизации
9. Двойственность в анализе оптимального решения
10. Двойственная задача линейного программирования. Свойства двойственных оценок

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

##### **1. Применение ММ-критерия оправдано, если**

Ответы:

имеется тесная связь с решением в некооперативных играх  
необходимо провести детализированный анализ проблемы  
необходимо исключить какой бы то ни было риск

Верный ответ: необходимо исключить какой бы то ни было риск

**2.Морфологический метод относится к ... методам**

Ответы:

количественным  
формализованным  
эвристическим

Верный ответ: формализованным

**3.Метод фокальных объектов относится к ... методам**

Ответы:

количественным  
формализованным  
эвристическим

Верный ответ: эвристическим

**4.Метод синектики относится к ... методам**

Ответы:

формализованным  
количественным  
эвристическим

Верный ответ: эвристическим

**5.Параметрический метод относится к ... методам**

Ответы:

формализованным  
количественным  
эвристическим

Верный ответ: формализованным

**6.Метод мозгового штурма относится к ... методам**

Ответы:

количественным  
формализованным  
эвристическим

Верный ответ: эвристическим

**7.Методы психологической активизации и методы подключения новых интеллектуальных источников относятся**

Ответы:

к активизирующим методам  
к методам сценариев  
к эвристическим методам

Верный ответ: к активизирующим методам

**8.Управление проектом – это**

Ответы:

декомпозиция проблемы на составляющие элементы  
формализованное представление экономической задачи  
профессиональная деятельность по руководству ресурсами

Верный ответ: профессиональная деятельность по руководству ресурсами

**9.Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило**

Ответы:

носят индивидуальный характер  
протекают в паритетных группах  
протекают в иерархических группах

Верный ответ: протекают в иерархических группах

**10.К группе методов исследования операций относится**

Ответы:

метод Дельфи  
метод управления запасами  
метод линейного программирования  
метод теории игр  
метод разработки сценария  
Верный ответ: метод линейного программирования

## **II. Описание шкалы оценивания**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* •Полностью, правильно и самостоятельно раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете •Ответил на дополнительные вопросы по другим разделам дисциплины •Материал изложен в определенной логической последовательности, литературным языком •Активно работал в течение семестра и показывал хорошие знания •Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «хорошо» и «отлично»

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* •Полностью и правильно раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете •Ответил не на все дополнительные вопросы по другим разделам дисциплины •Материал изложен в определенной логической последовательности, при этом до-пущены две – три несущественные ошибки, исправленные по требованию преподавателя •Достаточно активно работал в течение семестра •Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «хорошо»

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* •Не полностью раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете •Ответил не на все вопросы по другим разделам дисциплины •Посредственно работал в течение семестра •Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «удовлетворительно» и «хорошо»

## **III. Правила выставления итоговой оценки по курсу**

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию