

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника

Наименование образовательной программы: Управление проектами в теплоэнергетике

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины
УЧЕТ И ЭКСПЕРТИЗА ПРОЕКТОВ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.10
Трудоемкость в зачетных единицах:	3 семестр - 5;
Часов (всего) по учебному плану:	180 часов
Лекции	3 семестр - 32 часа;
Практические занятия	3 семестр - 32 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	3 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	3 семестр - 113,5 часов;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая:	
Тестирование	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	3 семестр - 0,5 часа;

Москва 2020

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мусаева Д.Э.
	Идентификатор	R12782810-MusayevaDE-892acad

(подпись)

Д.Э. Мусаева

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Фрей Д.А.
	Идентификатор	R5b6e86e9-FreyDA-4615d1cb

(подпись)

Д.А. Фрей

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование системного подхода к управлению проектами, освоение знаний основ проведения экспертизы проектов, приобретение навыков анализа нормативно-правовой информации, освоение навыков организации и проведения аудита проектов в теплоэнергетики и оценки достоверности экономических расчетов проектных решений

Задачи дисциплины

- формирование навыков анализа нормативно-правовой информации на новое строительство и реконструкцию объектов;
- освоение знаний о регламентах проведения различных видов экспертиз.;
- приобретение навыков подготовки экспертного заключения и оценки допустимого уровня риска внедряемых проектных решений.;
- формирование навыков критического анализа оценки экономической эффективности проектных решений и достоверности использованных данных..

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-3 Способен организовать информационные, материальные и финансовые потоки в сфере реализации проектов по энергосбережению	ИД-3ПК-3 Способен оценить потребность в материальных, финансовых, трудовых ресурсах для реализации проекта	знать: - методические подходы к оценке потребности в материальных, финансовых, трудовых ресурсах проекта. уметь: - анализировать и давать оценку эффективности использования бюджета и ресурсов проекта.
ПК-3 Способен организовать информационные, материальные и финансовые потоки в сфере реализации проектов по энергосбережению	ИД-5ПК-3 Демонстрирует знание нормативной базы и организационной основы проведения энергосберегающих мероприятий	знать: - законодательные, методические и нормативные материалы по проектированию. уметь: - составлять экспертное заключение по проекту с оценкой допустимого уровня риска внедряемых проектных решений.
ПК-3 Способен организовать информационные, материальные и финансовые потоки в сфере реализации проектов по энергосбережению	ИД-6ПК-3 Способен вести документооборот по оформлению и сопровождению проектов	знать: - технические, экономические, экологические и социальные требования к проектируемым объектам. уметь: - собирать, анализировать и обрабатывать исходные данные проекта, необходимые документы для проведения и организации экспертизы.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами в теплоэнергетике (далее – ОПОП), направления подготовки 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Понятие экспертизы проектов и ее виды	16	3	4	-	4	-	-	-	-	-	8	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Понятие экспертизы проектов и ее виды"	
1.1	Основные понятия, принципы и объекты экспертизы	6		2	-	-	-	-	-	-	-	4	-		
1.2	Экспертная оценка рисков проекта	10		2	-	4	-	-	-	-	-	4	-		
2	Нормативно-правовая база реализации инвестиционного проекта.	39		7	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Нормативно-правовая база реализации инвестиционного проекта."
2.1	Нормативно-правовые основы экспертизы	10		2	-	-	-	-	-	-	-	8	-		
2.2	Государственная экспертиза	9		1	-	-	-	-	-	-	-	8	-		
2.3	Государственная экологическая экспертиза	10		2	-	-	-	-	-	-	-	8	-		
2.4	Негосударственная экспертиза	10		2	-	-	-	-	-	-	-	8	-		
3	Организационные основы проведения экспертизы и аудита	16		6	-	4	-	-	-	-	-	-	6	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Организационные основы проведения экспертизы и аудита" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 23-115
3.1	Аудит проекта	6		2	-	2	-	-	-	-	-	2	-		
3.2	Мониторинг проекта	6	2	-	2	-	-	-	-	-	2	-			
3.3	Организация экспертизы проекта.	4	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-			

4	Предварительная экспертиза проекта	22	6	-	10	-	-	-	-	-	6	-	<u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Стадии проведения предварительной экспертизы проекта и подготовка к контрольной работе <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [4], 14-57 [5], с.90-135
4.1	Идентификация основных участников проекта	6	2	-	2	-	-	-	-	-	2	-	
4.2	Анализ исходных данных для проектирования	8	2	-	4	-	-	-	-	-	2	-	
4.3	Коммерческая экспертиза инвестиционных проектов	8	2	-	4	-	-	-	-	-	2	-	
5	Комплексная экспертиза проекта	51	9	-	14	-	-	-	-	-	28	-	<u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Процедура проведения комплексной экспертизы проекта" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 2-98 [3], 126-245
5.1	Финансовая экспертиза проекта	8	2	-	4	-	-	-	-	-	2	-	
5.2	Правовая экспертиза	9	1	-	-	-	-	-	-	-	8	-	
5.3	Оценка экономической модели проекта	12	2	-	4	-	-	-	-	-	6	-	
5.4	Социальная экспертиза проекта	10	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
5.5	Подготовка проекта заключения по результатам комплексной экспертизы	12	2	-	4	-	-	-	-	-	6	-	
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	
	Всего за семестр	180.0	32	-	32	-	2	-	-	0.5	80	33.5	
	Итого за семестр	180.0	32	-	32	2	-	-	-	0.5	113.5		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Понятие экспертизы проектов и ее виды

1.1. Основные понятия, принципы и объекты экспертизы

Экспертиза как обязательный этап инвестиционного процесса. Классификация видов экспертиз. Основные принципы экспертной деятельности. Классификация экспертных методов инвестиционных проектов. Методология экспертной оценки рисков проекта..

1.2. Экспертная оценка рисков проекта

Факторы неопределенности в управлении проектами. Оценки влияния факторов, приводящих к положительным или негативным изменениям в проекте. Методы определения вероятности нежелательных событий. Анализ структуры распределения рисков между участниками проекта по контракту. Анализ методов оценки проектных рисков..

2. Нормативно-правовая база реализации инвестиционного проекта.

2.1. Нормативно-правовые основы экспертизы

Нормативные документы, регламентирующие вопросы по организации и проведению экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий. Нормативно-правовые и нормативно-технические документы, регламентирующие вопросы проектирования при строительстве и реконструкции объекта капитального строительства (КС). Проектная документация и предъявляемые к ней требования. Судебная экспертиза и экономические преступления в рамках реализации проектов в энергетике..

2.2. Государственная экспертиза

Назначение и задачи органов государственной экспертизы. Виды и статус органов экспертизы. Объекты и субъекты государственной экспертизы. Срок действия государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий. Порядок прохождения экспертизы. Результат экспертизы проектной документации..

2.3. Государственная экологическая экспертиза

Понятие экологической экспертизы. Исходные данные для проведения экологической экспертизы. Назначение и цели экологической экспертизы. Виды экологической экспертизы. Государственная экологическая экспертиза. Общественная экологическая экспертиза. Порядок и организация работ по проведению экологической экспертизы. Соблюдение норм и правил по охране труда, технике безопасности и санитарным требованиям. Оценка воздействия на окружающую среду.

2.4. Негосударственная экспертиза

Разграничение полномочий между государственными органами и другими организациями, уполномоченными на проведение государственной и негосударственной экспертизы. Объекты и субъекты негосударственной экспертизы. Порядок и проведение технологического ценового аудита (ТЦА). Оценка экономической целесообразности и технической возможности реализации проектных решений с учетом требований экологической и промышленной безопасности, а также соответствия архитектурно-планировочных и инженерно-технических решений технологическим требованиям, требованиям конструктивной надежности и безопасности Сроки и стоимость проведения экспертизы. Документы, необходимые для экспертизы..

3. Организационные основы проведения экспертизы и аудита

3.1. Аудит проекта

Принципы аудита. Саморегулируемые организации аудиторов. Требования к аудиторам. Этапы проведения аудита. Программа аудита. Понятие аудиторского риска. Методы оценки аудиторского риска. Подготовка аудиторского заключения..

3.2. Мониторинг проекта

Контроль и регулирование хода выполнения проекта. Общий контроль изменений; контроль изменений в предметной области; контроль расписания; контроль затрат; контроль качества. Метод PERT (англ. Program Evaluation Review Technique). Определение степени выполнения проекта. Анализ отклонений от плана. Выработка регулирующих решений. Модификация бюджета..

3.3. Организация экспертизы проекта.

Этапы проведения экспертизы. Требования к экспертной группе. Расчет стоимости и сроков проведения экспертизы. Составление договора на оказание услуг и описи документации..

4. Предварительная экспертиза проекта

4.1. Идентификация основных участников проекта

Анализ организационной структуры команды проекта. Проверка квалификационных требований к основным исполнителям работ проекта и процедурам найма персонала. Распределение ответственности между участниками проекта. Оценка ролевых качеств потенциальных членов команды проекта..

4.2. Анализ исходных данных для проектирования

Проверка наличия достаточности информации для оценки содержания и качества проекта. Анализ качества информации: актуальность, полнота, достоверность..

4.3. Коммерческая экспертиза инвестиционных проектов

Экспертиза бизнес-идеи и концепции инвестиционного проекта. Аудит формирования программы продаж. Определение рынка продукции проекта, на которую может рассчитывать предприятие (компания). Экспертиза прогноза объемов продаж (производственная программа) и ее обеспечение необходимыми ресурсами..

5. Комплексная экспертиза проекта

5.1. Финансовая экспертиза проекта

аудиторское заключение о текущем финансовом состоянии инициатора проекта. Источники финансирования проекта. Наличие необходимых согласований проекта с заинтересованными организациями и органами государственного надзора. Достоверность определения стоимости проекта. Показатели оценки финансовой устойчивости проекта. Принципы и методы оценки финансового состояния инвестиционных проектов. Теоретические основы методов финансирования инвестиционных проектов..

5.2. Правовая экспертиза

Юридические аспекты подготовки и разработки инвестиционного проекта. Типы контрактов. Организация подрядных торгов. Экспертиза правовых полномочий деятельности

юридических лиц-участников реализации инвестиционно-строительного проекта. Экспертиза правового обеспечения реализации инвестиционно-строительного проекта. Правовая экспертиза выбора способа управления..

5.3. Оценка экономической модели проекта

актуальности проекта и его соответствия стратегии развития отрасли, предприятия. Сметная стоимость проекта: методы определения, состав. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Модифицированная внутренняя норма рентабельности. Дисконтированный срок окупаемости инвестиций. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции. График взаимосвязи ставки дисконтирования и риска. Экспертиза данных проектов по критерию эффективности, расчет дисконтированного срока окупаемости. Аудит расчетов доходности проекта и схемы денежных потоков..

5.4. Социальная экспертиза проекта

Обоснование необходимости и целесообразности проекта исходя из социальной потребности в результатах функционирования объекта. Влияние проекта на кадровый потенциал предприятия..

5.5. Подготовка проекта заключения по результатам комплексной экспертизы

Анализ существующих приоритетов отрасли во взаимосвязи с проектом. Оценка мультипликативного эффекта. Анализ основных преимуществ и недостатков проекта. Оптимизация проектных решений, направленных на повышение эффективности проекта. Разработка на основании экспертной экономической оценки поправок и альтернативных решения по каждому из пунктов проекта — объему выполняемых работ..

3.3. Темы практических занятий

1. Экспертиза правового обеспечения реализации инвестиционного проекта.;
2. Анализ качества информации для оценки содержания и качества проекта;
3. Расчет стоимости и сроков проведения экспертизы.;
4. Оценка воздействия на окружающую среду инвестиционного проекта;
5. Порядок и проведение технологического ценового аудита (ТЦА).;
6. Мониторинг проекта. Анализ отклонений и выработка решений;
7. Объекты и субъекты государственной экспертизы. Порядок прохождения государственной экспертизы;
8. Экспертные методы оценки рисков проект а;
9. Оптимизация проектных решений, направленных на повышение эффективности проекта;
10. Методы оценки финансового состояния инвестиционных проектов;
11. Экспертиза данных проектов по критерию эффективности, расчет дисконтированного срока окупаемости.;
12. Сметная стоимость проекта: методы определения, состав..

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Понятие экспертизы проектов и ее виды"

2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Нормативно-правовая база реализации инвестиционного проекта."
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Организационные основы проведения экспертизы и аудита"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Предварительная экспертиза проектов"
5. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Процедура проведения комплексной экспертизы проекта"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	
Знать:							
методические подходы к оценке потребности в материальных, финансовых, трудовых ресурсах проекта	ИД-3ПК-3				+		Тестирование/Технологический и ценовой аудит проекта
законодательные, методические и нормативные материалы по проектированию	ИД-5ПК-3		+	+			Тестирование/Экологическая экспертиза проекта
технические, экономические, экологические и социальные требования к проектируемым объектам	ИД-6ПК-3			+			Тестирование/Технологический и ценовой аудит проекта
Уметь:							
анализировать и давать оценку эффективности использования бюджета и ресурсов проекта	ИД-3ПК-3					+	Тестирование/Экспертиза финансовой модели
составлять экспертное заключение по проекту с оценкой допустимого уровня риска внедряемых проектных решений	ИД-5ПК-3			+			Тестирование/Технологический и ценовой аудит проекта
собирать, анализировать и обрабатывать исходные данные проекта, необходимые документы для проведения и организации экспертизы	ИД-6ПК-3	+					Тестирование/Экспертные методы анализа проекта

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

3 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Технологический и ценовой аудит проекта (Тестирование)
2. Экологическая экспертиза проекта (Тестирование)
3. Экспертиза финансовой модели (Тестирование)
4. Экспертные методы анализа проекта (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №3)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 3 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. А. Е. Дидиков- "Ролевая игра «Экоаудитор»", Издательство: "Университет ИТМО", Санкт-Петербург, 2019 - (102 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564015>;
2. А. Е. Суглобов, Б. Т. Жарылгасова, В. Ю. Савин, С. А. Хмелев, И. А. Донцов- "Аудит", Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2020 - (374 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573340>;
3. Василенко Т. А., Свергузова С. В.- "Оценка воздействия на окружающую среду и экологическая экспертиза инженерных проектов", (2-е изд., испр. и доп.), Издательство: "Инфра-Инженерия", Вологда, 2019 - (264 с.)
<https://e.lanbook.com/book/124607>;
4. И. П. Беликова, О. Н. Федиско- "Основы управления проектами", Издательство: "Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ)", Ставрополь, 2020 - (112 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614085>;
5. Демарко, Т. Deadline : роман об управлении проектами : пер. с англ. / Т. Демарко . – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2015 . – 295 с. – (Библиотека Сбербанка ; Т.31) . - ISBN 978-5-00057-055-5 ..

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;

4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных ВИНТИ online - <http://www.viniti.ru/>
5. База данных журналов издательства Elsevier - <https://www.sciencedirect.com/>
6. Электронные ресурсы издательства Springer - <https://link.springer.com/>
7. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
8. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
9. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>
10. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
11. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru>
12. Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки - <https://obrnadzor>
13. Федеральный портал "Российское образование" - <http://www.edu.ru>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
	отсутствует	

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Учет и экспертиза проектов

(название дисциплины)

3 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Экспертные методы анализа проекта (Тестирование)
 КМ-2 Экологическая экспертиза проекта (Тестирование)
 КМ-2 Технологический и ценовой аудит проекта (Тестирование)
 КМ-4 Экспертиза финансовой модели (Тестирование)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-2	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Понятие экспертизы проектов и ее виды					
1.1	Основные понятия, принципы и объекты экспертизы		+			
1.2	Экспертная оценка рисков проекта		+			
2	Нормативно-правовая база реализации инвестиционного проекта.					
2.1	Нормативно-правовые основы экспертизы			+		
2.2	Государственная экспертиза			+		
2.3	Государственная экологическая экспертиза			+		
2.4	Негосударственная экспертиза			+		
3	Организационные основы проведения экспертизы и аудита					
3.1	Аудит проекта			+	+	
3.2	Мониторинг проекта			+	+	
3.3	Организация экспертизы проекта.			+	+	
4	Предварительная экспертиза проекта					
4.1	Идентификация основных участников проекта				+	
4.2	Анализ исходных данных для проектирования				+	

4.3	Коммерческая экспертиза инвестиционных проектов			+	
5	Комплексная экспертиза проекта				
5.1	Финансовая экспертиза проекта				+
5.2	Правовая экспертиза				+
5.3	Оценка экономической модели проекта				+
5.4	Социальная экспертиза проекта				+
5.5	Подготовка проекта заключения по результатам комплексной экспертизы				+
Вес КМ, %:		25	25	25	25