

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Заочная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Планирование на предприятии**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Коновалова О.Г.
	Идентификатор	R52fe8a14-KonovaOG-0c7f6fea

(подпись)

О.Г.

Коновалова

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Знаменская М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-ZnamenskayaMA-72cea9

(подпись)

М.А.

Знаменская

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-5 владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
2. ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
3. ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Основы планирования на предприятии (Тестирование)
2. Система внутрифирменных планов (Тестирование)
3. Финансовое планирование (Контрольная работа)
4. Функциональное планирование (Контрольная работа)

## БРС дисциплины

8 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	6	11	15
Планирование на предприятии: основные понятия, виды					
Основы планирования на предприятии		+			
Система внутрифирменных планов					
Стратегическое планирование			+		

Тактическое планирование		+		
Оперативное планирование		+		
Функциональное планирование				
Система планов по функциональному назначению			+	
Бизнес-планирование			+	
Финансовое планирование				
Теоретические основы финансового планирования				+
Краткосрочное финансовое планирование				+
Бюджетирование				+
Вес КМ:	15	25	25	35

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-5	ОПК-5(Компетенция)	Знать: структуру и содержание бизнес-плана для разработки оперативных планов Уметь: производить расчет топливно-энергетических балансов, заработной платы персонала энергокомпаний и их структурных подразделений	Основы планирования на предприятии (Тестирование) Функциональное планирование (Контрольная работа)
ОПК-6	ОПК-6(Компетенция)	Знать: методы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения поставленных экономических задач; Уметь: критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их	Система внутрифирменных планов (Тестирование) Финансовое планирование (Контрольная работа)

		совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	
ПК-7	ПК-7(Компетенция)	<p>Знать:  варианты управленческих решений, критерии экономической эффективности, риски и возможные социально-экономических последствия для предприятия</p> <p>Уметь:  осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач</p>	<p>Система внутрифирменных планов (Тестирование)  Финансовое планирование (Контрольная работа)</p>

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Основы планирования на предприятии

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время отведенное на выполнение задания не более 60 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь изучивший материалы, авторизованных уникальным логином и паролем

#### Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения материала по теме: Планирование на предприятии: основные понятия, виды

#### Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: структуру и содержание бизнес-плана для разработки оперативных планов</p>	<p>1. Под процессом планирования понимается:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. сбор и обработка информации для составления плана;</li><li>2. последовательность действий по разработке плановых документов;</li><li>3. последовательность выполнения операций при разработке управленческих решений;</li><li>4. установление связей между субъектом и объектом планирования</li></ol> <p>2.К принципам внутрифирменного планирования относятся:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. единство, непрерывность, гибкость, точность</li><li>2. научность, сбалансированность, приоритетность, объективность</li><li>3. иерархичность, директивность, преемственность, вариативность</li><li>4. все вышеперечисленное</li></ol> <p>3.Методы планирования представляют собой:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. совокупность способов и приемов, с помощью которых обеспечивается разработка и обоснование плановых документов</li><li>2. совокупность инструкций и рекомендаций для обоснования управленческих решений</li></ol> <p>4.Что определяет организационное нормирование:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. акты</li><li>2. эффективность</li><li>3. правила</li><li>4. нормативы</li></ol>
---	---

	<p>5. приказы</p> <p>5.Методы планирования на предприятии:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический</li> <li>2. Аналитический, синтетический, балансовый</li> <li>3. Базисных индексов, экономико-математический, балансовый</li> </ol>
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-2. Система внутрифирменных планов**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС: 25**

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время отведенное на выполнение задания не более 60 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь изучивший материалы, авторизованных уникальным логином и паролем

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения материала по теме: Система внутрифирменных планов

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: методы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.К какому варианту стратегических решений относят следующие мероприятия: консервация производства, слияние с другими фирмами, консервация производства: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. расширение производства</li> <li>2. сохранение существующего потенциала</li> <li>3. сокращение предприятия</li> </ol> </li> <li>2.К интенсивному виду стратегии роста относят: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. глубокое внедрение на рынок</li> </ol> </li> </ol>
---	---



	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. горизонтальная диверсификация</li> <li>3. концентрическая диверсификация</li> <li>4. конгломерантная диверсификация</li> <li>5. регрессивная интеграция</li> </ul>
<p>Знать: варианты управленческих решений, критерии экономической эффективности, риски и возможные социально-экономические последствия для предприятия</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Какие задачи из нижеприведенного списка решаются в рамках стратегического плана: <ul style="list-style-type: none"> <li>1. определение важнейших направлений развития организации</li> <li>2. установление важнейших производственно-экономических пропорций</li> <li>3. порядок организации производства и поставок на рынок товаров</li> <li>4. разработка способов использования ресурсов</li> </ul> </li> <li>2. Какие задачи из нижеприведенного списка решаются в рамках оперативного плана: <ul style="list-style-type: none"> <li>1. определение важнейших направлений развития организации</li> <li>2. установление важнейших производственно-экономических пропорций</li> <li>3. порядок организации производства и поставок на рынок товаров</li> <li>4. разработка способов использования ресурсов</li> </ul> </li> <li>3. На каком стратегическом уровне решают следующие задачи: формирование целей и задач мелких структурных подразделений, ценовая политика <ul style="list-style-type: none"> <li>1. корпоративных стратегий</li> <li>2. деловых стратегий</li> <li>3. функциональных стратегий</li> </ul> </li> </ul>

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-3. Функциональное планирование**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС: 25**

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "Письменная работа"

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения материала по теме: Функциональное планирование

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: производить расчет топливно-энергетических балансов, заработной платы персонала энергокомпаний и их структурных подразделений	<ol style="list-style-type: none"><li>1.Определить фактическое сокращение времени выполнения задания бригадой рабочих</li><li>2.Определить фактическое сокращение времени выполнения задания бригадой рабочих в относительных величинах</li><li>3.Определить КТУ каждого члена бригады рабочих</li></ol>
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

**КМ-4. Финансовое планирование**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 35

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме.

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения материала по теме: Финансовое планирование

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности,	<ol style="list-style-type: none"><li>1.Этапы краткосрочного финансового планирования</li><li>2.Методы финансового планирования</li><li>3.Составьте план финансирования компании</li></ol>
---	--

рисков и возможных социально-экономических последствий	
Уметь: осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач	1. Определите потребность организации в дополнительном финансировании 2. Источники дополнительного финансирования

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

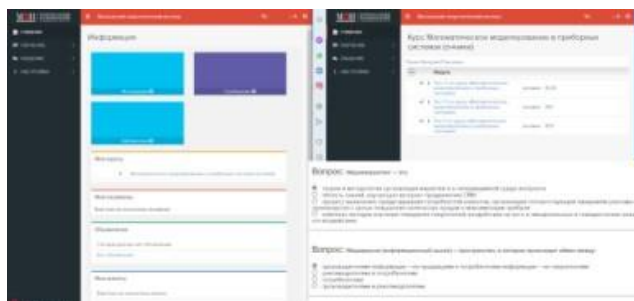
*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета



## Процедура проведения

В тесте встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа ( в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов ( в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

## *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

### **1. Компетенция/Индикатор: ОПК-5(Компетенция)**

#### **Вопросы, задания**

1. Планирование себестоимости продукции
2. Методы финансового планирования: общая характеристика, преимущества и недостатки
3. План материально-технического обеспечения
4. Бюджетирование

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. К диверсификационному виду стратегии роста относят

Ответы:

- 1- глубокое внедрение на рынок 2- горизонтальная диверсификация 3- концентрическая диверсификация 4- конгломерантная диверсификация 5- регрессивная интеграция

Верный ответ: 4 и 5

2. Соотнесите с реальной концепцией развития экономических систем

Ответы:

1- внесение необходимых инноваций – изменений, обеспечивающих его устойчивость и повышение эффективности работы 2- частичное реформирование предприятия после появления первых негативных признаков в его финансово-экономическом состоянии 3- кардинальные изменения функционирования коммерческих предприятий, направленные на их реструктуризацию

Верный ответ: 3

3. Методы планирования представляют собой

Ответы:

1- совокупность способов и приемов, с помощью которых обеспечивается разработка и обоснование плановых документов 2- совокупность инструкций и рекомендаций для обоснования управленческих решений.

Верный ответ: 1

4. Выделите принцип, которому соответствует данная сущность: деятельность ни одной части предприятия нельзя эффективно планировать без взаимной связи с плановой деятельностью других единиц данного уровня

Ответы:

1- непрерывности 2- единства 3- координации 4- необходимости

Верный ответ: 3

## **2. Компетенция/Индикатор: ОПК-6(Компетенция)**

### **Вопросы, задания**

1. Характеристика разделов бизнес-плана
2. Виды планирования
3. Структура бизнес-плана
4. Производственная программа предприятия

### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Выделите принципы планирования, сформулированные А. Ансоффом

Ответы:

1- непрерывность 2- экономичность 3- участие 4- оптимальность

Верный ответ: 3

2. Под процессом планирования понимается

Ответы:

1- сбор и обработка информации для составления плана; 2- последовательность действий по разработке плановых документов; 3- последовательность выполнения операций при разработке управленческих решений; 4- установление связей между субъектом и объектом планирования

Верный ответ: 3

3. К принципам внутрифирменного планирования относятся:

Ответы:

1- необходимость, единство, непрерывность, гибкость, точность; 2- научность, сбалансированность, приоритетность, объективность; 3- иерархичность, директивность, преемственность, вариативность; 4- все вышеперечисленное

Верный ответ: 4

4. К интеграционному виду стратегии роста относят

Ответы:

1- глубокое внедрение на рынок 2- горизонтальная диверсификация 3- концентрическая диверсификация 4- конгломерантная диверсификация 5- регрессивная интеграция

Верный ответ: 2 и 3

### 3. Компетенция/Индикатор: ПК-7(Компетенция)

#### Вопросы, задания

1. Сущность внутрифирменного планирования. Основные плановые документы
2. Характеристика принципов внутрифирменного планирования
3. Процесс внутрифирменного планирования
4. Организация плановой работы на предприятии

#### Материалы для проверки остаточных знаний

1. Какие задачи из нижеприведенного списка решаются в рамках стратегического плана

Ответы:

1- определение важнейших направлений развития организации 2- установление важнейших производственно-экономических пропорций 3- порядок организации производства и поставок на рынок товаров 4- разработка способов использования ресурсов

Верный ответ: 1

2. Какие задачи решаются в рамках функциональных стратегий

Ответы:

1- распределение ресурсов по структурным подразделениям предприятия 2- изменение номенклатуры выпускаемой продукции 3- способы конкуренции на рынке 4- изменения структуры предприятия 5- рекламная политика

Верный ответ: 1

3. К интенсивному виду стратегии роста относят

Ответы:

1- глубокое внедрение на рынок 2- горизонтальная диверсификация 3- концентрическая диверсификация 4- конгломерантная диверсификация 5- регрессивная интеграция

Верный ответ: 1

4. Выделите принцип, которому соответствует данная сущность: процесс планирования на предприятиях должен осуществляться постоянно в рамках жизненных циклов проектов, производимых продуктов и предприятия

Ответы:

- 1- непрерывности 2- единства 3- координации 4- необходимости

Верный ответ: 3

#### II. Описание шкалы оценивания

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

### *III. Правила выставления итоговой оценки по курсу*

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.