

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: Бизнес администрирование

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Бизнес-планирование**

**Москва
2023**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Суворова Е.В.
	Идентификатор	Rc9bbaba6-SuvorovaYeIV-6fa8e33f

Е.В. Суворова

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

Заведующий
выпускающей кафедрой

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

Н.Л.
Кетоева

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Способен решать задачи делового администрирования
ИД-1 Проводит оценку эффективности финансово-хозяйственной деятельности и резервов ее повышения

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Анализ и планирование бизнес-проекта (Тестирование)
2. Бизнес-планирование (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли (Доклад)
2. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта (Решение задач)

БРС дисциплины

4 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	16
Сущность, задачи, функции, принципы и назначение бизнес-планирования					
Сущность планирования в современных условиях и роль бизнес - планирования в его совершенствовании	+				
Задачи, функции и принципы бизнес-планирования	+				
Назначение бизнес-плана и его основные элементы	+				
Структура бизнес-плана	+				
Описание и характеристика объекта бизнеса					
Резюме – главный раздел бизнес-плана			+		
Описание предприятия и отрасли			+		
Характеристика объекта бизнеса			+		

Анализ рынка и планирование производства				
Исследование и анализ рынка			+	
План маркетинговых действий на рынке			+	
План производства			+	
Организационный план			+	
Анализ и оценка рисков бизнес-плана				
Оценка рисков и страхование				+
Финансовый план				+
Анализ и оценка бизнес-плана				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-1	ИД-1ПК-1 Проводит оценку эффективности финансово-хозяйственной деятельности и резервов ее повышения	Знать: Понятие бизнес-плана Понятие и виды планирования Уметь: Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия Дать характеристику объекту бизнеса	Бизнес-планирование (Тестирование) Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли (Доклад) Анализ и планирование бизнес-проекта (Тестирование) Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта (Решение задач)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Бизнес-планирование

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Тестирование производится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем. Время, отведенное на выполнение задания не более 40 минут. Количество попыток не более 2-х

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: Понятие бизнес-плана	1.Метод экстраполяции используется 1 в долгосрочном планировании 2 если выявленные тенденции носят устойчивый характер 3 если в плановом периоде не ожидается резких изменений конъюнктуры рынка 4 для обеспечения устойчивости экономического роста деятельности предприятия 5 недостатке информации для использования других методов Ответ 2 2.Стратегическое планирование – это 1 определение перспективной цели развития организации и путей ее достижения 2 планирование на период более десяти лет 3 обоснование новых видов деятельности организации 4 планирование на основе повышения эффективности используемых экономических ресурсов Ответ 1 3.Бизнес-планирование – это 1 самостоятельный вид плановой деятельности, который непосредственно связан с предпринимательской деятельностью 2 самостоятельный вид деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством 3 долгосрочное планирование Ответ 1 4.Какова отличительная черта бизнес-плана 1 ориентир на получение прибыльного бизнеса и снижение издержек 2 долгосрочность планирования, ориентация на стратегическое развитие и стратегию 3 краткосрочность плана
-----------------------------	--

	4 сводный характер бизнес-плана (связь сфер: от производственно-технической до маркетинго-сбытовой, их взаимное влияние и влияние на результирующие показатели) Ответ 2 5.Основанием для начала работы над бизнес-планом является 1 бизнес-идея 2 низкий объем продаж 3 отсутствие прибыли Ответ 1
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-2. Доклад о тенденциях развития Энергетической отрасли

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Доклад

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Результаты необходимо оформить в виде краткого доклада с аналитическими таблицами. Предоставляется путем обмена файлами с использованием системы СДО "Прометей"

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: Дать характеристику объекту бизнеса	1.Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в России 2.Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в Москве 3.Проанализируйте тенденции развития Энергетической отрасли в Московской области 4.Проанализируйте данные Росстата о тенденциях развития Энергетической отрасли
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Результат оформлен и своевременно предоставлен в виде краткого доклада с аналитическими таблицами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если содержание предоставленного задания раскрыто неполно или преимущественно не выполнено

КМ-3. Анализ и планирование бизнес-проекта

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Тестирование производится с использованием СДО "Прометей". К тестированию допускается пользователь, изучивший материалы, авторизованный уникальным логином и паролем. Время, отведенное на выполнение задания не более 50 минут. Количество попыток не более 2-х

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

Контрольные вопросы/задания:

Знать: Понятие и виды планирования	1. SWOT – анализ позволяет 1 выявить темпы развития предприятия 2 оценить финансовое состояние предприятия 3 выявить сильные и слабые стороны предприятия, благоприятные возможности развития и угрозы 4 определить перспективы развития бизнеса 5 выявить потенциальных конкурентов Ответ 3 2. Бизнес-модель – это 1 опытный образец продукции предприятия 2 структурно-логическая схема будущего бизнеса 3 описание бизнес-идеи 4 первый вариант бизнес-плана 5 расчет доходов и расходов будущего бизнеса Ответ 2 3. Индекс доходности проекта показывает 1 сможет ли доход от проекта покрыть инвестиции в проект 2 рентабельность инвестиций 3 будет ли предприятие получать прибыль в процессе осуществления проекта 4 сможет ли предприятие получать доходы в процессе реализации проекта 5 нужны ли дополнительные инвестиции для увеличения доходов Ответ 2
------------------------------------	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

КМ-4. Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Решение задач

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта. Результаты необходимо оформить в виде письменной работы. Предоставляется путем обмена файлами с использованием системы СДО "Прометей"

Краткое содержание задания:

Контрольная точка направлена на оценку освоения изученного материала по разделу

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия	1.Рассчитайте чистый дисконтированный доход предприятия 2.Рассчитайте индекс доходности предприятия 3.Рассчитайте показатели чистого денежного дохода предприятия 4.Рассчитайте показатели эффективности инвестиционного проекта с учетом нормы дисконта
---	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "зачтено" выставляется если задание выполнено правильно или с незначительными недочетами

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено в отведенный срок или результат не соответствует заданию

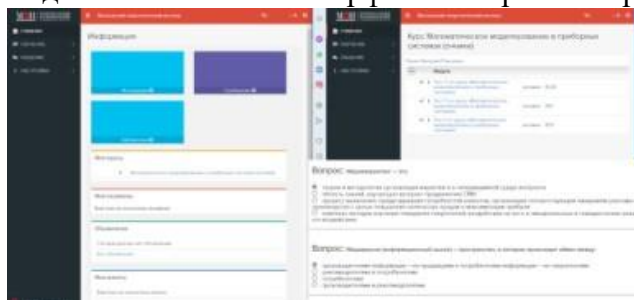
СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

4 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

Вид билета связан с интерфейсом сервиса "Прометей"



Процедура проведения

В тесте встречаются вопросы следующих типов: 1. с одним вариантом ответа (в вопросах «один из многих», система сравнивает ответ слушателя с правильным ответом и автоматически выставляет за него назначенный балл) 2. с выбором нескольких вариантов ответов (в вопросах «многие из многих» система оценивает каждый ответ отдельно; есть возможность разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 3. на соответствие слушатель должен привести в соответствие левую и правую часть ответа (в вопросах «соответствие» система оценивает каждый ответ отдельно; можно разрешить слушателю получить за вопрос 0,75 балла, если он выберет 3 правильных ответа из 4) 4. развернутый ответ, вводится вручную в специально отведенное поле (ручная оценка преподавателем)

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1ПК-1 Проводит оценку эффективности финансово-хозяйственной деятельности и резервов ее повышения

Вопросы, задания

1. Какие преимущества создает для предприятия планирование
2. Что необходимо для выработки бизнес-идей
3. Данные для резюме бизнес-плана
4. Опишите состав производственного плана:
5. От чего зависит потребность в инвестициях
6. Стратегическое планирование
7. Метод экстраполяции используется
8. Бизнес-модель
9. Индекс доходности проекта показывает
10. срок окупаемости проекта

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Метод экстраполяции используется

Ответы:

1 в долгосрочном планировании 2 если выявленные тенденции носят устойчивый характер 3 если в плановом периоде не ожидается резких изменений конъюнктуры рынка 4 для обеспечения устойчивости экономического роста деятельности предприятия 5 при недостатке информации для использования других методов

Верный ответ: 2

2. Бизнес-план разрабатывается

Ответы:

1 ежегодно по основным показателям деятельности предприятия 2 на среднесрочную перспективу по показателям, отражающим объемы деятельности предприятия 3 в случаях, когда предполагается развитие новых видов деятельности, выпуск новых товаров, создание новых предприятий, внедрение инноваций, осуществление важных проектов 4 для обоснования принятия управленческих решений

Верный ответ: 3

3. Какие из перечисленных ниже вопросов не входят в раздел «Организация производства» бизнес-плана

Ответы:

1 Анализ налогового окружения бизнеса 2 Вопросы местоположения и условий реализации проекта 3 Задачи и вопросы производственного процесса и операций 4 Планирование режима предприятия

Верный ответ: 1

4. Чистый денежный поток – это

Ответы:

1 выручка от реализации продукции, оказания услуг 2 разность между притоком средств и суммой инвестиций применительно к каждому интервалу расчетного эксплуатационного периода 3 разность между чистым денежным доходом и суммой инвестиций 4 прибыль, получаемая в процессе осуществления инвестиционного проекта применительно к каждому интервалу расчетного эксплуатационного периода

Верный ответ: 4

5. Дайте полное определение понятию риск в экономическом смысле

Ответы:

1 это деятельность, связанная с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которой имеется 2 возможность количественно и качественно оценить вероятность достижения предполагаемого результата, неудачи и отклонения от цели 3 возможная потеря денежных средств инвестором 4 любая неопределенная ситуация, возникающая на рынке 5 ситуация, когда собственные средства могут быть потеряны в ходе реализации проекта, а привлеченные средства

Верный ответ: 2

6. Индекс доходности проекта показывает

Ответы:

1 сможет ли доход от проекта покрыть инвестиции в проект
2 рентабельность инвестиций
3 будет ли предприятие получать прибыль в процессе осуществления проекта
4 сможет ли предприятие получать доходы в процессе реализации проекта
5 нужны ли дополнительные инвестиции для увеличения доходов

Верный ответ: 2

7. Бизнес-модель – это

Ответы:

1 опытный образец продукции предприятия
2 структурно-логическая схема будущего бизнеса
3 описание бизнес-идеи
4 первый вариант бизнес-плана
5 расчет доходов и расходов будущего бизнеса

Верный ответ: 2

8.Какова отличительная черта бизнес-плана

Ответы:

- 1 ориентир на получение прибыльного бизнеса и снижение издержек
- 2 долгосрочность планирования, ориентация на стратегическое развитие и стратегию
- 3 краткосрочность плана
- 4 сводный характер бизнес-плана (связь сфер: от производственно-технической до маркетинго-сбытовой, их взаимное влияние и влияние на результирующие показатели)

Верный ответ: 2

9.SWOT – анализ позволяет

Ответы:

- 1 выявить темпы развития предприятия
- 2 оценить финансовое состояние предприятия
- 3 выявить сильные и слабые стороны предприятия, благоприятные возможности развития и угрозы
- 4 определить перспективы развития бизнеса
- 5 выявить потенциальных конкурентов

Верный ответ: 3

10.Что такое срок окупаемости проекта

Ответы:

- 1 Это период времени, начиная с которого предприятие будет работать только на себя
- 2 Это период времени, необходимый для возмещения затрат по проекту
- 3 Это время, в течение которого будут оплачиваться начальные инвестиции

Верный ответ: 2

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: оценка "отлично" выставляется, если задание выполнено в установленном объеме в соответствии со шкалой

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: оценка "хорошо" выставляется, если задание выполнено в установленном объеме в соответствии со шкалой

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: оценка "удовлетворительно" выставляется, если задание выполнено в установленном объеме в соответствии со шкалой

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: оценка "неудовлетворительно" выставляется, если задание выполнено ниже порогового уровня, установленного шкалой

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих