

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Методы принятия управленческих решений**

**Москва
2025**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Колесникова О.В.
	Идентификатор	R3162f4d9-KolesnikovaOV-4017a20

О.В.
Колесникова

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Знаменская М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-ZnamenskayaMA-72cea9

М.А.
Знаменская

Заведующий
выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамической среды и оценивать их последствия

ИД-1 Определяет основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Тестирование)
2. Разработка управленческих решений в условиях риска (Тестирование)
3. Технология и сферы принятия управленческих решений (Тестирование)
4. Управленческие решения в системе менеджмента (Тестирование)
5. Эффективность управленческих решений (Тестирование)

БРС дисциплины

7 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Управленческие решения в системе менеджмента (Тестирование)
КМ-2 Технология и сферы принятия управленческих решений (Тестирование)
КМ-3 Разработка управленческих решений в условиях риска (Тестирование)
КМ-4 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Тестирование)
КМ-5 Эффективность управленческих решений (Тестирование)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %					
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
	Срок КМ:	3	6	9	12	15
Управленческие решения в системе менеджмента						
Управленческие решения в системе менеджмента	+					

Требования к качеству управленческих решений	+				
Технология и сферы принятия управленческих решений	+				
Технология и сферы принятия управленческих решений					
Методы анализа управленческих решений		+			
Портфельный анализ		+			
Разработка управленческих решений в условиях риска		+			
Разработка управленческих решений в условиях риска					
Общенаучные и традиционные методы принятия управленческих решений			+		
Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа			+		
Методы принятия управленческих решений на основе оптимизации показателей эффективности			+		
Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа					
Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов				+	
Эффективность управленческих решений				+	
Эффективность управленческих решений					
Подходы к оценке эффективности управленческих решений					+
Задачи эффективного управления ресурсами при принятии управленческих решений					+
Вес КМ:	20	20	20	20	20

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-3	ИД-1 _{ОПК-3} Определяет основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения	Знать: технологии разработки функциональных стратегий подходы к оценке эффективности управленческих решений основы стратегического управления, функциональные стратегии организации методы принятия решений Уметь: разрабатывать функциональные стратегии с учетом взаимосвязи между ними	КМ-1 Управленческие решения в системе менеджмента (Тестирование) КМ-2 Технология и сферы принятия управленческих решений (Тестирование) КМ-3 Разработка управленческих решений в условиях риска (Тестирование) КМ-4 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Тестирование) КМ-5 Эффективность управленческих решений (Тестирование)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Управленческие решения в системе менеджмента

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: основы стратегического управления, функциональные стратегии организации	1. Назовите сущность и основные характеристики управленческих решений 2. Назовите функции решения в методологии и организации процесса управления 3. Назовите типологию и классификация управленческих решений 4. Какие бывают условия, факторы и параметры качества управленческих решений 5. Какое бывает обеспечение сопоставимости альтернативных вариантов управленческих решений

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Технология и сферы принятия управленческих решений

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем.

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: технологию разработки функциональных стратегий	1.Какие бывают сферы принятия решения 2.Какое бывает информационное обеспечение управленческих решений 3.Назовите сущность и принципы анализа 4.Метод цепных подстановок 5.Основы функционально-стоимостного анализа

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Разработка управленческих решений в условиях риска

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование

проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем.

Краткое содержание задания:

Контрольная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки																																			
Уметь: разрабатывать функциональные стратегии с учетом взаимосвязи между ними	1. <table><tr><th rowspan="2">операции</th><th colspan="5">Исходные данные</th></tr><tr><th>P1</th><th>P2</th><th>P3</th><th>P4</th><th>P5</th></tr><tr><td>A1</td><td>5</td><td>2</td><td>8</td><td>4</td><td>6</td></tr><tr><td>A2</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>12</td><td>10</td></tr><tr><td>A3</td><td>8</td><td>5</td><td>5</td><td>10</td><td>9</td></tr><tr><td>A4</td><td>1</td><td>4</td><td>2</td><td>8</td><td>7</td></tr></table> Используя критерий равной возможности исходных данных, приведенных в матрице последствий) выбрать наилучший вариант решения на основе: - правила максимизации среднего ожидаемого дохода; - правила минимизации среднего ожидаемого риска. 2.Решить задачу с использованием метода последовательных уступок. Банк имеет возможность инвестировать финансовые ресурсы в размере 150 млн. рублей в два проекта. Прибыль при инвестировании в первый проект составляет 25% годовых, при инвестировании во второй проект составляет 35% годовых. Потери от всевозможных рисков при инвестировании в первый проект составляет 10% годовых, при инвестировании во второй проект составляет 30% годовых. Для обеспечения ликвидности в 1-ый проект необходимо инвестировать финансовых средств не меньше, чем во 2-ой проект. С учетом налоговой политики в первый проект необходимо инвестировать не менее 30% и не более 80% всех имеющихся средств.	операции	Исходные данные					P1	P2	P3	P4	P5	A1	5	2	8	4	6	A2	2	3	4	12	10	A3	8	5	5	10	9	A4	1	4	2	8	7
операции	Исходные данные																																			
	P1	P2	P3	P4	P5																															
A1	5	2	8	4	6																															
A2	2	3	4	12	10																															
A3	8	5	5	10	9																															
A4	1	4	2	8	7																															

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем.

Краткое содержание задания:

Контрольная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: методы принятия решений	1.Какие бывают методы выработки коллективных решений 2.Какие бывают методы экспертных оценок 3.Какие бывают методы организации сложных экспертиз 4.Какие бывают морфологические методы 5.Какие бывают критерии и показатели экономической эффективности

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-5. Эффективность управленческих решений

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем.

