

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Заочная


**Оценочные материалы
по дисциплине
Реинжиниринг бизнес-процессов**

**Москва
2022**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4d6

(подпись)


М.Н.
Мызникова

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98


(подпись)

М.А.
Киселева

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
2. ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
3. ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Методические основы и методы совершенствования реинжиниринга бизнес – процессов (Контрольная работа)
2. Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование)
3. Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование)
4. Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов (Тестирование)

БРС дисциплины

9 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	6	12	9
Системное описание деятельности организации					
Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов		+			
Методология реинжиниринга бизнес - процессов		+			

Моделирование системы управления компании				
Управление проектом реинжиниринга бизнес – процессов		+		
Реинжиниринг бизнес-процессов				
Методические основы реинжиниринга бизнес – процессов			+	
Регламентация и улучшение бизнес-процессов				
Совершенствование бизнес – процессов реинжиниринга				+
Вес КМ:	25	25	20	30

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-6	ПК-6(Компетенция)	Знать: основные понятия и категории, закономерности развития бизнес-процессов Уметь: принимать эффективные решения, используя модели бизнес-процессов; управлять производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии процессного управления	Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов (Тестирование) Методические основы и методы совершенствования реинжиниринга бизнес – процессов (Контрольная работа)
ПК-7	ПК-7(Компетенция)	Знать: основные принципы методик совершенствования бизнес-процессов Уметь: использовать зарубежный и отечественный опыт управления современными	Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование) Методические основы и методы совершенствования реинжиниринга бизнес – процессов (Контрольная работа)

		организациями с использованием методологии процессного управления	
ПК-8	ПК-8(Компетенция)	Знать: основные бизнес-процессы в организации Уметь: применять технологические, продуктовые инновации или организационные изменения	Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование) Методические основы и методы совершенствования реинжиниринга бизнес – процессов (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по теоретическим основам реинжиниринга бизнес-процессов

Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: основные понятия и категории, закономерности развития бизнес-процессов</p>	<p>1. Цель реинжиниринга организации заключается в процессе:</p> <ul style="list-style-type: none">а) формальной имитации реструктуризации управления компаниейб) модификации системы для улучшения её эффективностив) создания модели распространения информации, используемой на предприятии <p>Правильный ответ: б)</p> <p>2. Определение реинжиниринга как фундаментального переосмысления и радикального редизайна процессов бизнеса с целью достижения значительного повышения результатов деятельности предприятия сформулировано в трудах:</p> <ul style="list-style-type: none">а) М. Хаммераб) М. Портерав) В. Парето <p>Правильно а)</p> <p>3. Устранение «узких мест» бизнес-процессов возможно в случае:</p> <ul style="list-style-type: none">а) применение только вертикального способа «сжатия» бизнес – процессов и сохранение горизонтального «сжатия»б) применение способа либо вертикального, либо горизонтального «сжатия» бизнес-процессовв) применение только горизонтального способа «сжатия» бизнес – процессов и сохранение вертикального «сжатия» <p>Правильный ответ: б)</p> <p>4. Слияние нескольких рабочих процессов в один обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none">а) существенную экономию времени на выполнение
--	---

	<p>разных функций</p> <p>б) персональную ответственность специалиста за принятое им решение</p> <p>в) выполнение рабочих процессов там, где это целесообразно</p> <p>Правильный ответ: а)</p> <p>5.Эффективность бизнес - процесса определяется:</p> <p>а) описанием процессов, связанных с получением и обработкой внешней информации</p> <p>б) совокупностью правил и процедур, предназначенных для построения функциональной модели объекта какой-либо предметной области</p> <p>в) отношением полезных конечных результатов бизнес-процесса к затраченным на его исполнение ресурсам</p> <p>Правильный ответ: в)</p> <p>6.Реинжиниринг целесообразно применять в следующих случаях, когда:</p> <p>а) компания находится в глубоком кризисе</p> <p>б) ухудшаются показатели текущей деятельности</p> <p>в) происходит частичное улучшения бизнес – процессов на предприятии</p> <p>Правильный ответ: а)</p> <p>7.Бизнес-инжиниринг – это:</p> <p>а) процесс формальной имитации реструктуризации управления компанией</p> <p>б) процесс модификации системы для улучшения её эффективности</p> <p>в) процесс создания модели распространения информации, используемой на предприятии</p> <p>Правильный ответ: б)</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется, если большинство вопросов раскрыто

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по разработке проектов реинжиниринга бизнес – процессов

Контрольные вопросы/задания:

<p>Знать: основные принципы методик совершенствования бизнес-процессов</p>	<p>1. Бизнес-процессы, которые непосредственно создают ценность, пронизывают всю организацию, начиная с потребителя и заканчивая поставщиками, относятся к:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) основным (операционным) бизнес-процессам б) управляющим бизнес-процессам в) вспомогательным бизнес-процессам <p>Правильный ответ: а)</p> <p>2. Реинжиниринг бизнес-процессов характеризуется (выделите три правильных ответа):</p> <ul style="list-style-type: none"> а) масштабностью б) радикальными изменениями в) высоким уровнем риска г) умеренностью действий д) непрерывностью изменений е) умеренным риском <p>Правильный ответ: а). б). в)</p> <p>3. В результате реинжиниринга разрабатываемая модель предприятия основывается на:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) описании основных бизнес-процессов предприятия б) экономических показателях деятельности предприятия в) организации документооборота предприятия <p>Правильный ответ: а)</p> <p>4. Исполнитель, которого владелец процесса приглашает к себе на работу и с которым заключает соглашение, является:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) владельцем ресурса б) руководителем процесса в) оператором процесса <p>Правильный ответ: в)</p> <p>5. К методам реинжиниринга бизнес-процессов относятся :</p> <ul style="list-style-type: none"> а) устранение излишних или длинных потоков б) устранение разрывов в бизнес-процессах в) вовлечение в бизнес-процесс как можно больше ресурсов г) расширение детализации бизнес-процесса <p>Правильный ответ: а), б)</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «отлично» выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «хорошо» выставляется, если раскрыто большинство вопросов

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «удовлетворительно» выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-3. Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по моделированию реинжиниринга бизнес – процессов

Контрольные вопросы/задания:

Знать: основные бизнес-процессы в организации	1.К организационным изменениям, которые могут происходить в компании в результате проведения реинжиниринга, относятся: а) переход от функциональных подразделений к командам процессов б) распределение обязанностей по отделениям, отделам и т.п, в которых они выполняют предписанные им функции в) несогласованность и противоречивости целей различных групп людей, структурных подразделений Правильный ответ: а) 2.Изменение организационной структуры управления в результате реинжиниринга бизнес-процессов проявляется в а) значительном сокращении работы, выполняемой менеджерами б) количества уровней управления в) снижении значимости организационной структуры Правильный ответ: а), б), в) 3.К возможным способам оптимизации бизнес-процессов относятся
---	---

	<p>а) оптимизация затрат б) усовершенствование организационной структуры в) улучшение работы с документацией г) определение четких сроков поставок в договорах д) оптимизация денежных потоков Правильный ответ: а), б), в), г), д)</p> <p>4. Оптимизация бизнес-процессов это: а) процесс модификации системы для улучшения её эффективности б) процес создания способности объектов сохранять требуемые свойства, и безотказно действовать в) процесс создания модели распространения информации, используемой на предприятии Правильный ответ: а)</p> <p>5. В результате реинжиниринга организационная модель компании получается совмещением двух моделей: а) функциональной и структурной б) процессной и ролевой в) количественной и функциональной г) структурной и процессной Правильный ответ: г)</p> <p>6. Бизнес-моделирование – это: а) современная методика, применяемая в управлении компанией б) связанный набор повторяемых действий (функций), которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу) в соответствии с определёнными критериями в) формализованное описание, отражающее реально существующую или предполагаемую деятельность предприятия г) специфический тип работы, выполняемой над продуктами или услугами по мере их продвижения в бизнес-процессе Правильный ответ: б)</p>
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «отлично» выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «хорошо» выставляется, если раскрыто большинство вопросов

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «удовлетворительно» выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Методические основы и методы совершенствования реинжиниринга бизнес – процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 30

Процедура проведения контрольного мероприятия: Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала «письменная работа»

Краткое содержание задания:

Контрольная работа направлена на проверку знаний по основам процесса реинжиниринга и его совершенствования

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: принимать эффективные решения, используя модели бизнес-процессов; управлять производственной, маркетинговой, инновационной, кадровой и финансовой сферами деятельности предприятия на основе методологии процессного управления	<ol style="list-style-type: none">1.Перечислите, от чего зависит успешная реализация реинжиниринга бизнес-процессов на предприятии2.Перечислите, на каких этапах происходит документирование бизнес-процессов компании3.Назовите, что входит в систему стандартов качества (российскую и международную)
Уметь: использовать зарубежный и отечественный опыт управления современными организациями с использованием методологии процессного управления	<ol style="list-style-type: none">1.Перечислите, какие типы методологий включается в себя BPM2.Ответьте, что включает в себя методология трансформации бизнес-процессов (Business Process Transformation, BPT)3.Опишите, в чем заключается суть LEAN («бережливое производство»)
Уметь: применять технологические, продуктовые инновации или организационные изменения	<ol style="list-style-type: none">1.На чем основана концепция процессного управления организацией Business Process Management (BPM)2.Опишите, в чем заключается ключевой принцип концепции «Шесть сигм» DMAIC

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «зачтено» выставляется, если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

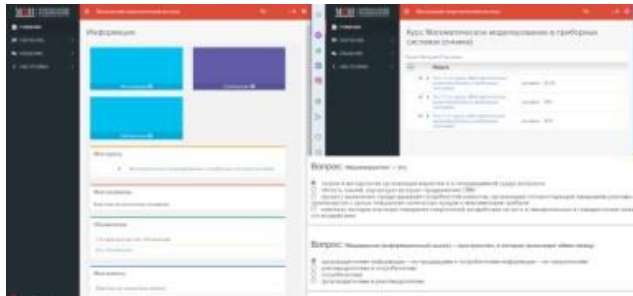
Описание характеристики выполнения знания: Оценка «не зачтено» выставляется, если задание не выполнено в отведенный срок или выполнено неправильно

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

9 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ПК-6(Компетенция)

Вопросы, задания

- 1.Перечислите, какие требования устанавливает стандарт системы менеджмента качества ИСО 9001
- 2.Объясните, для чего предназначен подготовительный этап разработки системы сбалансированных показателей (ССП)
- 3.Перечислите, что включает в себя реинжиниринг бизнес-процессов
- 4.Назовите основные причины, побуждающие организацию оптимизировать бизнес-процессы

Материалы для проверки остаточных знаний

- 1.Бизнес-процесс – это

Ответы:

- а) современная методика, применяемая в управлении компанией б) связанный набор повторяемых действий (функций), которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу) в соответствии с определёнными критериями в) процесс модификации системы для улучшения её эффективности г) совокупность математических методов и моделей, алгоритмов

Верный ответ: б)

2.Одной из основных причин, побуждающих организацию оптимизировать бизнес-процессы, является

Ответы:

- а) необходимость снижения затрат или длительности производственного цикла б) необходимость повышения затрат или длительности производственного цикла в) необходимость стабилизации затрат или снижение длительности производственного цикла

Верный ответ: б)

3.Вертикальное «сжатие» бизнес-процесса означает

Ответы:

- а) увеличение времени выполнения процедур, снижение количества процедур, рост уровня функциональной иерархии б) сокращение времени выполнения процедур, сокращение количества процедур, повышение эффективности в) сокращение уровней функциональной иерархии, задействованных в выполнении процесса

Верный ответ: в)

4.Верно ли утверждение, что в результате реинжиниринга бизнес – процессов «эффективность труда зависит от эффективности бизнес-процесса, оцениваемой по конечному результату»?

Ответы:

- а) верно б) не верно в) затрудняюсь ответить

Верный ответ: а)

2. Компетенция/Индикатор: ПК-7(Компетенция)

Вопросы, задания

- 1.Ответьте, что является основной задачей управления бизнес-процессами
- 2.Назовите основные источники потерь в концепции LEAN «Бережливое управление»
- 3.Перечислите, в каких областях возможно применение «технологии «Шесть Сигм» для решения управленческих задач
- 4.Перечислите, на что рекомендуется акцентировать внимание при описании бизнес-процессов

Материалы для проверки остаточных знаний

1.Радикальный редизайн структуры производства – это

Ответы:

- а) Перепроектирование б) Корректирование в) Сохранение

Верный ответ: а)

2.Разрабатываемые модели бизнес-процессов бывают следующих типов

Ответы:

- а) графическая б) имитационная в) исполняемая г) динамическая д) статическая

Верный ответ: а), б), в)

3.Применение реинжиниринга бизнес-процессов в компании позволяет

Ответы:

- а) изменить организационную структуру б) усилить контролирующая роль административных работников в) оптимизировать рабочий процесс г) увеличить заработную плату, в результате улучшения системы оплаты труда

Верный ответ: а), в)

3. Компетенция/Индикатор: ПК-8(Компетенция)

Вопросы, задания

- 1.Опишите, в чем суть концепции LEAN («бережливое управление»)
- 2.Ответьте, какого эффекта позволяет добиться применение концепции «Шесть Сигм»

3. Перечислите, какие составляющие включают методологии оценки эффективности бизнес-процессов
4. Охарактеризуйте назначение системы сбалансированных показателей (ССП)

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Бизнес-инжиниринг – это

Ответы:

а) процесс формальной имитации реструктуризации управления компанией б) процесс модификации системы для улучшения её эффективности в) процесс создания модели распространения информации, используемой на предприятии

Верный ответ: б)

2. Фундаментальным принципом реинжиниринга является

Ответы:

а) рассмотрение деятельности компании не с точки зрения функционирования ее структурных подразделений, а с точки зрения организации и протекания в ней бизнес-процессов б) рассмотрение деятельности компании с точки зрения функционирования ее структурных подразделений, а не с точки зрения организации и протекания в ней бизнес-процессов в) рассмотрение деятельности компании с точки зрения инвестиционного развития, а не с точки зрения организации и протекания в ней бизнес-процессов

Верный ответ: а)

3. К организационным изменениям, которые могут происходить в компании в результате проведения реинжиниринга, относятся

Ответы:

а) переход от функциональных подразделений к командам процессов б) распределение обязанностей по отделам, отделам и т.п., в которых они выполняют предписанные им функции в) несогласованность и противоречивость целей различных групп людей, структурных подразделений

Верный ответ: а)

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы на все вопросы даны верно. Четко сформулированы особенности практических решений. Студент показал при ответе на вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы, что владеет материалом изученной дисциплины, свободно применяет свои знания для объяснения различных явлений и решения задач

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки. Студент правильно выполнил задание и в основном правильно ответил на вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы, но допустил при этом незначительные ошибки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. Студент в ответах на вопросы экзаменационного билета допустил существенные и даже грубые ошибки, но затем исправил их сам, либо наметил правильный путь его выполнения

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»