

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика**

**Наименование образовательной программы: Экономика предприятий и организаций**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Заочная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Управление затратами в организации**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

|  |  |                             |
|--|--|-----------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                             |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                             |
|  | Владелец   | Коновалова О.Г.             |
|  | Идентификатор                                      | R52fe8a14-KonovaOG-0c7f6fea |

(подпись)

О.Г.

Коновалова

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

|  |  |                             |
|--|--|-----------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                             |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                             |
|  | Владелец   | Смирнова Д.А.               |
|  | Идентификатор                                      | R01db72ad-VasinaDA-15cea985 |

(подпись)

Д.А.

Смирнова

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

|  |  |                                |
|--|--|--------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                                |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                                |
|  | Владелец   | Курдюкова Г.Н.                 |
|  | Идентификатор                                      | R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d |

(подпись)

Г.Н.

Курдюкова

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-3 способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы

2. ПК-4 способностью на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Письменная работа

1. Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами (Контрольная работа)
2. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости (Контрольная работа)
3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Контроллинг. Тест (Тестирование)
4. Основы управления затратами предприятия (Тестирование)

## БРС дисциплины

7 семестр

| Раздел дисциплины  | Веса контрольных мероприятий, % |      |      |      |      |
|--|---------------------------------|------|------|------|------|
|  | Индекс КМ:                      | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 |
|  | Срок КМ:                        | 4    | 8    | 12   | 15   |
| Сущность управления затратами на предприятии                           |                                 |      |      |      |      |
| Сущность управления затратами  | +                               |      |      |      |      |
| Классификация затрат на производство                                   | +                               |      |      |      |      |
| Системы управления затратами   |                                 |      |      |      |      |
| Системы управления затратами   |                                 |      | +    | +    |      |
| Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета |                                 |      |      |      |      |

|                                 |    |    |    |    |
|---------------------------------|----|----|----|----|
| Принятие управленческих решений |    |    | +  |    |
| Контроллинг                     |    |    |    |    |
| Контроллинг                     |    |    |    | +  |
| Вес КМ:                         | 25 | 25 | 25 | 25 |

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

| Индекс компетенции | Индикатор          | Запланированные результаты обучения по дисциплине  | Контрольная точка   |
|--------------------|--------------------|--|---|
| ОПК-3              | ОПК-3(Компетенция) | Знать:<br>Теоретические положения управления затратами как действенного инструмента современного управления организацией<br>Уметь:<br>определить систему управления затратами, соответствующую целям и условиям работы предприятия | Основы управления затратами предприятия (Тестирование)<br>Методы учета затрат и калькулирования себестоимости (Контрольная работа)  |
| ПК-4               | ПК-4(Компетенция)  | Знать:<br>Методы управления затратами и калькуляции себестоимости<br>Уметь:<br>использовать методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции                | Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами (Контрольная работа)<br>Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Контроллинг.<br>Тест (Тестирование) |

## **II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания**

### **КМ-1. Основы управления затратами предприятия**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Студент получает вариант задания и выполняет его в течение 45 мин.

**Краткое содержание задания:**

Ответить на вопросы теста

**Контрольные вопросы/задания:**

|   |  |
|---|--|
| Знать: Теоретические положения управления затратами как действенного инструмента современного управления организацией | 1.Цели и задачи управления затратами.<br>2.Функции управления затратами<br>3.Принципы управления затратами |
|---|--|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### **КМ-2. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Студент получает задание на контрольную работу и выполняет его в течение 45 мин.

**Краткое содержание задания:**

Ответить на вопросы задания

**Контрольные вопросы/задания:**

|   |   |
|---|---|
| Уметь: определить систему управления затратами, соответствующую целям и | 1.Имеются следующие данные по предприятию: выручка – 700тыс. р.; доля маржинального дохода в выручке от реализации продукции – 40%; |
|---|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| условиям работы предприятия | <p>постоянные затраты в целом по предприятию – 100 тыс. р.<br/>         Определите величину прибыли от продаж.<br/>         2. На производства 3000 ед. изделия фактически было использовано 7000 кг основных материалов на сумму 1400000 руб. В соответствии с действующими нормами расходов на единицу изделия должно быть израсходовано 2,4 кг основных материалов по цене 200 руб. Определите сумму и проведите анализ имеющихся отклонений<br/>         3. На изготовление единицы продукции по нормативу затрачивается 4,5 часов, ставка заработной платы 300 р/час. Фактический объем производства 1000 ед. Фактические прямые трудозатраты 4ч по ставке 350 руб/час. Определите сумму и проведите анализ имеющихся отклонений</p> |
|-----------------------------|---|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-3. Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Студент получает задание и выполняет его в течение 45 мин.

**Краткое содержание задания:**

Ответить на вопросы задания

**Контрольные вопросы/задания:**

| <p>Уметь: использовать методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции</p> | <p>1. Рассчитать производственный леверидж для нескольких вариантов организации производства</p> <table border="1" data-bbox="735 1877 1476 2047"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатель</th> <th colspan="4">Вариант</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Объем производства, ед</td> <td>1000</td> <td>1000</td> <td>800</td> <td>1200</td> </tr> <tr> <td>Цена за ед, руб</td> <td>200</td> <td>200</td> <td>200</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>Переменные затраты на</td> <td>45</td> <td>45</td> <td>45</td> <td>45</td> </tr> </tbody> </table> | Показатель | Вариант |      |  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | Объем производства, ед | 1000 | 1000 | 800 | 1200 | Цена за ед, руб | 200 | 200 | 200 | 200 | Переменные затраты на | 45 | 45 | 45 | 45 |
|--|--|------------|---------|------|--|--|---|---|---|---|------------------------|------|------|-----|------|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----------------------|----|----|----|----|
| Показатель   | Вариант  |            |         |      |  |  |   |   |   |   |                        |      |      |     |      |                 |     |     |     |     |                       |    |    |    |    |
|  | 1  | 2          | 3       | 4    |  |  |   |   |   |   |                        |      |      |     |      |                 |     |     |     |     |                       |    |    |    |    |
| Объем производства, ед   | 1000   | 1000       | 800     | 1200 |  |  |   |   |   |   |                        |      |      |     |      |                 |     |     |     |     |                       |    |    |    |    |
| Цена за ед, руб  | 200  | 200        | 200     | 200  |  |  |   |   |   |   |                        |      |      |     |      |                 |     |     |     |     |                       |    |    |    |    |
| Переменные затраты на  | 45   | 45         | 45      | 45   |  |  |   |   |   |   |                        |      |      |     |      |                 |     |     |     |     |                       |    |    |    |    |

|  |                              |       |       |       |       |
|--|------------------------------|-------|-------|-------|-------|
|  | единицу продукции,<br>руб/ед |       |       |       |       |
|  | Постоянные затраты,<br>руб   | 15000 | 25000 | 15000 | 15000 |

2. Показатели, характеризующие деятельность предприятия, следующие:  
Общие переменные затраты – 200 000 руб.  
Постоянные затраты – 85 000 руб.  
Объем производства – 600 шт.  
Цена – 770 руб.  
Найти маржинальный запас прочности

3. Произвести оптимизацию товарного ассортимента компании.  
Известны следующие данные по деятельности предприятия

| Товары   | Продано, штук | Цена единицы, рублей |
|----------|---------------|----------------------|
| Товар 1  | 10 000,00     | 5,00                 |
| Товар 2  | 100,00        | 2 000,00             |
| Товар 3  | 250,00        | 3 000,00             |
| Товар 4  | 1 500,00      | 35,00                |
| Товар 5  | 700,00        | 230,00               |
| Товар 6  | 200,00        | 400,00               |
| Товар 7  | 300,00        | 520,00               |
| Товар 8  | 800,00        | 300,00               |
| Товар 9  | 50,00         | 780,00               |
| Товар 10 | 3 500,00      | 10,00                |

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Контроллинг.**

**Тест**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Студент получает задание и выполняет его в течение 45 мин.



**Краткое содержание задания:**

Ответить на вопросы теста

**Контрольные вопросы/задания:**

|  |   |
|--|---|
| Знать: Методы управления затратами и калькуляции себестоимости | <p>1. Система «директ-костинг» используется для:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>а) составления внешней отчетности и уплаты налогов;</li><li>б) разработки инвестиционной политики организации;</li><li>в) принятия краткосрочных управленческих решений;</li></ul> <p>2. Решение о целесообразности принятия дополнительного заказа при условии неполной загрузки производственных мощностей основывается на информации:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>а) о производственной себестоимости;</li><li>б) о полной себестоимости;</li><li>в) о переменной себестоимости;</li></ul> <p>3. Таргет-костинг - это:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>а) метод определения целевой себестоимости</li><li>б) метод учёта затрат, который заключается в расчёте себестоимости продукции на основе только переменных затрат</li><li>в) метод учёта затрат с полным распределением затрат.</li></ul> |
|--|---|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения задания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 7 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Зачет с оценкой

### Пример билета

1. Функции управления затратами
2. Преимущества системы Директ-костинг
3. Имеются следующие данные по предприятию: выручка – 1 млн. р.; доля маржинального дохода в выручке от реализации продукции – 35%; постоянные затраты в целом по предприятию – 200 тыс. р.  
Определите величину прибыли от продаж.

### Процедура проведения

Студент получает вариант задания и выполняет его в течение 45 мин.

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

#### **1. Компетенция/Индикатор:** ОПК-3(Компетенция)

#### **Вопросы, задания**

1. Функции управления затратами
2. Принципы управления затратами
3. Цели и задачи управления затратами.
4. Методы покрытия издержек в контроллинге
5. Недостатки системы Абзорпшен-костинг
6. Область применения системы Абзорпшен-костинг

#### **Материалы для проверки остаточных знаний**

1. Система «директ-костинг» используется для:

Ответы:

- а) составления внешней отчетности и уплаты налогов;
  - б) разработки инвестиционной политики организации;
  - в) принятия краткосрочных управленческих решений;
- Верный ответ: в) принятия краткосрочных управленческих решений;

2. Система учета с полным поглощением затрат – это

Ответы:

- а) абзорпшен-костинг
- б) стандарт-кост
- в) директ-костинг

Верный ответ: а) абзорпшен-костинг

3. Релевантные затраты характеризуются следующими признаками:

Ответы:

- а) изменяются пропорционально объему деловой активности, относятся к прошлому периоду, не зависят от варианта решения;
- б) являются денежным потоком, относятся к будущему периоду, изменяются в зависимости от варианта решения;
- в) изменяются в зависимости от варианта решения, относятся к будущему периоду.

Верный ответ: в) изменяются в зависимости от варианта решения, относятся к будущему периоду.

4. Себестоимость конкретного вида продукции рассчитывается путем составления:

Ответы:

- а) бухгалтерского баланса;
- б) калькуляции;
- в) сметы затрат на производство.

Верный ответ: б) калькуляции

## 2. Компетенция/Индикатор: ПК-4(Компетенция)

### Вопросы, задания

1. Назначение CVP-анализа
2. Основные показатели CVP-анализа
3. Обоснование решения “производить или покупать”
4. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора
5. Преимущества системы Абзорпшен-костинг
6. Преимущества системы Директ-костинг

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. Маржинальный доход – это:

Ответы:

- А) разница между выручкой и производственными затратами
- Б) другое название операционной прибыли
- В) разница между выручкой и переменными затратами

Верный ответ: В) разница между выручкой и переменными затратами

2. Решение о целесообразности принятия дополнительного заказа при условии неполной загрузки производственных мощностей основывается на информации:

Ответы:

- а) о производственной себестоимости;
- б) о полной себестоимости;
- в) о переменной себестоимости;

Верный ответ: в) о переменной себестоимости;

3. Таргет-костинг - это:

Ответы:

- а) метод определения целевой себестоимости
- б) метод учёта затрат, который заключается в расчёте себестоимости продукции на основе только переменных затрат
- в) метод учёта затрат с полным распределением затрат.

Верный ответ: а) метод определения целевой себестоимости

4. CVP-анализ:

Ответы:

- а) позволяет принять правильные управленческие решения по развитию бизнеса в долгосрочной перспективе
- б) является инструментом краткосрочного управления организацией, базирующимся на изучении взаимосвязи между затратами, объемом выпускаемой продукции и прибылью
- в) позволяет дать экономическую оценку инвестиций и выбрать наиболее эффективный вариант инвестиционного проекта

Верный ответ: б) является инструментом краткосрочного управления организацией, базирующимся на изучении взаимосвязи между затратами, объемом выпускаемой продукции и прибылью

5. Процентное отклонение фактической выручки от продажи продукции (работ, услуг) от пороговой выручки (порога рентабельности) называется:

Ответы:

- а) запасом финансовой прочности
- б) точкой безубыточности
- в) коэффициентом маржинального дохода

Верный ответ: а) запасом финансовой прочности

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.