Краткое содержание задания:

Проверка знаний по теме “Эффективность управленческих решений”

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: подходы к оценке эффективности управленческих решений	1.Стадии реализации решения - это: а) анализ состояния организации б) контроль выполнения решения в) выявление мнения работников о решении г) разработка плана реализации решения Ответ: б, г. 2.Процедуры стадии управления реализацией решения - это: а)распределение ресурсов по объектам и срокам б) оказание помощи исполнителям в) контроль за состоянием ситуации г) личное распоряительство Ответ: б, г. 3.Определение срока окончания эффективного действия решения – это процедура стадии результатов реализации решения. а) управления б) оценки Ответ: б 4.Мониторинг основных параметров реализации решения – это стадия выполнения решения а) управления б) оценки в) контроля Ответ: в 5.Установите правильную последовательность стадий реализации решения: а) разработка плана реализации решения б) управление реализацией в) контроль выполнения решения г) оценка результатов реализации решения

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

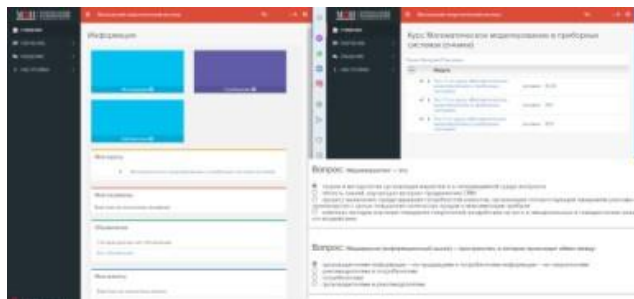
Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов:

1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл)
2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4)
3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4)
4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1опк-3 Определяет основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения

Вопросы, задания

1. Анализ и экономическая интерпретация двойственных оценок
2. Двойственная задача линейного программирования. Свойства двойственных оценок
3. Задача составления оптимальной смеси
4. Методы принятия оптимальных решений в условиях неопределенности
5. Метод последовательных уступок
6. Постановка задачи принятия оптимальных управленческих решений
7. Классификация задач оптимизации
8. Одномерные методы оптимизации
9. Двойственность в анализе оптимального решения
10. Двойственная задача линейного программирования. Свойства двойственных оценок

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Применение ММ-критерия оправдано, если

Ответы:

- а) имеется тесная связь с решением в некооперативных играх

б) необходимо провести детализированный анализ проблемы

в) необходимо исключить какой бы то ни было риск

Верный ответ: в

2.Морфологический метод относится к ... методам

Ответы:

а) количественным

б) формализованным

в) эвристическим

Верный ответ: б

3.Метод фокальных объектов относится к ... методам

Ответы:

а) количественным

б) формализованным

в) эвристическим

Верный ответ: в

4.Метод синектики относится к ... методам

Ответы:

а) формализованным

б) количественным

в) эвристическим

Верный ответ: в

5.Параметрический метод относится к ... методам

Ответы:

а) формализованным

б) количественным

в) эвристическим

Верный ответ: а

6.Метод мозгового штурма относится к ... методам

Ответы:

а) количественным

б) формализованным

в) эвристическим

Верный ответ: в

7.Методы психологической активизации и методы подключения новых интеллектуальных источников относятся

Ответы:

а) к активизирующим методам

б) к методам сценариев

в) к эвристическим методам

Верный ответ: а

8.Управление проектом – это

Ответы:

а) декомпозиция проблемы на составляющие элементы

б) формализованное представление экономической задачи

в) профессиональная деятельность по руководству ресурсами

Верный ответ: в

9.Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило

Ответы:

а) носят индивидуальный характер

б) протекают в паритетных группах

в) протекают в иерархических группах

Верный ответ: в

10. К группе методов исследования операций относится

Ответы:

- а) метод Дельфи
- б) метод управления запасами
- в) метод линейного программирования
- г) метод теории игр
- д) метод разработки сценария

Верный ответ: в

11. Функциональная структура управления не соответствует:

Ответы:

- а) производственной структуре организации
- б) целевому управлению
- в) рыночным принципам хозяйствования

Верный ответ: б

12. Характер целей аппарата управления, ориентированного на принятие решений - это:

Ответы:

- а) развитие нововведений
- б) изучение рыночной конъюнктуры
- в) поддержание стабильности

Верный ответ: а

13. Признаки средней самостоятельности нижних уровней управления организации - это:

Ответы:

- а) необходимость предварительного согласования с высшим уровнем о решении
- б) обязательность информирования высшего уровня о решении
- в) периодический контроль со стороны высшего уровня
- г) самостоятельное принятие решения

Верный ответ: б

14. Необходимость создания центров принятия решений определяется:

Ответы:

- а) ростом масштабов организаций
- б) комплексностью проблем
- в) обострением конкуренции
- г) интеграционными процессами

Верный ответ: б

15. Признаки высокой самостоятельности нижних органов управления организации - это:

Ответы:

- а) необходимость предварительного согласования с высшим уровнем о решении
- б) обязательность информирования высшего уровня о решении
- в) периодический контроль со стороны высшего уровня
- г) самостоятельное принятие решения

Верный ответ: б, г

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: • Полностью, правильно и самостоятельно раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете • Ответил на дополнительные вопросы по другим разделам дисциплины • Материал изложен в определенной логической последовательности, литературным языком • Активно работал в течение семестра и показывал хорошие знания • Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «хорошо» и «отлично»

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: •Полностью и правильно раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете •Ответил не на все дополнительные вопросы по другим разделам дисциплины •Материал изложен в определенной логической последовательности, при этом допущены две – три несущественные ошибки, исправленные по требованию преподавателя •Достаточно активно работал в течение семестра •Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «хорошо»

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: •Не полностью раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете •Ответил не на все вопросы по другим разделам дисциплины •Посредственно работал в течение семестра •Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «удовлетворительно» и «хорошо»

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию.