

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика фирмы и рынков

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Вариативная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.В.02.02
Трудоемкость в зачетных единицах:	2 семестр - 4;
Часов (всего) по учебному плану:	144 часа
Лекции	2 семестр - 8 часов;
Практические занятия	2 семестр - 8 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	2 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	2 семестр - 124,5 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	2 семестр - 1,2 часа;
включая: Тестирование Индивидуальный проект	
Промежуточная аттестация:	
Зачет	2 семестр - 0,3 часа;

Москва 2020

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Крыленко Е.Е.
	Идентификатор	R753cd28c-GudkovaYY-c67582a9

(подпись)

Е.Е. Крыленко

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Абрамова Е.Ю.
	Идентификатор	R1661d0f4-AbramovaYY-42471f61

(подпись)

Е.Ю. Абрамова

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8c

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: освоение аналитических и практических навыков принятия краткосрочных финансовых решений; формирование системы знаний в области основ управления операционной деятельностью и стратегического управленческого учета, соответствующих компетенций, позволяющих успешно работать в аналитических, финансово-экономических, менеджерских службах компаний различных сферах

Задачи дисциплины

- изучить основы обеспечения эффективности финансовых решений;
- изучить сущность системы бюджетирования и управления себестоимостью.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-8 способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне		знать: - показатели оценки эффективности предприятия и методы сбалансирования целей и решений; - методы управления затратами и систему оценки их эффективности; - подходы к принятию финансовых решений, их финансово-экономическую базу. уметь: - определять эффективность деятельности предприятия.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Экономика фирмы и рынков (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа						СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Финансово-информационная база решений	19.6	2	1	-	1	-	0.3	-	0.3	-	17	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Финансово-информационная база решений" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], п. 2 [2], стр. 23-35
1.1	Финансово-информационная база решений	19.6		1	-	1	-	0.3	-	0.3	-	17	-	
2	Показатели и критерии оценки результатов	43.00		3	-	3	-	0.7	-	0.30	-	36	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Показатели и критерии оценки результатов" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], стр. 299-310
2.1	Поведение затрат	18.45		1	-	1	-	0.3	-	0.15	-	16	-	
2.2	Сбалансированные показатели управления	24.55		2	-	2	-	0.4	-	0.15	-	20	-	
3	Методы планирования и оценки эффективности	44.80		3	-	3	-	0.7	-	0.30	-	37.8	-	<u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Методы планирования и оценки эффективности" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <u>Изучение материалов литературных</u>
3.1	Методы калькулирования себестоимости	19.45		1	-	1	-	0.3	-	0.15	-	17	-	
3.2	Бюджетирование	25.35		2	-	2	-	0.4	-	0.15	-	20.8	-	

													источников: [1], п. 3-4 [3], стр. 189-200
4	Управление затратами	18.6	1	-	1	-	0.3	-	0.3	-	16	-	Самостоятельное изучение теоретического материала: Изучение дополнительного материала по разделу "Управление затратами" Изучение материалов литературных источников: [2], стр. 241-250 [3], стр. 287-298
4.1	Эффективность управления затратами	18.6	1	-	1	-	0.3	-	0.3	-	16	-	
	Зачет	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	Всего за семестр	144.00	8	-	8	-	2.0	-	1.20	0.3	106.8	17.7	
	Итого за семестр	144.00	8	-	8	2.0		1.20	0.3		124.5		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Финансово-информационная база решений

1.1. Финансово-информационная база решений

Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью. Финансовая информационная база для принятия управленческих решений.

2. Показатели и критерии оценки результатов

2.1. Поведение затрат

Анализ поведения затрат в системе управления. Классификация затрат. Принятие управленческих решений.

2.2. Сбалансированные показатели управления

Показатели и критерии оценки результатов. Виды критериев. Набор критериев. Зависимые и независимые критерии.

3. Методы планирования и оценки эффективности

3.1. Методы калькулирования себестоимости

Назначение расчетов. Методы калькулирования себестоимости.

3.2. Бюджетирование

Бюджетирование. Бюджетирование. Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование.

4. Управление затратами

4.1. Эффективность управления затратами

Виды критериев экономической оценки результатов управления и принятых решений. Методы сравнения эффектов.

3.3. Темы практических занятий

1. Составление бюджета предприятия;
2. Составление списка КРА;
3. Калькулирование себестоимости;
4. Контроль выполнения бюджетов.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Финансово-информационная база решений"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Показатели и критерии оценки результатов"

3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методы планирования и оценки эффективности"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление затратами"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
подходы к принятию финансовых решений, их финансово-экономическую базу	ПК-8(Компетенция)	+				Тестирование/Терминология
методы управления затратами и систему оценки их эффективности	ПК-8(Компетенция)				+	Тестирование/Управление затратами
показатели оценки эффективности предприятия и методы сбалансирования целей и решений	ПК-8(Компетенция)		+			Тестирование/Показатели
Уметь:						
определять эффективность деятельности предприятия	ПК-8(Компетенция)			+		Индивидуальный проект/Методы оценки эффективности

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

2 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Показатели (Тестирование)
2. Терминология (Тестирование)
3. Управление затратами (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы оценки эффективности (Индивидуальный проект)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет (Семестр №2)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 2 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. А. Н. Свирина- "Эффективное управление предприятием: сбалансированный подход", Издательство: "Креативная экономика", Москва, 2009 - (208 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=132834>;
2. Алексеенко, В. Б. Топы: слагаемые успеха, или как достичь эффективности в управлении бизнесом : учебное пособие / В. Б. Алексеенко, Т. Б. Иванова . – М. : РУДН, 2010 . – 456 с. - ISBN 978-5-209-03418-6 .;
3. В.Э. Керимов- "Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы", (9-е изд., перераб. и доп.), Издательство: "Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»", Москва, 2017 - (384 с.)
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453009>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
4. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
5. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
6. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
7. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
8. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - <Http://proinfosoft.ru>;
<http://docs.cntd.ru/>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-2006, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**Управление эффективностью предприятия**

(название дисциплины)

2 семестр**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

КМ-1 Терминоогия (Тестирование)

КМ-2 Показатели (Тестирование)

КМ-3 Методы оценки эффективности (Индивидуальный проект)

КМ-4 Управление затратами (Тестирование)

Вид промежуточной аттестации – Зачет.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	6	9	12
1	Финансово-информационная база решений					
1.1	Финансово-информационная база решений		+			
2	Показатели и критерии оценки результатов					
2.1	Поведение затрат			+		
2.2	Сбалансированные показатели управления			+		
3	Методы планирования и оценки эффективности					
3.1	Методы калькулирования себестоимости				+	
3.2	Бюджетирование				+	
4	Управление затратами					
4.1	Эффективность управления затратами					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25