

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика предприятий. Инвестиционная и инновационная деятельность предприятий

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Вариативная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.В.08.04.01
Трудоемкость в зачетных единицах:	1 семестр - 4;
Часов (всего) по учебному плану:	144 часа
Лекции	1 семестр - 4 часа;
Практические занятия	1 семестр - 4 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	1 семестр - 135,7 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	1 семестр - 0,3 часа;

Москва 2020

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Лисин Е.М.
	Идентификатор	R634188c9-LisinYM-e76d6525

(подпись)


Е.М. Лисин

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Рукина Е.И.
	Идентификатор	Re8cc5752-RukinaYI-23d03ae5


(подпись)

Е.И. Рукина

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: является формирование системы знаний, умений и практических навыков в области управления проектами, включая планирование проектной деятельности, управление ресурсами, мониторинг, оценку эффективности и оптимизацию проектов на всех стадиях их реализации

Задачи дисциплины

- формирование системного управленческого мышления для решения управленческих задач в проектно-ориентированных организациях с использованием методов проектного управления;;
- формирование базовых теоретических и практических знаний о закономерностях, присущих управлению проектами;;
- формирование знаний и умений использования современных методов и средств, применяемых для решения управленческих задач;;
- развитие интереса к исследованию управленческих процессов и стимулирование творческого подхода к работе в этой области..

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-2 готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия		знать: - основные понятия и функции проектного менеджмента. уметь: - различать проектную и процессную деятельность.
ПК-5 способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ		знать: - жизненный цикл и фазы жизненного цикла проекта. уметь: - разрабатывать и осуществлять анализ сетевых моделей проектов.
ПК-9 способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения		знать: - составляющие внутреннего и внешнего окружения проекта. уметь: - проводить оценку эффективности

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
экономических расчетов		проектной деятельности и осуществлять ее оптимизацию.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Экономика предприятий. Инвестиционная и инновационная деятельность предприятий (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Теоретические основы проектного управления	22.7	1	1	-	1	-	-	-	-	-	20.7	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Теоретические основы проектного управления"</p> <p><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы</p> <p><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Теоретические основы проектного управления"</p> <p><u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Теоретические основы проектного управления" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p>	
1.1	Оценка целесообразности выполнения проекта для реализации стратегии компании. Отбор проекта в портфель компании с применением соответствующих методов	22.7		1	-	1	-	-	-	-	-	20.7	-		
2	Основы определения временных параметров проекта в условиях неопределенности	26.0		0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	-	25		-
2.1	Оценка временных и денежных затрат по проекту	26.0		0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	-	25		-

														Изучение материала по разделу "Основы определения временных параметров проекта в условиях неопределенности" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Основы определения временных параметров проекта в условиях неопределенности и подготовка к контрольной работе <u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Основы определения временных параметров проекта в условиях неопределенности" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы
3	Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация	22		1	-	1	-	-	-	-	-	20	-	<u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация и подготовка к контрольной работе
3.1	Оптимизация временных затрат и ресурсов проекта	22		1	-	1	-	-	-	-	-	20	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация" <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Оценка эффективности проектной деятельности и ее

														оптимизация" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация"
4	Оценка инвестиционной привлекательности проектов	26.0	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	25	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Оценка инвестиционной привлекательности проектов"	
4.1	Разработка матрицы ответственности и коммуникационного плана проекта	26.0	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	25	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Оценка инвестиционной привлекательности проектов" <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Оценка инвестиционной привлекательности проектов" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Оценка инвестиционной привлекательности проектов и подготовка к контрольной работе	

														Повторение материала по разделу "Управление рисками инвестиционного проекта" <u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы
6	Построение сетевых моделей проекта	26.0	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	25	-		
6.1	Разработка устава проекта	26.0	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	25	-		
	Зачет с оценкой	0.3	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	-		
	Всего за семестр	144.0	4.0	-	4.0	-	-	-	-	0.3	135.7	-		
	Итого за семестр	144.0	4.0	-	4.0	-	-	-	-	0.3	135.7	-		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Теоретические основы проектного управления

1.1. Оценка целесообразности выполнения проекта для реализации стратегии компании. Отбор проекта в портфель компании с применением соответствующих методов
Понятие и сущность управления проектами. Объект проектного управления. Система управления проектами..

2. Основы определения временных параметров проекта в условиях неопределенности

2.1. Оценка временных и денежных затрат по проекту

Параметры закона распределения продолжительности выполнения работ. Расчет ожидаемой продолжительности выполнения работ и ее дисперсии. Оценка вероятности завершения проекта к заданному сроку..

3. Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация

3.1. Оптимизация временных затрат и ресурсов проекта

Анализ соотношения между временем и затратами на выполнение проекта. Линии минимальных и максимальных прямых затрат проекта. Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта. Ускорение проекта при минимизации его общей стоимости..

4. Оценка инвестиционной привлекательности проектов

4.1. Разработка матрицы ответственности и коммуникационного плана проекта

Показатели инвестиционной привлекательности проектов. Методы оценки инвестиционной привлекательности проектов..

5. Управление рисками инвестиционного проекта

5.1. Оценка проектных рисков. Разработка плана управления изменениями

Риск и неопределенность в управлении проектами. Качественная и количественная оценка рисков. Мониторинг и управление рисками.

6. Построение сетевых моделей проекта

6.1. Разработка устава проекта

Построение сетевых графиков. Табличная форма описания сетевых моделей проекта. Матричная форма описания сетевых моделей проекта. График Гантта..

3.3. Темы практических занятий

1. Разработка матрицы ответственности и коммуникационного плана проекта;
2. Оптимизация временных затрат и ресурсов проекта;
3. Оценка временных и денежных затрат по проекту;
4. Оценка целесообразности выполнения проекта для реализации стратегии компании. Отбор проекта в портфель компании с применением соответствующих методов;
5. Оценка проектных рисков. Разработка плана управления изменениями;
6. Разработка устава проекта.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Теоретические основы проектного управления"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Основы определения временных параметров проекта в условиях неопределенности"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация"
4. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Оценка инвестиционной привлекательности проектов"
5. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Управление рисками инвестиционного проекта"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)						Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	6	
Знать:								
основные понятия и функции проектного менеджмента	ОПК-2(Компетенция)	+						Тестирование/тест № 1 Введение в управление проектами
жизненный цикл и фазы жизненного цикла проекта	ПК-5(Компетенция)			+				Тестирование/тест № 2– Планирование проекта
составляющие внутреннего и внешнего окружения проекта	ПК-9(Компетенция)					+		Тестирование/тест № 3– Реализация проекта
Уметь:								
различать проектную и процессную деятельность	ОПК-2(Компетенция)		+					Тестирование/тест № 1 Введение в управление проектами
разрабатывать и осуществлять анализ сетевых моделей проектов	ПК-5(Компетенция)				+			Тестирование/тест № 2– Планирование проекта
проводить оценку эффективности проектной деятельности и осуществлять ее оптимизацию	ПК-9(Компетенция)						+	Контрольная работа/Контрольная работа №4 : Инвестиционное обеспечение проектной деятельности

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

1 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. тест № 1 Введение в управление проектами (Тестирование)
2. тест № 2– Планирование проекта (Тестирование)
3. тест № 3– Реализация проекта (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Контрольная работа №4 : Инвестиционное обеспечение проектной деятельности (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №1)

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Кравченко, А. И. Социология управления: Фундаментальный курс : учебное пособие для студентов вузов обучающихся по направлению подготовки и специальности "Социология" / А. И. Кравченко, И. О. Тюрина . – М. : Академический проект, 2004 . – 1136 с. – (Gaudeamus) . - ISBN 5-902358-05-1 .;
2. Абрамов, В. Н. Организационно-экономические методы и механизмы управления инвестиционной деятельностью региона (на примере смоленской области): 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью) : Автореферат диссертации кандидата экономических наук / В. Н. Абрамов, Ин-т региональных экономических исследований . – М . – 2004 . – 20 с.;
3. Табачный, Е. М. Маркетинговое планирование и управление в инновационном проекте : учебное пособие по курсу "Экономика и управление инновационной деятельностью", а также для слушателей курсов профессиональной переподготовки / Е. М. Табачный, Д. А. Фрей ; Ред. Н. Д. Рогалев ; Моск. энерг. ин-т (МЭИ ТУ) . – М. : Издательский дом МЭИ, 2008 . – 160 с. - ISBN 978-5-383-00174-5 .;
4. А. В. Постников- "Модели и методы управления проектами: выпускная квалификационная работа", Курск, 2018 - (82 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=491546>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;

4. PDF Transformer.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
5. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
6. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
7. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
8. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
9. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>
10. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	С-301, Учебная аудитория	стол, стул, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, колонки, ноутбук
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Помещения для самостоятельной работы	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Помещения для консультирования	С-306, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, шкаф для документов, шкаф для

		одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	С-308, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-310/1, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-310/2, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-316, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер
	С-318, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-313, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	С-304/2, Архив	стеллаж

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Экономика и управление проектами

(название дисциплины)

1 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1 тест № 1 Введение в управление проектами (Тестирование)

КМ-2 тест № 2– Планирование проекта (Тестирование)

КМ-3 тест № 3– Реализация проекта (Тестирование)

КМ-4 Контрольная работа №4 : Инвестиционное обеспечение проектной деятельности (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	11	15
1	Теоретические основы проектного управления					
1.1	Оценка целесообразности выполнения проекта для реализации стратегии компании. Отбор проекта в портфель компании с применением соответствующих методов		+			
2	Основы определения временных параметров проекта в условиях неопределенности					
2.1	Оценка временных и денежных затрат по проекту		+			
3	Оценка эффективности проектной деятельности и ее оптимизация					
3.1	Оптимизация временных затрат и ресурсов проекта			+		
4	Оценка инвестиционной привлекательности проектов					
4.1	Разработка матрицы ответственности и коммуникационного плана проекта			+		
5	Управление рисками инвестиционного проекта					
5.1	Оценка проектных рисков. Разработка плана управления изменениями				+	
6	Построение сетевых моделей проекта					
6.1	Разработка устава проекта					+
Вес КМ, %:			20	25	25	30