

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика фирмы и рынков

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	Вариативная
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	Б1.В.02.02
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	2 семестр - 4;
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	144 часа
<b>Лекции</b>	2 семестр - 8 часов;
<b>Практические занятия</b>	2 семестр - 8 часов;
<b>Лабораторные работы</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Консультации</b>	2 семестр - 2 часа;
<b>Самостоятельная работа</b>	2 семестр - 124,5 часа;
<b>в том числе на КП/КР</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Иная контактная работа</b>	2 семестр - 1,2 часа;
<b>включая:</b> <b>Тестирование</b> <b>Индивидуальный проект</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Зачет</b>	2 семестр - 0,3 часа;

**Москва 2019**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Крыленко Е.Е.
	Идентификатор	R753cd28c-GudkovaYY-c67582a9

(подпись)

Е.Е. Крыленко

(расшифровка подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Абрамова Е.Ю.
	Идентификатор	R1661d0f4-AbramovaYY-42471f61

(подпись)

Е.Ю. Абрамова

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8c

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** освоение аналитических и практических навыков принятия краткосрочных финансовых решений; формирование системы знаний в области основ управления операционной деятельностью и стратегического управленческого учета, соответствующих компетенций, позволяющих успешно работать в аналитических, финансово-экономических, менеджерских службах компаний различных сферах

### Задачи дисциплины

- изучить основы обеспечения эффективности финансовых решений;
- изучить сущность системы бюджетирования и управления себестоимостью.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-8 способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне		знать: - показатели оценки эффективности предприятия и методы сбалансирования целей и решений; - методы управления затратами и систему оценки их эффективности; - подходы к принятию финансовых решений, их финансово-экономическую базу.  уметь: - определять эффективность деятельности предприятия.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Экономика фирмы и рынков (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа						СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Финансово-информационная база решений	19.6	2	1	-	1	-	0.3	-	0.3	-	17	-	<p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Финансово-информационная база решений"  <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b>                      [1], п. 2                      [2], стр. 23-35</p>
1.1	Финансово-информационная база решений	19.6		1	-	1	-	0.3	-	0.3	-	17	-	
2	Показатели и критерии оценки результатов	43.00		3	-	3	-	0.7	-	0.30	-	36	-	<p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Показатели и критерии оценки результатов"  <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b>                      [2], стр. 299-310</p>
2.1	Поведение затрат	18.45		1	-	1	-	0.3	-	0.15	-	16	-	
2.2	Сбалансированные показатели управления	24.55		2	-	2	-	0.4	-	0.15	-	20	-	
3	Методы планирования и оценки эффективности	44.80		3	-	3	-	0.7	-	0.30	-	37.8	-	<p><b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b>                      Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Методы планирования и оценки эффективности" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.  <b><u>Изучение материалов литературных</u></b></p>
3.1	Методы калькулирования себестоимости	19.45		1	-	1	-	0.3	-	0.15	-	17	-	
3.2	Бюджетирование	25.35		2	-	2	-	0.4	-	0.15	-	20.8	-	

													<b>источников:</b> [1], п. 3-4 [3], стр. 189-200
4	Управление затратами	18.6	1	-	1	-	0.3	-	0.3	-	16	-	<b>Самостоятельное изучение теоретического материала:</b> Изучение дополнительного материала по разделу "Управление затратами" <b>Изучение материалов литературных источников:</b> [2], стр. 241-250 [3], стр. 287-298
4.1	Эффективность управления затратами	18.6	1	-	1	-	0.3	-	0.3	-	16	-	
	Зачет	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	Всего за семестр	144.00	8	-	8	-	2.0	-	1.20	0.3	106.8	17.7	
	Итого за семестр	144.00	8	-	8	2.0		1.20	0.3		124.5		

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Финансово-информационная база решений

##### 1.1. Финансово-информационная база решений

Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью. Финансовая информационная база для принятия управленческих решений.

#### 2. Показатели и критерии оценки результатов

##### 2.1. Поведение затрат

Анализ поведения затрат в системе управления. Классификация затрат. Принятие управленческих решений.

##### 2.2. Сбалансированные показатели управления

Показатели и критерии оценки результатов. Виды критериев. Набор критериев. Зависимые и независимые критерии.

#### 3. Методы планирования и оценки эффективности

##### 3.1. Методы калькулирования себестоимости

Назначение расчетов. Методы калькулирования себестоимости.

##### 3.2. Бюджетирование

Бюджетирование. Бюджетирование. Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование.

#### 4. Управление затратами

##### 4.1. Эффективность управления затратами

Виды критериев экономической оценки результатов управления и принятых решений. Методы сравнения эффектов.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Составление бюджета предприятия;
2. Составление списка КРА;
3. Калькулирование себестоимости;
4. Контроль выполнения бюджетов.

### **3.4. Темы лабораторных работ**

не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Финансово-информационная база решений"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Показатели и критерии оценки результатов"

3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методы планирования и оценки эффективности"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление затратами"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
подходы к принятию финансовых решений, их финансово-экономическую базу	ПК-8(Компетенция)	+				Тестирование/Терминология
методы управления затратами и систему оценки их эффективности	ПК-8(Компетенция)				+	Тестирование/Управление затратами
показатели оценки эффективности предприятия и методы сбалансирования целей и решений	ПК-8(Компетенция)		+			Тестирование/Показатели
<b>Уметь:</b>						
определять эффективность деятельности предприятия	ПК-8(Компетенция)			+		Индивидуальный проект/Методы оценки эффективности



## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**2 семестр**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Показатели (Тестирование)
2. Терминология (Тестирование)
3. Управление затратами (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы оценки эффективности (Индивидуальный проект)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Зачет (Семестр №2)*

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. А. Н. Свирина- "Эффективное управление предприятием: сбалансированный подход", Издательство: "Креативная экономика", Москва, 2009 - (208 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=132834>;
2. Алексеенко, В. Б. Топы: слагаемые успеха, или как достичь эффективности в управлении бизнесом : учебное пособие / В. Б. Алексеенко, Т. Б. Иванова . – М. : РУДН, 2010 . – 456 с. - ISBN 978-5-209-03418-6 .;
3. В.Э. Керимов- "Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы", (9-е изд., перераб. и доп.), Издательство: "Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»", Москва, 2017 - (384 с.)  
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453009>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции.

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)

3. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
4. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
5. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
6. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
7. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
8. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - <Http://proinfosoft.ru>;  
<http://docs.cntd.ru/>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	Ж-417/6, Белая мультимедийная студия	стол компьютерный, доска интерактивная, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, компьютер персональный
	Ж-417/7, Световая черная студия	стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, микрофон, мультимедийный проектор, экран, оборудование специализированное, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-417/1, Компьютерный класс ИДДО	стол преподавателя, стол компьютерный, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная передвижная, компьютер персональный, принтер, кондиционер, стенд информационный
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Ж-200б, Конференц-зал ИДДО	стол, стул, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Ж-417 /2а, Помещение для инвентаря	стеллаж для хранения инвентаря, экран, указка, архивные документы, дипломные и курсовые работы студентов, канцелярский принадлежности, спортивный инвентарь, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ****Управление эффективностью предприятия**

(название дисциплины)

**2 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

КМ-1 Терминоогия (Тестирование)

КМ-2 Показатели (Тестирование)

КМ-3 Методы оценки эффективности (Индивидуальный проект)

КМ-4 Управление затратами (Тестирование)

**Вид промежуточной аттестации – Зачет.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	6	9	12
1	Финансово-информационная база решений					
1.1	Финансово-информационная база решений		+			
2	Показатели и критерии оценки результатов					
2.1	Поведение затрат			+		
2.2	Сбалансированные показатели управления			+		
3	Методы планирования и оценки эффективности					
3.1	Методы калькулирования себестоимости				+	
3.2	Бюджетирование				+	
4	Управление затратами					
4.1	Эффективность управления затратами					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25