

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика**

**Наименование образовательной программы: Экономика фирмы и рынков**

**Уровень образования: высшее образование - магистратура**

**Форма обучения: Заочная**


**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Современный стратегический анализ**

**Москва  
2021**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Орлова Н.А.
	Идентификатор	R57029302-OrlovaNinA-1300ef84

(подпись)


Н.А. Орлова

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Абрамова Е.Ю.
	Идентификатор	R1661d0f4-AbramovaYY-42471f61


(подпись)

Е.Ю.  
Абрамова

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d

(подпись)

Г.Н.  
Курдюкова

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-8 способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне

2. ПК-10 способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Основы стратегии (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Анализ показателей (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

2. Видение и миссия (Творческая задача)

3. Стратегия развития (Мозговой штурм)

### БРС дисциплины

4 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	2	4	7	9
Стратегия предприятия на отраслевом рынке					
Взаимосвязи рынка и стратегии предприятия		+			
Отраслевой анализ		+			
Портфельный анализ					
Портфель организации на основе матрицы БКГ. Портфель организации на основе матрицы Мак-Кинзи			+		
Анализ возможностей и угроз					
Анализ результатов деятельности предприятия как база для разработки стратегии				+	

SWOT- или TOWS-анализа: выявление возможностей и угроз внешней среды и их ранжирование			+	
Стратегия развития предприятия				
Разработка стратегий развития на основе проведенного стратегического анализа и матрицы SWOT- или TOWS-анализа				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-8	ПК-8(Компетенция)	Знать: основы повышения экономической эффективности, планирования производственных ресурсов организации Уметь: применять инструменты анализа внешней и внутренней среды и отраслевых тенденций	Основы стратегии (Тестирование) Анализ показателей (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
ПК-10	ПК-10(Компетенция)	Знать: способы разработки стратегических целей развития предприятия Уметь: применять инструменты определения возможностей (зон) стратегического развития предприятия применять способы портфельного анализа	Основы стратегии (Тестирование) Видение и миссия (Творческая задача) Стратегия развития (Мозговой штурм)

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Основы стратегии

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем

#### **Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на изучение основных терминов и понятий стратегического анализа

#### **Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: основы повышения экономической эффективности, планирования производственных ресурсов организации</p>	<p>1. Как называется данный этап в развитии методологии стратегического управления: «реактивная адаптация, которая наиболее естественна для организации, но требует много времени на осознание неизбежности изменений, выработку новой стратегии и адаптацию к ней системы»</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Ддолгосрочное планирование</li><li>2. Управление на основе контроля за исполнением</li><li>3. Управление на основе предвидения изменений</li><li>4. Управление на основе гибких экстренных решений</li><li>5. Ответ: 4</li></ol> <p>2. Кто считает, что стратегия должна: содержать ясные цели, достижение которых является решающим для общего исхода дела; поддерживать инициативу; концентрировать главные усилия в нужное время в нужном месте; предусматривать такую гибкость поведения, чтобы использовать минимум ресурсов для достижения максимального результата; обозначать скоординированное руководство; предполагать корректное расписание действий; обеспечивать гарантированные ресурсы?</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Минцеберг</li><li>2. Квин</li><li>3. Портер</li><li>4. МакКинсей</li><li>5. Ответ: 2</li></ol> <p>3. Принципы стратегического менеджмента – это основные правила деятельности организации для достижения поставленных целей. Как называется данный принцип «Интересы одного работника или</p>
--	---

	<p>группы работников не должны превалировать над интересами организации»?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1. Разделение труда</li> <li>2. 2. Подчинённость личных интересов общим</li> <li>3. 3. Единство направления</li> <li>4. 4. Выделение доминанты развития</li> <li>5. Ответ: 2</li> </ol>
<p>Знать: способы разработки стратегических целей развития предприятия</p>	<p>1. Стратегия организации это:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1. деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынка;</li> <li>2. 2. практическое использование методологии стратегического управления;</li> <li>3. 3. генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей;</li> <li>4. 4. обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов</li> <li>5. Ответ: 3</li> </ol> <p>2. Если будущее может быть предсказано путем экстраполяции исторически сложившихся тенденций роста, то это:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1. стратегическое планирование</li> <li>2. 2. среднесрочное планирование</li> <li>3. 3. долгосрочное планирование</li> <li>4. 4. другой ответ</li> <li>5. Ответ: 3</li> </ol> <p>3. Результат анализа сильных и слабых сторон организации, а также определения возможностей и препятствий ее развития, это:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1. стратегическое планирование</li> <li>2. 2. стратегия</li> <li>3. 3. SWOT – анализ</li> <li>4. 4. стратегическое управление</li> <li>5. Ответ: 3</li> </ol>

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

## КМ-2. Видение и миссия

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Творческая задача

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

### Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на отработку заданий по формированию видения фирмы и ее миссии

### Контрольные вопросы/задания:

<p>Уметь: применять способы портфельного анализа</p>	<p>1. Конструкторское бюро одного из акционерных предприятий города разработало и довело до серийного производства изделие, необходимое отрасли. Доработка опытного образца проходила в сжатые сроки, изделие получилось высшего качества и конкурентоспособны. Оно составило 80% всей выпускаемой предприятием продукции. Производство было хорошо отлажено, и предприятие постоянно выполняло заказы. Главный инженер отдал распоряжение о том, что никаких изменений, усовершенствований по данному изделию не проводить, рабочие параметры не изменять; вследствие чего 5 лет конструкторы занимались только совершенствованием упаковки. За это время на другом предприятии разрабатывали аналогичные изделия, но с улучшенными эксплуатационными характеристиками. В результате на первом заводе продукцию вынуждены были снять с производства и предприятие стало перестраиваться на выпуск другого изделия. Перестройка проходила очень тяжело, и предприятие в течение многих месяцев не могло выйти на заданную программу.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Целесообразно ли было снимать с производства одно изделие и заменять его другим?</li><li>2. Как следовало поступить в данной ситуации руководству первого предприятия?</li><li>3. Какие бы вы приняли меры, прежде чем осуществить переход с производства одного изделия на другое? Охарактеризуйте позицию главного инженера.</li><li>4. Применительно к изложенной ситуации дайте характеристику стратегического менеджмента на первом и втором предприятиях.</li></ol> <p>Какие конкурентные преимущества имеет второе</p>
--	---



предприятие перед первым и почему  
2. Компания ООО «Эдельвейс» имеет достаточно много сфер деятельности (сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества; услуги типографии и печатная продукция; предоставление посреднических услуг при покупке, продаже и аренде недвижимого имущества), но в настоящее время предприятие развивает новое направление – в части работы развивающего центра для детей с названием «Умнички».

Экономическая заинтересованность в развитии данной сферы детально подтверждается тем, что современные родители все чаще пользуются услугами детских развивающих центров. По опросам, проведенным в крупных городах среди родителей детей от 8 месяцев до 7–8 лет, больше половины родителей уже водят или собираются водить своих детей на развивающие занятия. При этом, для данного центра, с учетом качества жизни Усть-Катавского городского округа необходимо учесть, что такое дошкольное обучение и развитие должно быть доступно даже людям со средним уровнем дохода. В распоряжении ООО «Эдельвейс» есть собственное помещение в котором может расположиться развивающий центр «Умнички», оно находится в новом строящемся районе с достаточно обширными территориями. Данное помещение требует ремонта, но в целом соответствует нормам СЭС и органов Пожарного надзора, так как ранее в нем располагался детский сад. К помещению имеется удобный подъезд и наличие места для парковки автомобиля.

1. Разработайте миссию-предназначение и миссию-ориентацию для детского центра «Умнички».

2. Разработайте сбалансированную систему целей и задач необходимых для открытия детского центра

3. Из приведенных ниже вариантов ответов выберете тот, который наиболее удачно и правильно

формулирует миссию компании, занимающейся установкой пластиковых окон. Ответ обоснуйте.

1) «ВАШИ ОКНА - НАША ПРИБЫЛЬ И БЛАГОПОЛУЧИЕ КОМПАНИИ!»;

2) Мы видим свою миссию в том, чтобы СОЗДАТЬ УЮТ В МИРЕ ЛЮДЕЙ, ДОМА И НА РАБОТЕ, ПОСРЕДСТВОМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВЕННЫХ СВЕТОПРОЗРАЧНЫХ КОНСТРУКЦИЙ И СЕРВИСА ВЫСОЧАЙШЕГО УРОВНЯ;

3) Наша миссия - это РАЗВИТИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО БИЗНЕСА В ОБЛАСТИ АЛЮМИНИЕВЫХ ПРОФИЛЕЙ И ПЛАСТИКОВЫХ АКСЕССУАРОВ;

4) МЫ ПРОИЗВОДИМ И УСТАНОВЛИВАЕМ

САМУЮ КАЧЕСТВЕННУЮ  
 КОНКУРЕНТОСПОСОБНУЮ ПРОДУКЦИЮ,  
 ПРИЗВАННУЮ УЛУЧШИТЬ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ  
 НАШИХ КЛИЕНТОВ

5) «ТЕПЛО И УЮТ - НАША МИССИЯ. ВАШ УЮТ - НАША РАБОТА!»

4. Укажите цели в соответствии с правилом **SMART**.

**S** (Specific) – конкретная цель.

**M** (Measurable) – измеримая цель на языке цифр.

**A** (Achievable/Agreed upon) – достижимая и согласованная цель.

**R** (Result oriented) – реальная цель, ориентированная на результат.

**T** (Timely) – цель должна иметь конкретные сроки

Как бы вы перефразировали несоответствующие требованиям цели, какие изменения в их формулировке следует внести?

Содержание цели	Стратегическая цель	Оперативная цель
1. За три года увеличить долю фирм на рынке с 5% до 10%		
2. Обеспечить в текущем году рост доходов на 5%		
3. Обеспечить повышение качества продукции		
4. Добиться ежегодного увеличения объема продаж с 0,5 млрд. руб. до 1 млрд. руб. за 5 лет		
5. Раз в два года выходить на новый рынок		
6. Достигнуть уровня доходов по акциям 21 %		
7. Добиться повышения производительности труда за счет профессиональной подготовки персонала		
8. Повысить репутацию фирмы среди клиентов		
9. Повысить конкурентоспособность фирмы		
10. Добиться 100%-ного уровня удовлетворения		

	запросов клиентов		
	11. Расширить номенклатуру продукции за счет приобретения новых технологий и оборудования		
	12. Выделить 70% чистого дохода на выплату дивидендов		
	13. Добиться лидерства в области технологий и инноваций		
	14. Снизить издержки по сравнению с основными конкурентами в два раза		
	15. 35% от общего объема продаж должно приходиться на товары, пущенные в производство за последние 5 лет		
	16. Ликвидировать те направления деятельности, которые не приносят дохода и не вписываются в стратегию компании		
	17. Увеличить прибыль на вложенный капитал		
	18. Добиться увеличения притока денежных средств		
	19. Обеспечить стабильный доход в период экономического спада		
	20. Совершать приобретения других фирм, которые могли бы дополнить нашу деятельность		

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: зачтено*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

*Оценка: не зачтено*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

### КМ-3. Анализ показателей

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на решение задач на реальных кейсах

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: применять инструменты анализа внешней и внутренней среды и отраслевых тенденций</p>	<p>1.Оцените конкурентные возможности компании. Для этого составьте цепочку ценностей для фирмы. Изучите связи между различными участками внутри цепочки, а также связи с поставщиками и потребителями; Выявите бизнес-процессы, которые являются определяющими для удовлетворения потребности потребителя и успеха на рынке; В каждом бизнес-процессе идентифицируйте его сильные и слабые стороны (для этих целей удобно применять логику «затраты – время – качество»). Проведите сравнительную оценку издержек компании со структурой издержек конкурентов (определите, какие виды деятельности являются главными, а какие эффективнее осуществляются другими фирмами)</p> <p>2.Проведите анализ финансового состояния предприятия за отчетный период, определите финансовые возможности компании по реализации стратегий. Рассчитайте коэффициенты ликвидности. Рассчитайте показатели рентабельности. Рассчитайте коэффициенты финансовой устойчивости . Рассчитайте показатели деловой активности</p> <p>3.Составьте перечень КФУ, которые способствуют компании достичь стратегических целей. Воспользуйтесь предложенной Томпсоном типологией отраслевых КФУ. Сначала определитесь, все ли перечисленные Томпсоном типы факторов имеют значение для строительной (или другой выбранной вами) отрасли. Затем сформулируйте 2-3 конкретных фактора, которые определяют успех в отрасли вашего предприятия. Обоснуйте свой выбор</p>
---	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка:* зачтено

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

*Оценка:* не зачтено

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

## КМ-4. Стратегия развития

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Мозговой штурм

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа"

### Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на определение сильных и слабых сторон предприятия и построение стратегии развития

### Контрольные вопросы/задания:

Уметь: применять инструменты определения возможностей (зон) стратегического развития предприятия

1. Определите тип рынка на котором работает предприятие по степени концентрации Общие положения.

**Для оценки степени монополизации рынка, которая обратно пропорциональна интенсивности конкуренции, наиболее широко используются следующие показатели:**

- коэффициент рыночной концентрации CR;
- индекс Херфиндаля-Хиршмана (НИ);

2. Рассмотрите приведенные в таблице данные об объеме продаж климатическими компаниями кондиционеров на региональном рынке, рассчитайте их доли рынка, индекс концентрации, индекс Херфиндаля-Хиршмана.

Компания	Объем продаж за год, шт.
«Мир климата»	375
«КлиматВес»	589
«Солитон-Климат»	284
«Промвентиляция»	458
«Климат»	516
«Комфортплюс»	160
«Климатехника»	898
«Радуга»	164
«Теплотехника»	195
«Оазис»	400
«Комфорт климат»	120
«Тропический рай»	140

3. Рассмотрите данные о продажах на региональном рынке гру-зоперевозок. Рассчитайте индекс концентрации, исходя из объемов сбыта компаний в натуральном и стоимостном выражении. Сравните полученные результаты.

Компания	Объем перевозок, т	Объем прибыли, млн р.
«Транс-сервис»	884,2	45,6
«КАМАЗ-автотранс»	754,1	35,6

	«Лидер авто»	302,8	21,1									
	«Грузовозофф»	204,8	18,0									
	«Груз-сервис»	281,7	23,3									
	«Атлант»	84,3	4,1									
	ИП Баранов	80,3	3,9									
	«Старт»	17,2	2,1									
<p>4.Для установления связей предприятия составте матрицу SWOT, которая имеет следующий вид</p> <table border="1"> <tr> <td></td> <td>возможности 1 2 3</td> <td>угрозы 1 2 3</td> </tr> <tr> <td>сильные стороны 1 2 3</td> <td>Поле СИВ</td> <td>Поле СИУ</td> </tr> <tr> <td>слабые стороны 1 2 3</td> <td>Поле СЛВ</td> <td>Поле СЛУ</td> </tr> </table>					возможности 1 2 3	угрозы 1 2 3	сильные стороны 1 2 3	Поле СИВ	Поле СИУ	слабые стороны 1 2 3	Поле СЛВ	Поле СЛУ
	возможности 1 2 3	угрозы 1 2 3										
сильные стороны 1 2 3	Поле СИВ	Поле СИУ										
слабые стороны 1 2 3	Поле СЛВ	Поле СЛУ										

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка:* зачтено

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

*Оценка:* не зачтено

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

Вид билета связан с интерфейсом сервиса "Прометей"



## Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа ( в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов ( в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

## *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

### **1. Компетенция/Индикатор: ПК-8(Компетенция)**

#### **Вопросы, задания**

1. Понятие и применение отраслевого анализа
2. Стратегические альтернативы.
3. Инструменты определения зон стратегического развития предприятия
4. Решения по совершенствованию процессов стратегического и тактического управления

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Найдите правильное соответствие в концепции стратегии Г. Минцберга

Ответы:

1. стратегия как план – идеология развития 2. стратегия как позиционирование – набор курсов действий 3. стратегия как шаблон – стереотип поведения 4. стратегия как перспектива – выбор рыночной ниши 5. стратегия как маневр – цели и задачи предприятия

Верный ответ: 3

2. Суть SWOT – анализа состоит в выявлении

Ответы:

1. Возможностей и угроз организации и сильных и слабых сторон внешней среды 2. Возможностей и угроз внешней среды и сильных и слабых сторон организации 3. Целей и задач развития организации

Верный ответ: 2

3. Модель Г. Стейнера указывает на связь стратегического планирования

Ответы:

1. со среднесрочным и тактическим планированием (долгосрочное – среднесрочное – тактическое планирование) 2. с необходимостью акцентировать внимание на макроанализ внешней среды 3. с возможностью реализации стратегии в краткосрочном периоде

Верный ответ: 1

4. Какой метод разработали в школе позиционирования

Ответы:

1. SWOT 2. матрица BCG 3. модель пяти сил 4. Матрица McKinsey

Верный ответ: 3

## **2. Компетенция/Индикатор: ПК-10(Компетенция)**

### **Вопросы, задания**

1. Стратегия развития предприятия

2. Анализ результатов деятельности предприятия как база для разработки стратегии

3. SWOT- или TOWS-анализа: выявление возможностей и угроз внешней среды и их ранжирование

4. Портфель организации на основе матрицы БКГ. Портфель организации на основе матрицы Мак-Кинзи

### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Какое определение стратегии в большей мере характеризуется понятийной триадой «цели – программы – ресурсы»

Ответы:

1. Стратегия – это определение основных долгосрочных целей и задач предприятия и утверждение курса действий, распределения ресурсов, необходимых для достижения этих целей. 2. Стратегия – это набор правил для принятия решений, которыми организация руководствуется в своей деятельности. 3. Стратегия – это единство «5Р»: план, шаблон, позиционирование, перспектива и отвлекающий маневр.

Верный ответ: 1

2. Что из ниже перечисленного не входит в набор правил, определяемых И. Ансоффом как стратегия

Ответы:

1. Ориентир-задание 2. Основные оперативные приемы 3. Стратегия как перспектива 4. Организационная концепция 5. Продуктивно-рыночная стратегия

Верный ответ: 3

3. Суть подхода корпоративного планирования сводится к

Ответы:

1. определению линейно-последовательных процедур принятия решений по поиску путей будущего развития предприятия 2. организации процесса взаимодействия между высшим руководством фирмы и подразделениями компаний по поводу выработки путей достижения стратегических целей 3. поиску компромиссов между интересами высшего руководства и наемного персонала

Верный ответ: 1

4. Какие стратегии может выбирать фирма, имеющая сильные конкурентные позиции, при медленном росте рынка

Ответы:



1. диверсификация 2. слияние 3. сокращение 4. вертикальная интеграция

Верный ответ: 1

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих