

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная


**Оценочные материалы
по дисциплине
Реинжиниринг бизнес-процессов**

**Москва
2021**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

| | | |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Мызникова М.Н. |
| | Идентификатор | R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4d6 |

(подпись)


М.Н.
Мызникова

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

| | | |
|---|--|------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Киселева М.А. |
| | Идентификатор | R0edb956b-BaranovaMA-72cea98 |


(подпись)

М.А.
Киселева

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

| | | |
|---|--|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Кетоева Н.Л. |
| | Идентификатор | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 |

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-2 способен осуществлять процедуру закупок
ИД-4 Организация и контроль разработки проектов контрактов, типовых условий контрактов

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Методические основы и методы совершенствования реинжиниринга бизнес – процессов (Контрольная работа)
2. Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование)
3. Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование)
4. Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов (Тестирование)

БРС дисциплины

9 семестр

| Раздел дисциплины | Веса контрольных мероприятий, % | | | | |
|--|---------------------------------|------|------|------|------|
| | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 |
| | Срок КМ: | 3 | 6 | 12 | 9 |
| Системное описание деятельности организации | | | | | |
| Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов | | + | + | | |
| Методология реинжиниринга бизнес - процессов | | + | + | | |
| Моделирование системы управления компании | | | | | |
| Управление проектом реинжиниринга бизнес – процессов | | + | + | | |
| Реинжиниринг бизнес-процессов | | | | | |
| Методические основы реинжиниринга бизнес – процессов | | | | + | |
| Регламентация и улучшение бизнес-процессов | | | | | |
| Совершенствование бизнес – процессов реинжиниринга | | | | | + |

| | | | | | |
|--|---------|----|----|----|----|
| | Вес КМ: | 25 | 25 | 20 | 30 |
| \$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$ | | | | | |

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Индекс компетенции | Индикатор | Запланированные результаты обучения по дисциплине | Контрольная точка |
|--------------------|---|---|---|
| ПК-2 | ИД-4ПК-2 Организация и контроль разработки проектов типовых контрактов условий контрактов | <p>Знать:</p> <p>основные понятия и категории, закономерности развития бизнес-процессов</p> <p>основные принципы методик совершенствования бизнес-процессов</p> <p>Уметь:</p> <p>применять технологические, продуктовые инновации или организационные изменения</p> <p>использовать зарубежный и отечественный опыт управления современными организациями с использованием методологии процессного управления</p> | <p>Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов (Тестирование)</p> <p>Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование)</p> <p>Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов (Тестирование)</p> <p>Методические основы и методы совершенствования реинжиниринга бизнес – процессов (Контрольная работа)</p> |

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по теоретическим основам реинжиниринга бизнес-процессов

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|---|
| <p>Знать: основные понятия и категории, закономерности развития бизнес-процессов</p> | <p>1. Цель реинжиниринга организации заключается в процессе:</p> <ul style="list-style-type: none">а) формальной имитации реструктуризации управления компаниейб) модификации системы для улучшения её эффективностив) создания модели распространения информации, используемой на предприятии <p>Правильный ответ: б)</p> <p>2. Определение реинжиниринга как фундаментального переосмысления и радикального редизайна процессов бизнеса с целью достижения значительного повышения результатов деятельности предприятия сформулировано в трудах:</p> <ul style="list-style-type: none">а) М. Хаммераб) М. Портерав) В. Парето <p>Правильно а)</p> <p>3. Устранение «узких мест» бизнес-процессов возможно в случае:</p> <ul style="list-style-type: none">а) применение только вертикального способа «сжатия» бизнес – процессов и сохранение горизонтального «сжатия»б) применение способа либо вертикального, либо горизонтального «сжатия» бизнес-процессовв) применение только горизонтального способа «сжатия» бизнес – процессов и сохранение вертикального «сжатия» <p>Правильный ответ: б)</p> <p>4. Слияние нескольких рабочих процессов в один обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none">а) существенную экономию времени на выполнение |
|--|---|

| | |
|--|---|
| | <p>разных функций</p> <p>б) персональную ответственность специалиста за принятое им решение</p> <p>в) выполнение рабочих процессов там, где это целесообразно</p> <p>Правильный ответ: а)</p> <p>5.Эффективность бизнес - процесса определяется:</p> <p>а) описанием процессов, связанных с получением и обработкой внешней информации</p> <p>б) совокупностью правил и процедур, предназначенных для построения функциональной модели объекта какой-либо предметной области</p> <p>в) отношением полезных конечных результатов бизнес-процесса к затраченным на его исполнение ресурсам</p> <p>Правильный ответ: в)</p> <p>6.Реинжиниринг целесообразно применять в следующих случаях, когда:</p> <p>а) компания находится в глубоком кризисе</p> <p>б) ухудшаются показатели текущей деятельности</p> <p>в) происходит частичное улучшения бизнес – процессов на предприятии</p> <p>Правильный ответ: а)</p> <p>7.Бизнес-инжиниринг – это:</p> <p>а) процесс формальной имитации реструктуризации управления компанией</p> <p>б) процесс модификации системы для улучшения её эффективности</p> <p>в) процесс создания модели распространения информации, используемой на предприятии</p> <p>Правильный ответ: б)</p> |
|--|---|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется, если большинство вопросов раскрыто

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Методология и управление проектом реинжиниринга бизнес - процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по разработке проектов реинжиниринга бизнес – процессов

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|---|
| <p>Знать: основные понятия и категории, закономерности развития бизнес-процессов</p> | <p>1. Бизнес-процессы, которые непосредственно создают ценность, пронизывают всю организацию, начиная с потребителя и заканчивая поставщиками, относятся к:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) основным (операционным) бизнес-процессам б) управляющим бизнес-процессам в) вспомогательным бизнес-процессам <p>Правильный ответ: а)</p> <p>2. Реинжиниринг бизнес-процессов характеризуется (выделите три правильных ответа):</p> <ul style="list-style-type: none"> а) масштабностью б) радикальными изменениями в) высоким уровнем риска г) умеренностью действий д) непрерывностью изменений е) умеренным риском <p>Правильный ответ: а). б). в)</p> <p>3. В результате реинжиниринга разрабатываемая модель предприятия основывается на:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) описании основных бизнес-процессов предприятия б) экономических показателях деятельности предприятия в) организации документооборота предприятия <p>Правильный ответ: а)</p> <p>4. Исполнитель, которого владелец процесса приглашает к себе на работу и с которым заключает соглашение, является:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) владельцем ресурса б) руководителем процесса в) оператором процесса <p>Правильный ответ: в)</p> <p>5. К методам реинжиниринга бизнес-процессов относятся :</p> <ul style="list-style-type: none"> а) устранение излишних или длинных потоков б) устранение разрывов в бизнес-процессах в) вовлечение в бизнес-процесс как можно больше ресурсов г) расширение детализации бизнес-процесса <p>Правильный ответ: а), б)</p> |
|--|---|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «отлично» выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «хорошо» выставляется, если раскрыто большинство вопросов

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «удовлетворительно» выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-3. Методы и средства реинжиниринга бизнес-процессов. Эффективность реинжиниринга бизнес - процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 70 минут. Количество попыток не более 3-х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на проверку знаний по моделированию реинжиниринга бизнес – процессов

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|--|
| <p>Знать: основные принципы методик совершенствования бизнес-процессов</p> | <p>1.К организационным изменениям, которые могут происходить в компании в результате проведения реинжиниринга, относятся: а) переход от функциональных подразделений к командам процессов б) распределение обязанностей по отделениям, отделам и т.п, в которых они выполняют предписанные им функции в) несогласованность и противоречивости целей различных групп людей, структурных подразделений Правильный ответ: а) 2.Изменение организационной структуры управления в результате реинжиниринга бизнес-процессов проявляется в а) значительном сокращении работы, выполняемой менеджерами б) количества уровней управления в) снижении значимости организационной структуры Правильный ответ: а), б), в) 3.К возможным способам оптимизации бизнес-процессов относятся</p> |
|--|--|

| | |
|--|---|
| | <p>а) оптимизация затрат б) усовершенствование организационной структуры в) улучшение работы с документацией г) определение четких сроков поставок в договорах д) оптимизация денежных потоков Правильный ответ: а), б), в), г), д)</p> <p>4. Оптимизация бизнес-процессов это: а) процесс модификации системы для улучшения её эффективности б) процес создания способности объектов сохранять требуемые свойства, и безотказно действовать в) процесс создания модели распространения информации, используемой на предприятии Правильный ответ: а)</p> <p>5. В результате реинжиниринга организационная модель компании получается совмещением двух моделей: а) функциональной и структурной б) процессной и ролевой в) количественной и функциональной г) структурной и процессной Правильный ответ: г)</p> <p>6. Бизнес-моделирование – это: а) современная методика, применяемая в управлении компанией б) связанный набор повторяемых действий (функций), которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу) в соответствии с определёнными критериями в) формализованное описание, отражающее реально существующую или предполагаемую деятельность предприятия г) специфический тип работы, выполняемой над продуктами или услугами по мере их продвижения в бизнес-процессе Правильный ответ: б)</p> |
|--|---|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «отлично» выставляется, если задание выполнено в полном объеме или выполнено верно на 80 %

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «хорошо» выставляется, если раскрыто большинство вопросов

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «удовлетворительно» выставляется, если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Методические основы и методы совершенствования реинжиниринга бизнес – процессов

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 30

Процедура проведения контрольного мероприятия: Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала «письменная работа»

Краткое содержание задания:

Контрольная работа направлена на проверку знаний по основам процесса реинжиниринга и его совершенствования

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|---|--|
| Уметь: использовать зарубежный и отечественный опыт управления современными организациями с использованием методологии процессного управления | <ol style="list-style-type: none">1.Опишите, в чем заключается ключевой принцип концепции «Шесть сигм» DMAIC2.Опишите, в чем заключается суть LEAN («бережливое производство»)3.Перечислите, на каких этапах происходит документирование бизнес-процессов компании4.Назовите, что входит в систему стандартов качества (российскую и международную) |
| Уметь: применять технологические, продуктовые инновации или организационные изменения | <ol style="list-style-type: none">1.На чем основана концепция процессного управления организацией Business Process Management (BPM)2.Перечислите, какие типы методологий включается в себя BPM3.Ответьте, что включает в себя методология трансформации бизнес-процессов (Business Process Transformation, BPT)4.Перечислите, от чего зависит успешная реализация реинжиниринга бизнес-процессов на предприятии |

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «зачтено» выставляется, если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка «не зачтено» выставляется, если задание не выполнено в отведенный срок или выполнено неправильно

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

9 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-4ПК-2 Организация и контроль разработки проектов контрактов, типовых условий контрактов

Вопросы, задания

- 1.Опишите, в чем суть концепции LEAN («бережливое управление»)
- 2.Ответьте, какого эффекта позволяет добиться применение концепции «Шесть Сигм»
- 3.Перечислите, какие требования устанавливает стандарт системы менеджмента качества ИСО 9001
- 4.Перечислите, какие составляющие включают методологии оценки эффективности бизнес-процессов
- 5.Охарактеризуйте назначение системы сбалансированных показателей (ССП)
- 6.Ответьте, что является основной задачей управления бизнес-процессами
- 7.Назовите основные источники потерь в концепции LEAN «Бережливое управление»
- 8.Перечислите, в каких областях возможно применение «технологии «Шесть Сигм» для решения управленческих задач
- 9.Перечислите, на что рекомендуется акцентировать внимание при описании бизнес-процессов
- 10.Объясните, для чего предназначен подготовительный этап разработки системы сбалансированных показателей (ССП)
- 11.Перечислите, что включает в себя реинжиниринг бизнес-процессов

12. Назовите основные причины, побуждающие организацию оптимизировать бизнес-процессы

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Бизнес-процесс – это

Ответы:

а) современная методика, применяемая в управлении компанией б) связанный набор повторяемых действий (функций), которые преобразуют исходный материал и/или информацию в конечный продукт (услугу) в соответствии с определёнными критериями в) процесс модификации системы для улучшения её эффективности г) совокупность математических методов и моделей, алгоритмов

Верный ответ: б)

2. Радикальный редизайн структуры производства – это

Ответы:

а) Перепроектирование б) Корректирование в) Сохранение

Верный ответ: а)

3. Бизнес-инжиниринг – это

Ответы:

а) процесс формальной имитации реструктуризации управления компанией б) процесс модификации системы для улучшения её эффективности в) процесс создания модели распространения информации, используемой на предприятии

Верный ответ: б)

4. Одной из основных причин, побуждающих организацию оптимизировать бизнес-процессы, является

Ответы:

а) необходимость снижения затрат или длительности производственного цикла б) необходимость повышения затрат или длительности производственного цикла в) необходимость стабилизации затрат или снижение длительности производственного цикла

Верный ответ: б)

5. Фундаментальным принципом реинжиниринга является

Ответы:

а) рассмотрение деятельности компании не с точки зрения функционирования её структурных подразделений, а с точки зрения организации и протекания в ней бизнес-процессов б) рассмотрение деятельности компании с точки зрения функционирования её структурных подразделений, а не с точки зрения организации и протекания в ней бизнес-процессов в) рассмотрение деятельности компании с точки зрения инвестиционного развития, а не с точки зрения организации и протекания в ней бизнес-процессов

Верный ответ: а)

6. Вертикальное «сжатие» бизнес-процесса означает

Ответы:

а) увеличение времени выполнения процедур, снижение количества процедур, рост уровня функциональной иерархии б) сокращение времени выполнения процедур, сокращение количества процедур, повышение эффективности в) сокращение уровней функциональной иерархии, задействованных в выполнении процесса

Верный ответ: в)

7. К организационным изменениям, которые могут происходить в компании в результате проведения реинжиниринга, относятся

Ответы:

а) переход от функциональных подразделений к командам процессов б) распределение обязанностей по отделениям, отделам и т.п., в которых они выполняют предписанные им

функции в) несогласованность и противоречивости целей различных групп людей, структурных подразделений

Верный ответ: а)

8. Разрабатываемые модели бизнес-процессов бывают следующих типов

Ответы:

а) графическая б) имитационная в) исполняемая г) динамическая д) статическая

Верный ответ: а), б), в)

9. Применение реинжиниринга бизнес-процессов в компании позволяет

Ответы:

а) изменить организационную структуру б) усилить контролируемую роль административных работников в) оптимизировать рабочий процесс г) увеличить заработную плату, в результате улучшения системы оплаты труда

Верный ответ: а), в)

10. Верно ли утверждение, что в результате реинжиниринга бизнес – процессов «эффективность труда зависит от эффективности бизнес-процесса, оцениваемой по конечному результату»?

Ответы:

а) верно б) не верно в) затрудняюсь ответить

Верный ответ: а)

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы на все вопросы даны верно. Четко сформулированы особенности практических решений. Студент показал при ответе на вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы, что владеет материалом изученной дисциплины, свободно применяет свои знания для объяснения различных явлений и решения задач

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки. Студент правильно выполнил задание и в основном правильно ответил на вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы, но допустил при этом незначительные ошибки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. Студент в ответах на вопросы экзаменационного билета допустил существенные и даже грубые ошибки, но затем исправил их сам, либо наметил правильный путь его выполнения

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»