

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Бизнес администрирование**

**Уровень образования: высшее образование - магистратура**

**Форма обучения: Заочная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Бизнес-планирование**

**Москва  
2021**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Бабич И.С.
	Идентификатор	R8f864210-BabichIS-eca2e4dc

(подпись)

И.С. Бабич

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-2 способен проводить работы по обработке и анализу научно-технической информации и результатов исследований

ИД-1 Осуществление разработки планов и методических программ проведения исследований и разработок

2. ПК-3 способен руководить группой работников при исследовании самостоятельных тем

ИД-1 Разработка элементов планов и методических программ проведения исследований и разработок

ИД-4 Осуществление работ по повышению квалификации кадров в соответствии с установленными полномочиями

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Анализ и планирование бизнес-проекта (Тестирование)

2. Бизнес-планирование (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли (Доклад)

2. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта (Решение задач)

## БРС дисциплины

4 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	16
Сущность, задачи, функции, принципы и назначение бизнес-планирования					
Сущность планирования в современных условиях и роль бизнес - планирования в его совершенствовании	+				
Задачи, функции и принципы бизнес-планирования	+				
Назначение бизнес-плана и его основные элементы	+				
Структура бизнес-плана	+				
Описание и характеристика объекта бизнеса					

Резюме – главный раздел бизнес-плана		+		
Описание предприятия и отрасли		+		
Характеристика объекта бизнеса		+		
Анализ рынка и планирование производства				
Исследование и анализ рынка			+	
План маркетинговых действий на рынке			+	
План производства			+	
Организационный план			+	
Анализ и оценка рисков бизнес-плана				
Оценка рисков и страхование				+
Финансовый план				+
Анализ и оценка бизнес-плана				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-2	ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Осуществление разработки планов и методических программ проведения исследований и разработок	Знать: Понятие и виды планирования Уметь: Дать характеристику объекту бизнеса	Бизнес-планирование (Тестирование) Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли (Доклад)
ПК-3	ИД-1 <sub>ПК-3</sub> Разработка элементов планов и методических программ проведения исследований и разработок	Знать: Понятие бизнес-плана	Анализ и планирование бизнес-проекта (Тестирование)
ПК-3	ИД-4 <sub>ПК-3</sub> Осуществление работ по повышению квалификации кадров в соответствии с установленными полномочиями	Уметь: Анализировать и оценивать риски бизнес-плана	Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта (Решение задач)

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Бизнес-планирование

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тестирование производится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем. Время, отведенное на выполнение задания не более 40 минут. Количество попыток не более 2-х

#### Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

#### Контрольные вопросы/задания:

Знать: Понятие и виды планирования	<p>1.Метод экстраполяции используется</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 в долгосрочном планировании</li><li>2 если выявленные тенденции носят устойчивый характер</li><li>3 если в плановом периоде не ожидается резких изменений конъюнктуры рынка</li><li>4 для обеспечения устойчивости экономического роста деятельности предприятия при</li><li>5 недостатке информации для использования других методов</li></ol> <p>Ответ 2</p> <p>2.Стратегическое планирование – это</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 определение перспективной цели развития организации и путей ее достижения</li><li>2 планирование на период более десяти лет</li><li>3 обоснование новых видов деятельности организации</li><li>4 планирование на основе повышения эффективности используемых экономических ресурсов</li></ol> <p>Ответ 1</p> <p>3.Бизнес-планирование – это</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 самостоятельный вид плановой деятельности, который непосредственно связан с предпринимательской деятельностью</li><li>2 самостоятельный вид деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством</li><li>3 долгосрочное планирование</li></ol> <p>Ответ 1</p> <p>4.Какова отличительная черта бизнес-плана</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 ориентир на получение прибыльного бизнеса и снижение издержек</li><li>2 долгосрочность планирования, ориентация на стратегическое развитие и стратегию</li><li>3 краткосрочность плана</li></ol>
------------------------------------	---

	<p>4 сводный характер бизнес-плана (связь сфер: от производственно-технической до маркетинго-сбытовой, их взаимное влияние и влияние на результирующие показатели)          Ответ 2</p> <p>5. Основанием для начала работы над бизнес-планом является</p> <p>1 бизнес-идея          2 низкий объем продаж          3 отсутствие прибыли          Ответ 1</p>
--	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-2. Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Доклад

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Результаты необходимо оформить в виде краткого доклада с аналитическими таблицами. Предоставляется путем обмена файлами с использованием системы СДО "Прометей"

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: Дать характеристику объекту бизнеса</p>	<p>1. Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в России</p> <p>2. Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в Москве</p> <p>3. Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в Московской области</p> <p>4. Проанализируйте данные Росстата о тенденциях развития Энергетической отрасли</p> <p>5. Проанализируйте данные Интернет-ресурсов ( www.marketing.rbc.ru и др.) о тенденциях развития Энергетической отрасли</p>
---	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка:* зачтено

*Описание характеристики выполнения знания:* Результат оформлен и своевременно предоставлен в виде краткого доклада с аналитическими таблицами

*Оценка:* не зачтено

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "не зачтено" выставляется если содержание предоставленного задания раскрыто неполно или преимущественно не выполнено

**КМ-3. Анализ и планирование бизнес-проекта**

**Формы реализации:** Компьютерное задание

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тестирование производится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем. Время, отведенное на выполнение задания не более 50 минут. Количество попыток не более 2-х

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: Понятие бизнес-плана	<p>1. SWOT – анализ позволяет</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 выявить темпы развития предприятия</li><li>2 оценить финансовое состояние предприятия</li><li>3 выявить сильные и слабые стороны предприятия, благоприятные возможности развития и угрозы</li><li>4 определить перспективы развития бизнеса</li><li>5 выявить потенциальных конкурентов</li></ol> <p>Ответ 3</p> <p>2. Бизнес-модель – это</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 опытный образец продукции предприятия</li><li>2 структурно-логическая схема будущего бизнеса</li><li>3 описание бизнес-идеи</li><li>4 первый вариант бизнес-плана</li><li>5 расчет доходов и расходов будущего бизнеса</li></ol> <p>Ответ 2</p> <p>3. Индекс доходности проекта показывает</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 сможет ли доход от проекта покрыть инвестиции в проект</li><li>2 рентабельность инвестиций</li><li>3 будет ли предприятие получать прибыль в процессе осуществления проекта</li><li>4 сможет ли предприятие получать доходы в процессе реализации проекта</li><li>5 нужны ли дополнительные инвестиции для увеличения доходов</li></ol> <p>Ответ 2</p> <p>4. Что такое срок окупаемости проекта</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 Это период времени, начиная с которого предприятие будет работать только на себя</li><li>2 Это период времени, необходимый для возмещения</li></ol>
-----------------------------	---



	затрат по проекту 3 Это время, в течение которого будут оплачиваться начальные инвестиции Ответ 2
--	---

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-4. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Решение задач

**Вес контрольного мероприятия в БРС: 25**

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта. Результаты необходимо оформить в виде письменной работы. Предоставляется путем обмена файлами с использованием системы СДО "Прометей"

**Краткое содержание задания:**

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

**Контрольные вопросы/задания:**

Уметь: Анализировать и оценивать риски бизнес-плана	1. Рассчитайте чистый дисконтированный доход предприятия 2. Рассчитайте индекс доходности предприятия 3. Рассчитайте срок окупаемости предприятия 4. Рассчитайте показатели чистого денежного дохода предприятия 5. Рассчитайте показатели эффективности инвестиционного проекта с учетом нормы дисконта
---	--

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: зачтено*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами*

*Оценка: не зачтено*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 4 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Экзамен

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>ПК-2</sub> Осуществление разработки планов и методических программ проведения исследований и разработок

#### **Вопросы, задания**

1. Бизнес-модель
2. Индекс доходности проекта показывает
3. срок окупаемости проекта

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Какова отличительная черта бизнес-плана

Ответы:

- 1 ориентир на получение прибыльного бизнеса и снижение издержек
- 2 долгосрочность планирования, ориентация на стратегическое развитие и стратегию
- 3 краткосрочность плана
- 4 сводный характер бизнес-плана (связь сфер: от производственно-технической до маркетинго-сбытовой, их взаимное влияние и влияние на результирующие показатели)

Верный ответ: 2

2. SWOT – анализ позволяет

Ответы:

- 1 выявить темпы развития предприятия
- 2 оценить финансовое состояние предприятия
- 3 выявить сильные и слабые стороны предприятия, благоприятные возможности развития и угрозы
- 4 определить перспективы развития бизнеса
- 5 выявить потенциальных конкурентов

Верный ответ: 3

3. Что такое срок окупаемости проекта

Ответы:

- 1 Это период времени, начиная с которого предприятие будет работать только на себя
- 2 Это период времени, необходимый для возмещения затрат по проекту
- 3 Это время, в течение которого будут оплачиваться начальные инвестиции

Верный ответ: 2

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>ПК-3</sub> Разработка элементов планов и методических программ проведения исследований и разработок

#### **Вопросы, задания**

1. От чего зависит потребность в инвестициях
2. Стратегическое планирование
3. Метод экстраполяции используется

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Дайте полное определение понятию риск в экономическом смысле

Ответы:

1 это деятельность, связанная с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которой имеется 2 возможность количественно и качественно оценить вероятность достижения предполагаемого результата, неудачи и отклонения от цели 3 возможная потеря денежных средств инвестором 4 любая неопределенная ситуация, возникающая на рынке 5 ситуация, когда собственные средства могут быть потеряны в ходе реализации проекта, а привлеченные средства

Верный ответ: 2

2. Индекс доходности проекта показывает

Ответы:

1 сможет ли доход от проекта покрыть инвестиции в проект

2 рентабельность инвестиций

3 будет ли предприятие получать прибыль в процессе осуществления проекта

4 сможет ли предприятие получать доходы в процессе реализации проекта

5 нужны ли дополнительные инвестиции для увеличения доходов

Верный ответ: 2

3. Бизнес-модель – это

Ответы:

1 опытный образец продукции предприятия

2 структурно-логическая схема будущего бизнеса

3 описание бизнес-идеи

4 первый вариант бизнес-плана

5 расчет доходов и расходов будущего бизнеса

Верный ответ: 2

**3. Компетенция/Индикатор:** ИД-4ПК-3 Осуществление работ по повышению квалификации кадров в соответствии с установленными полномочиями

### Вопросы, задания

1. Какие преимущества создает для предприятия планирование

2. Что необходимо для выработки бизнес-идей

3. Данные для резюме бизнес-плана

4. Опишите состав производственного плана:

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. Метод экстраполяции используется

Ответы:

1 в долгосрочном планировании 2 если выявленные тенденции носят устойчивый характер 3 если в плановом периоде не ожидается резких изменений конъюнктуры рынка 4 для обеспечения устойчивости экономического роста деятельности предприятия

5 при недостатке информации для использования других методов

Верный ответ: 2

2. Бизнес-план разрабатывается

Ответы:

1 ежегодно по основным показателям деятельности предприятия 2 на среднесрочную перспективу по показателям, отражающим объемы деятельности предприятия 3 в случаях, когда предполагается развитие новых видов деятельности, выпуск новых товаров, создание новых предприятий, внедрение инноваций, осуществление важных проектов 4 для обоснования принятия управленческих решений

Верный ответ: 3

3. Какие из перечисленных ниже вопросов не входят в раздел «Организация производства» бизнес-плана

Ответы:

1 Анализ налогового окружения бизнеса 2 Вопросы местоположения и условий реализации проекта 3 Задачи и вопросы производственного процесса и операций 4 Планирование режима предприятия

Верный ответ: 1

4. Чистый денежный поток – это

Ответы:

1 выручка от реализации продукции, оказания услуг 2 разность между притоком средств и суммой инвестиций применительно к каждому интервалу расчетного эксплуатационного периода 3 разность между чистым денежным доходом и суммой инвестиций 4 прибыль, получаемая в процессе осуществления инвестиционного проекта применительно к каждому интервалу расчетного эксплуатационного периода

Верный ответ: 4

## **II. Описание шкалы оценивания**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня*

## **III. Правила выставления итоговой оценки по курсу**

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих