

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Логистика и управление закупками

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Методы принятия управленческих решений**

**Москва
2025**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Колесникова О.В.
	Идентификатор	R3162f4d9-KolesnikovaOV-4017a20

О.В.
Колесникова

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Знаменская М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-ZnamenskayaMA-72cea9

М.А.
Знаменская

Заведующий
выпускающей
кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л. Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамической среды и оценивать их последствия

ИД-1 Определяет основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа)

2. Разработка управленческих решений в условиях риска (Контрольная работа)

3. Технология и сферы принятия управленческих решений (Проверочная работа)

4. Управленческие решения в системе менеджмента (Проверочная работа)

БРС дисциплины

7 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1 Управленческие решения в системе менеджмента (Проверочная работа)

КМ-2 Технология и сферы принятия управленческих решений (Проверочная работа)

КМ-3 Разработка управленческих решений в условиях риска (Контрольная работа)

КМ-4 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа)

КМ-5 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %					
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
	Срок КМ:	3	6	9	12	15
Управленческие решения в системе менеджмента						

Управленческие решения в системе менеджмента	+				
Требования к качеству управленческих решений	+				
Технология и сферы принятия управленческих решений	+				
Технология и сферы принятия управленческих решений					
Методы анализа управленческих решений		+			
Портфельный анализ		+			
Разработка управленческих решений в условиях риска		+			
Разработка управленческих решений в условиях риска					
Общенаучные и традиционные методы принятия управленческих решений			+		
Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа			+		
Методы принятия управленческих решений на основе оптимизации показателей эффективности			+		
Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа					
Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов				+	
Эффективность управленческих решений					
Эффективность управленческих решений					+
Вес КМ:	20	20	20	20	20

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-3	ИД-1 _{ОПК-3} Определяет основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения	Знать: основы стратегического управления, функциональные стратегии организации технологии разработки функциональных стратегий методы принятия решений Уметь: определять взаимосвязи между функциональными стратегиями разрабатывать функциональные стратегии с учетом взаимосвязи между ними	КМ-1 Управленческие решения в системе менеджмента (Проверочная работа) КМ-2 Технология и сферы принятия управленческих решений (Проверочная работа) КМ-3 Разработка управленческих решений в условиях риска (Контрольная работа) КМ-4 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа) КМ-5 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Управленческие решения в системе менеджмента

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 30 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа".

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: основы стратегического управления, функциональные стратегии организации	1. Назовите сущность и основные характеристики управленческих решений 2. Назовите функции решения в методологии и организации процесса управления 3. Назовите типологию и классификация управленческих решений 4. Какие бывают условия, факторы и параметры качества управленческих решений 5. Какое бывает обеспечение сопоставимости альтернативных вариантов управленческих решений 6. Какие бывают формы подготовки и реализации управленческих решений

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Технология и сферы принятия управленческих решений

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Проверочная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительностью 30 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа".

Краткое содержание задания:

Проверочная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: технологию разработки функциональных стратегий	1. Назовите ситуации, требующие принятия хозяйственно-управленческих решений 2. Какие бывают технологии принятия решений 3. Какие бывают сферы принятия решения 4. Какое бывает информационное обеспечение управленческих решений 5. Назовите сущность и принципы анализа 6. Назовите методы и приемы анализа: сущность и область применения 7. Метод цепных подстановок 8. Основы функционально-стоимостного анализа 9. Сущность SWOT-анализа

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Разработка управленческих решений в условиях риска

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительность 40 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа".

Краткое содержание задания:

Контрольная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки																																			
Уметь: определять взаимосвязи между функциональными стратегиями	1. <table><tr><th rowspan="2">операции</th><th colspan="5">Исходные данные</th></tr><tr><th>P1</th><th>P2</th><th>P3</th><th>P4</th><th>P5</th></tr><tr><td>A1</td><td>5</td><td>2</td><td>8</td><td>4</td><td>6</td></tr><tr><td>A2</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>12</td><td>10</td></tr><tr><td>A3</td><td>8</td><td>5</td><td>5</td><td>10</td><td>9</td></tr><tr><td>A4</td><td>1</td><td>4</td><td>2</td><td>8</td><td>7</td></tr></table> Используя критерий равной возможности исходных данных, приведенных в матрице последствий) выбрать наилучший вариант решения на основе: - правила максимизации среднего ожидаемого дохода; - правила минимизации среднего ожидаемого риска. 2. В состав портфеля включены два вида ценных бумаг: x_1 с ожидаемой доходностью 12% и x_2 с доходностью 8,9%. Стандартное отклонение ценных бумаг x_1 составляет 21, 2%, вида x_2 11,4%. Варьируя портфельными весами активов, выбрать оптимальную структуру портфеля. Выполнить расчет для значения коэффициентов парной корреляции: -1,0; -0,7; 0; 0,18; 1,0. По результатам расчета построить график зависимости средней доходности портфеля от стандартных отклонений при различных значениях коэффициентов парной корреляции и определить эффективные границы портфеля.	операции	Исходные данные					P1	P2	P3	P4	P5	A1	5	2	8	4	6	A2	2	3	4	12	10	A3	8	5	5	10	9	A4	1	4	2	8	7
операции	Исходные данные																																			
	P1	P2	P3	P4	P5																															
A1	5	2	8	4	6																															
A2	2	3	4	12	10																															
A3	8	5	5	10	9																															
A4	1	4	2	8	7																															

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительность 40 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа".

Краткое содержание задания:

Контрольная работа по пройденному материалу

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: методы принятия решений	1.Какие бывают методы выработки коллективных решений 2.Какие бывают методы экспертных оценок 3.Какие бывают методы организации сложных экспертиз 4.Какие бывают морфологические методы 5.Эффективность управленческих решений и ее составляющие 6.Какие бывают критерии и показатели экономической эффективности 7.Цели и этапы портфельного анализа

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-5. Эффективность управленческих решений

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Работа выполняется индивидуально, продолжительность 40 минут. Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа".

Краткое содержание задания:

Контрольная работа по теме "Эффективность управленческих решений"

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: разрабатывать функциональные стратегии с учетом взаимосвязи между ними	1. Решить задачу с использованием метода последовательных уступок. Банк имеет возможность инвестировать финансовые ресурсы в размере 150 млн. рублей в два проекта. Прибыль при инвестировании в первый проект составляет 25% годовых, при инвестировании во второй проект составляет 35% годовых. Потери от всевозможных рисков при инвестировании в первый проект составляет 10% годовых, при инвестировании во второй проект составляет 30% годовых. Для обеспечения ликвидности в 1-ый проект необходимо инвестировать финансовых средств не меньше, чем во 2-ой проект. С учетом налоговой политики в первый проект необходимо инвестировать не менее 30% и не более 80% всех имеющихся средств. 2. Понять какое количество финансовых средств банк должен инвестировать в каждый из проектов, чтобы обеспечить максимальную прибыль? 3. Понять какое количество финансовых средств банк должен инвестировать в каждый из проектов, чтобы обеспечить минимальные потери от рисков?

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

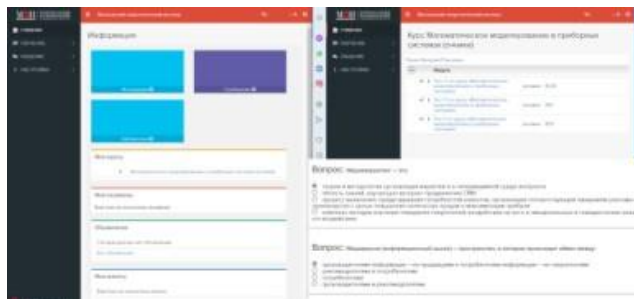
Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов:

1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл)
2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4)
3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4)
4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1опк-3 Определяет основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения

Вопросы, задания

1. Анализ и экономическая интерпретация двойственных оценок
2. Двойственная задача линейного программирования. Свойства двойственных оценок
3. Задача составления оптимальной смеси
4. Методы принятия оптимальных решений в условиях неопределенности
5. Метод последовательных уступок
6. Постановка задачи принятия оптимальных управленческих решений
7. Классификация задач оптимизации
8. Одномерные методы оптимизации
9. Двойственность в анализе оптимального решения
10. Двойственная задача линейного программирования. Свойства двойственных оценок

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Применение ММ-критерия оправдано, если

Ответы:

- а) имеется тесная связь с решением в некооперативных играх

б) необходимо провести детализированный анализ проблемы

в) необходимо исключить какой бы то ни было риск

Верный ответ: в

2.Морфологический метод относится к ... методам

Ответы:

а) количественным

б) формализованным

в) эвристическим

Верный ответ: б

3.Метод фокальных объектов относится к ... методам

Ответы:

а) количественным

б) формализованным

в) эвристическим

Верный ответ: в

4.Метод синектики относится к ... методам

Ответы:

а) формализованным

б) количественным

в) эвристическим

Верный ответ: в

5.Параметрический метод относится к ... методам

Ответы:

а) формализованным

б) количественным

в) эвристическим

Верный ответ: а

6.Метод мозгового штурма относится к ... методам

Ответы:

а) количественным

б) формализованным

в) эвристическим

Верный ответ: в

7.Методы психологической активизации и методы подключения новых интеллектуальных источников относятся

Ответы:

а) к активизирующим методам

б) к методам сценариев

в) к эвристическим методам

Верный ответ: а

8.Управление проектом – это

Ответы:

а) декомпозиция проблемы на составляющие элементы

б) формализованное представление экономической задачи

в) профессиональная деятельность по руководству ресурсами

Верный ответ: в

9.Процессы принятия управленческих решений в организациях, как правило

Ответы:

а) носят индивидуальный характер

б) протекают в паритетных группах

в) протекают в иерархических группах

Верный ответ: в

10.К группе методов исследования операций относится

Ответы:

- а) метод Дельфи
- б) метод управления запасами
- в) метод линейного программирования
- г) метод теории игр
- д) метод разработки сценария

Верный ответ: в

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: •Полностью, правильно и самостоятельно раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете •Ответил на дополнительные вопросы по другим разделам дисциплины •Материал изложен в определенной логической последовательности, литературным языком •Активно работал в течение семестра и показывал хорошие знания •Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «хорошо» и «отлично»

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: •Полностью и правильно раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете •Ответил не на все дополнительные вопросы по другим разделам дисциплины •Материал изложен в определенной логической последовательности, при этом допущены две – три несущественные ошибки, исправленные по требованию преподавателя •Достаточно активно работал в течение семестра •Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «хорошо»

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: •Не полностью раскрыл вопросы, представленные в экзаменационном билете •Ответил не на все вопросы по другим разделам дисциплины •Посредственно работал в течение семестра •Все контрольные работы, выполненные в течение семестра, оценены на «удовлетворительно» и «хорошо»

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка выставляется из расчета среднего арифметического значения оценки семестровой составляющей по текущему контролю успеваемости и оценки за промежуточную аттестацию.