

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника

Наименование образовательной программы: Управление проектами в теплоэнергетике

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная

**Рабочая программа дисциплины**  
**СПЕЦИАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ В ЭНЕРГЕТИКЕ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.04</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>1 семестр - 4;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>144 часа</b>
<b>Лекции</b>	<b>1 семестр - 32 часа;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>1 семестр - 16 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>1 семестр - 2 часа;</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>1 семестр - 93,5 часа;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b>	
<b>Контрольная работа</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Экзамен</b>	<b>1 семестр - 0,5 часа;</b>

**Москва 2023**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Шувалова Д.Г.
	Идентификатор	R017593b5-ShuvalovaDG-dc92810

(подпись)

Д.Г. Шувалова

(расшифровка подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Фрей Д.А.
	Идентификатор	R5b6e86e9-FreyDA-4615d1cb

(подпись)

Д.А. Фрей

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8c

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** изучить вопросы функционирования компании в существенно влияющих на экономические показатели управления проектами

### Задачи дисциплины

- Изучить особенности формирования имущественного комплекса энергокомпании;
- Изучить подходы к оценке и управлению ресурсами энергокомпании;
- Изучить подходы к оценке влияния управленческих решений на финансовый результат.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 <sub>УК-2</sub> Участвует в управлении проектом на всех этапах жизненного цикла	знать: - технико-экономические расчеты.
ПК-3 Способен организовать информационные, материальные и финансовые потоки в сфере реализации проектов по энергосбережению	ИД-1 <sub>ПК-3</sub> Способен осуществить отбор проектов по различным параметрам	знать: - ресурсы организации.  уметь: - оценивать кадровые ресурсы организации; - оценивать имущественный потенциал организации.
ПК-3 Способен организовать информационные, материальные и финансовые потоки в сфере реализации проектов по энергосбережению	ИД-4 <sub>ПК-3</sub> Способен планировать работы по временным параметрам и срокам выполнения работ	уметь: - рассчитывать затраты по принятым технико – экономическим решениям; - оценивать финансовые результаты принятых решений.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами в теплоэнергетике (далее – ОПОП), направления подготовки 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Имущество и имущественный комплекс компании	18	1	6	-	2	-	-	-	-	-	10	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Имущество и имущественный комплекс компании" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], 37-42	
1.1	Имущество и имущественный комплекс компании	18		6	-	2	-	-	-	-	-	10	-		
2	Человеческий капитал и потенциал его использования в энергетике	22		8	-	4	-	-	-	-	-	-	10	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Человеческий капитал и потенциал его использования в энергетике" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], 20-23
2.1	Человеческий капитал и потенциал его использования в энергетике	22		8	-	4	-	-	-	-	-	10	-		
3	Себестоимость и ценообразование	30		6	-	4	-	-	-	-	-	-	20	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Себестоимость и ценообразование" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], 55-59
3.1	Себестоимость и ценообразование	30		6	-	4	-	-	-	-	-	20	-		
4	Финансовый результат	20		6	-	4	-	-	-	-	-	-	10	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Финансовый результат" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 51-62
4.1	Финансовый результат	20		6	-	4	-	-	-	-	-	10	-		
5	Стратегические	18		6	-	2	-	-	-	-	-	-	10	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b>

	направления развития энергокомпании													Повторение материала по разделу "Стратегические направления развития энергокомпании" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 71-68
5.1	5. Стратегические направления развития энергокомпаний	18	6	-	2	-	-	-	-	-	10	-		
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5		
	Всего за семестр	144.0	32	-	16	-	2	-	-	0.5	60	33.5		
	Итого за семестр	144.0	32	-	16	2	-	-	-	0.5	93.5			

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Имущество и имущественный комплекс компании

##### 1.1. Имущество и имущественный комплекс компании

Имущество организации, основные производственные фонды (амортизация, износ), оборотные средства, запасы, нормирование расходов.

#### 2. Человеческий капитал и потенциал его использования в энергетике

##### 2.1. Человеческий капитал и потенциал его использования в энергетике

Проектирование организационной структуры организации, штатная численность, штатная расстановка, должностные инструкции, расходы на персонал.

#### 3. Себестоимость и ценообразование

##### 3.1. Себестоимость и ценообразование

Формирование себестоимости, отдельный учет по видам деятельности, ценообразование, ценовая политика организации;.

#### 4. Финансовый результат

##### 4.1. Финансовый результат

Прибыль и рентабельность, финансовое состояние организации, направления распределения прибыли, инвестиционный потенциал организации;.

#### 5. Стратегические направления развития энергокомпании

##### 5.1. 5. Стратегические направления развития энергокомпаний

Техническая политика, инвестиционная политика энергокомпании, политика инновационного развития.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Техническая политика организации;
2. Финансовый результат;
3. Тарифообразование;
4. Себестоимость;
5. Организационная структура компании;
6. Формы и системы оплаты труда;
7. Оборотные средства, запасы, нормирование запасов;
8. Основные производственные фонды (амортизация, износ), техническое обслуживание.

### **3.4. Темы лабораторных работ**

не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Имущество и имущественный комплекс компании"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Человеческий капитал и потенциал его использования в энергетике"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Себестоимость и ценообразование"
4. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Финансовый результат"
5. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Стратегические направления развития энергокомпании"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
<b>Знать:</b>							
технико-экономические расчеты	ИД-1 <sub>УК-2</sub>			+			Контрольная работа/Оценка использования персонала компании
ресурсы организации	ИД-1 <sub>ПК-3</sub>				+	+	Контрольная работа/Оценка использования персонала компании
<b>Уметь:</b>							
оценивать имущественный потенциал организации	ИД-1 <sub>ПК-3</sub>			+			Контрольная работа/Методы тарифного регулирования
оценивать кадровые ресурсы организации	ИД-1 <sub>ПК-3</sub>		+				Контрольная работа/Методы тарифного регулирования
оценивать финансовые результаты принятых решений	ИД-4 <sub>ПК-3</sub>	+					Контрольная работа/Финансовые результаты
рассчитывать затраты по принятым технико – экономическим решениям	ИД-4 <sub>ПК-3</sub>			+			Контрольная работа/Методы тарифного регулирования

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**1 семестр**

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы тарифного регулирования (Контрольная работа)
2. Оценка использования персонала компании (Контрольная работа)
3. Оценка использования персонала компании (Контрольная работа)
4. Финансовые результаты (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

Экзамен (Семестр №1)

В диплом выставляется оценка за 1 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Бологова, В. В. Экономика энергетических компаний: [в 6-и ч.] : учебное пособие по курсу "Экономика отрасли" по направлению "Экономика" / В. В. Бологова, О. А. Лыкова, Д. Г. Шувалова, Нац. исслед. ун-т "МЭИ" . – Москва : Изд-во МЭИ, 2021 . - ISBN 978-5-7046-2419-6 .;
2. А. В. Герасимов- "Проектирование автоматизированных систем управления технологическими процессами", Издательство: "Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ)", Казань, 2016 - (123 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=500884>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux.

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
5. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
6. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>

7. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - [Http://proinfosoft.ru](http://proinfosoft.ru);  
<http://docs.cntd.ru/>
8. Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии - <http://protect.gost.ru/>
9. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>
10. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru>
11. Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки - <https://obrnadzor>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	С-301, Учебная аудитория	стол, стул, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, колонки, ноутбук
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	С-303, Учебная аудитория	стол, стул, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, ноутбук
Учебные аудитории для проведения лабораторных занятий	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	С-303, Учебная аудитория	стол, стул, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, ноутбук
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	С-318, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	С-304/2, Архив	стеллаж

**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ****Специальные вопросы управления в энергетике**

(название дисциплины)

**1 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Финансовые результаты (Контрольная работа)  
 КМ-2 Методы тарифного регулирования (Контрольная работа)  
 КМ-3 Оценка использования персонала компании (Контрольная работа)  
 КМ-4 Оценка использования персонала компании (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Имущество и имущественный комплекс компании					
1.1	Имущество и имущественный комплекс компании		+			
2	Человеческий капитал и потенциал его использования в энергетике					
2.1	Человеческий капитал и потенциал его использования в энергетике			+		
3	Себестоимость и ценообразование					
3.1	Себестоимость и ценообразование			+	+	
4	Финансовый результат					
4.1	Финансовый результат				+	+
5	Стратегические направления развития энергокомпании					
5.1	5. Стратегические направления развития энергокомпаний				+	+
Вес КМ, %:			25	25	25	25