

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Бизнес администрирование

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Цифровые инструменты в управлении проектами**

**Москва
2024**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Великорецкий А.А.
	Идентификатор	R26ef73bf-VelikoretskyAA-d6e31c2

А.А.
Великорецкий

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

Заведующий
выпускающей кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-4 Способен решать задачи делового администрирования
ИД-2 Демонстрирует знание организационных инструментов управления деятельностью предприятия

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Базовые функции Битрикс24 (Контрольная работа)
2. Диаграмма Ганта (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. Управление закупками проекта (Контрольная работа)
2. Управление содержанием проекта (Контрольная работа)

БРС дисциплины

4 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Диаграмма Ганта (Контрольная работа)
- КМ-2 Базовые функции Битрикс24 (Контрольная работа)
- КМ-3 Управление содержанием проекта (Контрольная работа)
- КМ-4 Управление закупками проекта (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	6	9	12
Понятие цифровых инструментов					
Виды цифровых инструментов в управлении проектами	+				
Роль цифровых инструментов в управлении проектами. Наиболее используемые современные цифровые инструменты	+				
Управление содержанием и закупками проекта					

Цифровые инструменты в управлении проектом для обеспечения управления содержанием проекта		+		
Управление закупками проекта		+		
Управление рисками и качеством проекта				
Цифровые инструменты в управлении проектом для управления рисками проекта			+	
Цифровые инструменты в управлении проектом для управления качеством			+	
Управление стоимостью и корректировка проекта				
Цифровые инструменты в управлении проектом для управления стоимостью проекта				+
Цифровые инструменты в управлении проектом для корректировки результатов проекта				+
Вес КМ:	25	25	25	25

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-4	ИД-2ПК-4 Демонстрирует знание организационных инструментов управления деятельностью предприятия	Знать: теоретические основы управления проектами Уметь: строить и анализировать сетевые модели проекта применять математический инструментарий к решению социальных и профессиональных проблем проводить структуризацию проекта путем выделения взаимосвязанных процессов и элементов	КМ-1 Диаграмма Ганта (Контрольная работа) КМ-2 Базовые функции Битрикс24 (Контрольная работа) КМ-3 Управление содержанием проекта (Контрольная работа) КМ-4 Управление закупками проекта (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Диаграмма Ганта

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Технология проверки связана с выполнением контрольного теста по изученной теме. Время, отведенное на выполнение задания, устанавливается не более 30 минут. Количество попыток не более 3х. Тестирование проводится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизированный уникальным логином и паролем.

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по Диаграмме Ганта

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Знать: теоретические основы управления проектами	<p>1. Временная линейная диаграмма (диаграмма Ганта) - это</p> <ul style="list-style-type: none">а) текстовое описание всех задач проекта.б) графическая модель реализации проектных работ, использующая для отображения работ горизонтальные отрезки (столбики), длина которых пропорциональна времени выполнения работ, и предусматривающая также отображение всех отдельных задач или подзадач проекта.в) графическая модель реализации проектных работ, использующая для отображения работ горизонтальные отрезки (столбики), длина которых пропорциональна времени выполнения работ, и предусматривающая также отображение только основных задач проекта. <p>ответ: б</p> <p>2. Бизнес-процесс это</p> <ul style="list-style-type: none">а) множество управленческих процедур и операций.б) множество действий управленческого персонала.в) совокупность увязанных в единое целое действий, выполнение которых позволяет получить конечный результат (товар или услугу). <p>ответ: в</p> <p>3. Реализация проекта – это:</p> <ul style="list-style-type: none">а) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный периодб) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проектав) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей <p>ответ: в</p> <p>4. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:</p> <ul style="list-style-type: none">а) матрицы ответственности

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	б) сетевые матрицы в) иерархический график ответ: в 5. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами: а) «выделенная» б) «всеобщее управление проектами» 8) «адхократическая» ответ: б

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Базовые функции Битрикс24

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа".

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по базовым функциям Битрикс24

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: применять математический инструментарий к решению социальных и профессиональных проблем	1. Выполнение приветственных задач. Заполнение профиля. Создание проекта с названием «Практика номер группы» 2. Ввести все этапы из первого задания в виде задач. Направить на проверку

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
	диаграмму ГАНТа из Битрикса

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Управление содержанием проекта

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа".

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по управлению содержанием проекта

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: проводить структуризацию проекта путем выделения взаимосвязанных процессов и элементов	1.Структурировать проект через подзадачи с помощью инструкции о создании подзадач 2.Поставить взаимосвязи между задачами с помощью инструкции по установлении связей между задачами. Направить на проверку полученный результат из Битрикс24

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. Управление закупками проекта

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Решенные задания по вариантам отправляются в СДО "Прометей" в рамках функционала "письменная работа".

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения компетенции по управлению закупками проекта

Контрольные вопросы/задания:

Запланированные результаты обучения по дисциплине	Вопросы/задания для проверки
Уметь: строить и анализировать сетевые модели проекта	1.Выбрать «Первый бизнес, производство». Ввести товары или услуги, согласно вашему варианту и инструкции по добавлению товаров или услуг;. Провести оприходование товаров или услуг, согласно вашему варианту и инструкции по оприходованию товаров или услуг 2.Ввести техкарту (спецификацию) по инструкции по работе с техкартами;. Осуществить заказ на производство по инструкции по созданию заказа на производство;. Скриншот готовой продукции направить на проверку

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

Вид билета связан с интерфейсом сервиса "Прометей"



Процедура проведения

В тесте 20 вопросов встречаются вопросы следующих типов:

1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл)
2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4)
3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4)
4. развернутый ответ, вводится в ручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-2ПК-4 Демонстрирует знание организационных инструментов управления деятельностью предприятия

Вопросы, задания

1. Виды цифровых инструментов в управлении проектами
2. Роль цифровых инструментов в управлении проектами
3. Наиболее используемые современные цифровые инструменты
4. Цифровые инструменты в управлении проектом для обеспечения управления содержанием проекта
5. Законодательная база для управления закупками проекта. План управления закупками проекта
6. Концепция управления стоимостью проекта. Разработка концепции управления стоимостью и финансированием проекта
7. Функции и задачи бюджетирования. Основные функции, используемые в ФинГрад. Управление персоналом проекта
8. Цифровые инструменты в управлении проектом для управления качеством
9. Цифровые инструменты в управлении проектом для управления стоимостью проекта

10. Цифровые инструменты в управлении проектом для корректировки результатов проекта

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:

Ответы:

- а) с дополнительным регрессом на заемщика
- б) без права регресса на заемщика +
- в) полным регрессом на заемщика

Верный ответ: б

2. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:

Ответы:

Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:

- а) базисное
- б) стратегическое
- в) концептуальное +

Верный ответ: в

3. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:

Ответы:

- а) технологии +
- б) потребность в финансах
- в) лицензию

Верный ответ: а

4. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:

Ответы:

- а) матрицы ответственности
- б) сетевые матрицы
- в) иерархический график +

Верный ответ: в

5. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является .. матричной структурой:

Ответы:

- а) единичной
- б) сильной
- в) слабой +

Верный ответ: в

6. Что такое риск?

Ответы:

- а) разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели
- б) наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна
- в) следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера +

Верный ответ: в

7. Какие потери можно обозначить как трудовые?

Ответы:

- а) потери рабочего времени+
- б) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию
- в) уплата дополнительных налогов.
- г) невыполнение сроков сдачи объекта
- д) потери материалов
- е) ущерб здоровью
- ж) потери сырья
- з) ущерб репутации
- и) выплата штрафа

Верный ответ: а

8. Какие компании называют кэптивными?

Ответы:

- а) универсальные страховые;
- б) специализированные страховые;
- в) ведомственные страховые. +

Верный ответ: в

9. Какие потери можно считать финансовыми?

Ответы:

- а) потери ценных бумаг+
- б) потери сырья
- в) невыполнение сроков сдачи объекта
- г) выплата штрафа+
- д) уплата дополнительных налогов+
- е) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию+

Верный ответ: а, г, е

10. Какие потери можно отнести к потерям времени

Ответы:

- а) невыполнение сроков сдачи объекта+
- б) потери ценных бумаг
- в) выплата штрафа
- г) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию
- д) уплата дополнительных налогов

Верный ответ: а

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5 («отлично»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4 («хорошо»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3 («удовлетворительно»)

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

Оценка: 2 («неудовлетворительно»)

Описание характеристики выполнения знания: Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ».