

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Обязательная</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.О.03.10</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>8 семестр - 5;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>180 часов</b>
<b>Лекции</b>	<b>8 семестр - 16 часов;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>8 семестр - 14 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>8 семестр - 2 часа;</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>8 семестр - 146,2 часа;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>8 семестр - 1,5 часа;</b>
<b>включая:</b> <b>Тестирование</b> <b>Контрольная работа</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Экзамен</b>	<b>8 семестр - 0,3 часа;</b>

**Москва 2021**

## ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Князева Н.В.
	Идентификатор	R76ca75b8-KniazevaNinV-cf4d76c

(подпись)

Н.В. Князева

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А. Киселева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** расширить знания в области управления финансами, обучить технике расчета основных показателей финансового менеджмента и дать направления их использования при принятии управленческих решений в области финансово-хозяйственной деятельности компании

### Задачи дисциплины

- раскрыть основные понятия и модели финансового менеджмента, современные показатели оценки эффективности деятельности компании;
- обучить технике расчета и методам использования основных количественных показателей, используемых при принятии финансовых решений;
- рассмотреть основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала;
- обучить приемам управления основным и оборотным капиталом компании с позиций максимальной эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ИД-3 <sub>ОПК-4</sub> Использует различные подходы к обоснованию оперативных и стратегических финансовых решений	знать: - источники формирования и направления использования финансовых ресурсов предприятий; - принципы разработки и реализации инвестиционной политики предприятия; - теоретические и методологические основы управления финансовой деятельностью предприятий в рыночной экономике; - методологические основы управления основным и оборотным капиталом предприятий.  уметь: - осуществлять разработку и оценку инвестиционных проектов.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Логистика и управление закупками (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента	31.8	8	3	-	3	-	0.5	-	0.3	-	25	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента"</p> <p><b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], стр. 25-31, стр. 99-102</p>
1.1	Понятие финансового менеджмента	12.3		1	-	1	-	0.2	-	0.1	-	10	-	
1.2	Базовые понятия управления финансами	7.2		1	-	1	-	0.1	-	0.1	-	5	-	
1.3	Роль и функции финансового менеджера	12.3		1	-	1	-	0.2	-	0.1	-	10	-	
2	Финансовая структура	24.60		2	-	2	-	0.3	-	0.30	-	20	-	
2.1	Формирование собственного и заемного капитала	12.25	1	-	1	-	0.1	-	0.15	-	10	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Финансовая структура"</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Финансовая структура" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b></p>	
2.2	Принципы и критерии выбора источников внешнего финансирования	12.35	1	-	1	-	0.2	-	0.15	-	10	-		

																[2], стр. 123-127 [3], стр. 100-109
3	Управление активами компании	45.40	5	-	4	-	0.6	-	0.30	-	35.5	-	-	-	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Управление активами компании"
3.1	Формирование инвестиционной политики компании	7.3	1	-	1	-	0.2	-	0.1	-	5	-	-	-	-	<b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Управление активами компании"
3.2	Определение и структура оборотного капитала	12.15	1	-	1	-	0.1	-	0.05	-	10	-	-	-	-	материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.
3.3	Управление запасами	12.75	1	-	1	-	0.2	-	0.05	-	10.5	-	-	-	-	<b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], стр. 23-27 [3], стр. 304-308
3.4	Управление дебиторской задолженностью	13.2	2	-	1	-	0.1	-	0.1	-	10	-	-	-	-	
4	Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования	20.60	2	-	3	-	0.3	-	0.30	-	15	-	-	-	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования"
4.1	Сущность и основные допущения экспресс-методов	7.35	1	-	1	-	0.2	-	0.15	-	5	-	-	-	-	<b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования"
4.2	Метод на основе денежных потоков	13.25	1	-	2	-	0.1	-	0.15	-	10	-	-	-	-	материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b>

														[2], стр. 199-203 [3], стр. 234-239
5	Управление финансовыми результатами	21.60	4	-	2	-	0.3	-	0.30	-	15	-	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Управление финансовыми результатами"
5.1	Анализ затрат и максимизация прибыли предприятия	8.35	2	-	1	-	0.2	-	0.15	-	5	-	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Управление финансовыми результатами"
5.2	Построение и анализ точки безубыточности	13.25	2	-	1	-	0.1	-	0.15	-	10	-	-	<b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], стр. 89-94
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	-	35.7	
	Всего за семестр	180.00	16	-	14	-	2.0	-	1.50	0.3	110.5	-	35.7	
	Итого за семестр	180.00	16	-	14		2.0		1.50	0.3			146.2	

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента

##### 1.1. Понятие финансового менеджмента

Формирование системы управления финансами: теоретические основы, цели и проблемы.

##### 1.2. Базовые понятия управления финансами

Система целей и задачи финансового менеджмента.

##### 1.3. Роль и функции финансового менеджера

Базовые концепции финансового менеджмента.

#### 2. Финансовая структура

##### 2.1. Формирование собственного и заемного капитала

Внутреннее и внешнее финансирование: взаимосвязь и направления использования.

##### 2.2. Принципы и критерии выбора источников внешнего финансирования

Оптимизация финансовой структуры капитала компании.

#### 3. Управление активами компании

##### 3.1. Формирование инвестиционной политики компании

Определение и структура оборотного капитала.

##### 3.2. Определение и структура оборотного капитала

Постоянный и переменный оборотный капитал. Финансово-эксплуатационные потребности (формирование и управление).

##### 3.3. Управление запасами

ABC - анализ и контроль запасов. Методы расчета экономического размера заказа.

##### 3.4. Управление дебиторской задолженностью

Контроль и анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

#### 4. Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования

##### 4.1. Сущность и основные допущения экспресс-методов

Взаимоувязка основных элементов финансовых планов и динамики объема реализации.

##### 4.2. Метод на основе денежных потоков

Балансовый метод, аналитический метод, метод на основе денежных потоков..

#### 5. Управление финансовыми результатами

##### 5.1. Анализ затрат и максимизация прибыли предприятия

СVP-анализ (анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж).

##### 5.2. Построение и анализ точки безубыточности

Оценка предпринимательского риска на основе анализа стоимости продукции.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Организационная структура финансового менеджмента;
2. Особенности организации финансового менеджмента в условиях различных организационно-правовых форм;
3. Учет инфляционного обесценения денег в принятии финансовых решений;
4. Методика анализа финансового положения предприятия с использованием финансовых коэффициентов.

### **3.4. Темы лабораторных работ**

не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### *Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)*

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Финансовая структура"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление активами компании"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования"
5. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление финансовыми результатами"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены



### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
<b>Знать:</b>							
методологические основы управления основным и оборотным капиталом предприятий	ИД-3опк-4				+		Тестирование/Экспресс-методы
теоретические и методологические основы управления финансовой деятельностью предприятий в рыночной экономике	ИД-3опк-4		+				Тестирование/Структура
принципы разработки и реализации инвестиционной политики предприятия	ИД-3опк-4	+					Тестирование/Теоретические основы
источники формирования и направления использования финансовых ресурсов предприятий	ИД-3опк-4			+			Тестирование/Управление активами
<b>Уметь:</b>							
осуществлять разработку и оценку инвестиционных проектов	ИД-3опк-4					+	Контрольная работа/Управление

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**8 семестр**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Структура (Тестирование)
2. Теоретические основы (Тестирование)
3. Управление активами (Тестирование)
4. Экспресс-методы (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Управление (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Экзамен (Семестр №8)*

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. А. П. Умеренков- "Внутренняя и внешняя среда финансового менеджмента компании", Издательство: "Лаборатория книги", Москва, 2012 - (112 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=140931>;
2. Басовский, Л. Е. Финансовый менеджмент : Учебник / Л. Е. Басовский . – М. : ИНФРА-М, 2002 . – 240 с. – (Высшее образование) . - ISBN 5-16-001019-X .;
3. Бочаров, В. В. Современный финансовый менеджмент / В. В. Бочаров . – СПб. : Питер, 2006 . – 464 с. – (Академия финансов) . - ISBN 5-469-01134-8 ..

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции.

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-200б, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

## Финансовый менеджмент

(название дисциплины)

## 8 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Теоретические основы (Тестирование)  
 КМ-2 Структура (Тестирование)  
 КМ-3 Управление активами (Тестирование)  
 КМ-4 Экспресс-методы (Тестирование)  
 КМ-5 Управление (Контрольная работа)

## Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
		Неделя КМ:	2	4	6	8	10
1	Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента						
1.1	Понятие финансового менеджмента		+				
1.2	Базовые понятия управления финансами		+				
1.3	Роль и функции финансового менеджера		+				
2	Финансовая структура						
2.1	Формирование собственного и заемного капитала			+			
2.2	Принципы и критерии выбора источников внешнего финансирования			+			
3	Управление активами компании						
3.1	Формирование инвестиционной политики компании				+		
3.2	Определение и структура оборотного капитала				+		
3.3	Управление запасами				+		
3.4	Управление дебиторской задолженностью				+		
4	Основы финансового планирования. Экспресс-методы финансового планирования						
4.1	Сущность и основные допущения экспресс-методов					+	

4.2	Метод на основе денежных потоков				+	
5	Управление финансовыми результатами					
5.1	Анализ затрат и максимизация прибыли предприятия					+
5.2	Построение и анализ точки безубыточности					+
Вес КМ, %:		20	20	20	20	20