

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика и финансы цифровой энергетики

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины
ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Обязательная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.О.06
Трудоемкость в зачетных единицах:	3 семестр - 4;
Часов (всего) по учебному плану:	144 часа
Лекции	3 семестр - 2 часа;
Практические занятия	3 семестр - 2 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	3 семестр - 139,7 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Проверочная работа Контрольная работа Решение задач	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	3 семестр - 0,3 часа;

Москва 2021

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Рукина Е.И.
	Идентификатор	Re8cc5752-RukinaYI-23d03ae5

(подпись)

Е.И. Рукина

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Рукина Е.И.
	Идентификатор	Re8cc5752-RukinaYI-23d03ae5

(подпись)

Е.И. Рукина

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: является подготовка обучающихся к решению задач профессиональной деятельности организационно-управленческого и проектного типов в области проектирования и организации бизнес-процессов по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (программа магистратуры: Экономика и финансы цифровой энергетики) посредством обеспечения этапов формирования компетенций, предусмотренных ФГОС и установленных программой магистратуры на основе профессиональных стандартов, в части представленных ниже знаний, умений и навыков.

Задачи дисциплины

- формирование общего представления о содержании, области применения и особенностях технологии проектирования и управления бизнес-процессами (РБП) при реорганизации деятельности организаций;
- умение применять технологии управления бизнес-процессами (в т.ч. моделирования и анализа) с использованием современных информационных технологий;
- закрепление навыков выполнения работ по реорганизации и управлению бизнес-процессами и применения инструментальных средств моделирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях	ИД-1 _{ОПК-2} Использует методологию реинжиниринг бизнес-процессов для оптимизации бизнес- среды компании	знать: - Сущность, цели и задачи проектирования бизнес процессов,; - Методы моделирования бизнес процессов, теоретические основы организационного проектирования, ориентированного на бизнес-процессы. уметь: - Применять методы построения и реорганизации бизнес-процессов, формулировать организационно-управленческие решения и распределять обязанности,;
ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ИД-1 _{ОПК-5} применяет современные информационные технологии и программные средства для моделирования бизнес-процессов	знать: - Основные информационные технологии для моделирования бизнес-процессов. уметь: - Проектировать модели бизнес-процессов с использование современных информационных технологий.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Экономика и финансы цифровой энергетики (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать методы сбора и обработки экономической информации
- знать выделять показатели, характеризующие экономическую проблему
- знать основные понятия, категории и инструменты микроэкономики
- знать общие принципы функционирования экономических агентов в условиях рынка
- знать закономерности функционирования современной экономики на макроуровне
- знать содержание основных категорий и этапов управления деятельностью фирмы, функционирующей в условиях конкурентных экономических отношений
- знать сущность, цели и задачи кадрового планирования в организации
- знать методы разработки плановых нормативов и норм
- знать разрабатывать и внедрять программу и процедуры подбора и отбора персонала
- уметь распознавать поведение потребителей в рыночных условиях
- уметь находить связи между экономическими показателями
- уметь использовать технико - экономические расчеты для принятия управленческих решений
- уметь оценивать риски экономической деятельности хозяйствующих субъектов
- уметь осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов
- уметь рассчитывать затраты на обучение персонала
- уметь разрабатывать и внедрять требования к должности
- уметь осуществлять подбор и расстановку персонала

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Процессный подход к управлению организацией	35.0	3	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	34	-	<p><u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Процессный подход к управлению организацией" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><u>Подготовка доклада, выступления:</u> Задание связано с углубленным изучением разделов дисциплины и самостоятельным поиском материалов для раскрытия темы доклада. Материалы выполненной работы представляются в электронном виде или в форме распечатанных презентационных слайдов. В качестве тем докладов студентам предлагаются следующие варианты:</p> <p><u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Процессный подход к управлению организацией" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.</p> <p><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и</p>
1.1	Подходы к управлению организацией	35.0		0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	-	34	

														подготовка к защите лаб. работы <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Процессный подход к управлению организацией" <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Процессный подход к управлению организацией" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр.6-17
2	Моделирование и описание бизнес-процессов	35.0	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	-	34	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Моделирование и описание бизнес-процессов" <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Моделирование и описание бизнес-процессов" <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Моделирование и описание бизнес-процессов" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Моделирование и описание бизнес-процессов и подготовка к контрольной работе <u>Подготовка доклада, выступления:</u> Задание связано с углубленным изучением разделов дисциплины и самостоятельным поиском материалов для раскрытия темы доклада. Материалы выполненной работы представляются в электронном виде или в форме распечатанных презентационных
2.1	Моделирование бизнес-процессов	35.0	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	-	34	-	

													<p>слайдов. В качестве тем докладов студентам предлагаются следующие варианты:</p> <p><u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Моделирование и описание бизнес-процессов" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.</p> <p><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы</p> <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр.33-57</p>
3	Исследование бизнес-процессов	35.0	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	34	-	<p><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Исследование бизнес-процессов"</p>
3.1	Исследование бизнес-процессов	35.0	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	34	-	<p><u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Исследование бизнес-процессов" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Исследование бизнес-процессов и подготовка к контрольной работе</p> <p><u>Подготовка доклада, выступления:</u> Задание связано с углубленным изучением разделов дисциплины и самостоятельным поиском материалов для раскрытия темы доклада. Материалы выполненной работы представляются в электронном виде или в</p>

													<p>форме распечатанных презентационных слайдов. В качестве тем докладов студентам предлагаются следующие варианты:</p> <p><u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Исследование бизнес-процессов" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.</p> <p><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы</p> <p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Исследование бизнес-процессов"</p> <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр.17-24</p>
4	Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов	38.7	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	37.7	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов"</p> <p><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы</p> <p><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов"</p> <p><u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов" подготовка к выполнению</p>
4.1	Проектирование бизнес-процессов	38.7	0.5	-	0.5	-	-	-	-	-	37.7	-	

													заданий на практических занятиях <u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов и подготовка к контрольной работе <u>Подготовка доклада, выступления:</u> Задание связано с углубленным изучением разделов дисциплины и самостоятельным поиском материалов для раскрытия темы доклада. Материалы выполненной работы представляются в электронном виде или в форме распечатанных презентационных слайдов. В качестве тем докладов студентам предлагаются следующие варианты: <u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], стр.58-79
	Зачет с оценкой	0.3	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	-	
	Всего за семестр	144.0	2.0	-	2.0	-	-	-	-	0.3	139.7	-	
	Итого за семестр	144.0	2.0	-	2.0	-	-	-	-	0.3	139.7	-	

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Процессный подход к управлению организацией

1.1. Подходы к управлению организацией

Процессный подход к управлению организацией. Подходы к управлению организацией. Бизнес-процессы: основные понятия и определения. Классификация бизнес-процессов.

2. Моделирование и описание бизнес-процессов

2.1. Моделирование бизнес-процессов

Документирование бизнес-процессов. Основные подходы к построению модели бизнес-процесса.

3. Исследование бизнес-процессов

3.1. Исследование бизнес-процессов

Проблемный анализ в исследовании бизнес-процессов. Методы выявления проблем модели бизнес-процесса.

4. Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов

4.1. Проектирование бизнес-процессов

Сущность реинжиниринга бизнес-процессов как реорганизации деятельности. Методология и принципы реинжиниринга бизнес-процессов.

3.3. Темы практических занятий

1. Построение модели бизнес-процесса («как должно быть»);
2. Предложения по реинжинирингу бизнес-процесса с учетом;
3. Анализ модели выбранного бизнес-процесса организации;
4. Построение модели выбранного бизнес-процесса организации;
5. Построение блок-схемы выбранного бизнес-процесса организации;
6. Анализ существующих бизнес-процессов организации;
7. Описание бизнес-процессов организации;
8. Характеристика выбранной организации (описание реализуемых видов экономической деятельности, краткая история возникновения и развития, количество сотрудников, масштабы деятельности; организационная структура, и т.п.);
9. Изучение понятия бизнес-процесса, на учебном примере освоить интерфейс программы.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Процессный подход к управлению организацией"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Моделирование и описание бизнес-процессов"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Исследование бизнес-процессов"

4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов"

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Процессный подход к управлению организацией"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Моделирование и описание бизнес-процессов"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Исследование бизнес-процессов"
4. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
Методы моделирования бизнес процессов, теоретические основы организационного проектирования, ориентированного на бизнес-процессы	ИД-1ОПК-2		+			Тестирование/Моделирование и описание бизнес-процессов
Сущность, цели и задачи проектирования бизнес процессов,	ИД-1ОПК-2	+				Тестирование/Процессный подход к управлению организацией
Основные информационные технологии для моделирования бизнес-процессов	ИД-1ОПК-5		+			Проверочная работа/Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов
Уметь:						
Применять методы построения и реорганизации бизнес-процессов, формулировать организационно-управленческие решения и распределять обязанности;	ИД-1ОПК-2		+	+	+	Решение задач/Изучение понятия бизнес-процесса, на учебном примере освоить интерфейс программы Контрольная работа/Исследование бизнес-процессов Решение задач/Построение модели бизнес-процесса («как должно быть») Решение задач/Построение модели выбранного бизнес-процесса организации Контрольная работа/Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов
Проектировать модели бизнес-процессов с использованием современных информационных технологий	ИД-1ОПК-5		+	+	+	Решение задач/Построение модели бизнес-процесса («как должно быть») Решение задач/Построение модели выбранного

						бизнес-процесса организации Контрольная работа/Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов
--	--	--	--	--	--	---

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

3 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Изучение понятия бизнес-процесса, на учебном примере освоить интерфейс программы (Решение задач)
2. Исследование бизнес-процессов (Контрольная работа)
3. Моделирование и описание бизнес-процессов (Тестирование)
4. Построение модели бизнес-процесса («как должно быть») (Решение задач)
5. Построение модели выбранного бизнес-процесса организации (Решение задач)
6. Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов (Проверочная работа)
7. Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов (Контрольная работа)
8. Процессный подход к управлению организацией (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №3)

В диплом выставляется оценка за 3 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Бойко О. Е.- "Основы управления проектами", Издательство: "МИСИС", Москва, 2019 - (81 с.)
<https://e.lanbook.com/book/128994>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции;
5. Acrobat Reader;
6. ProjectLibre;
7. Master PDF Editor.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red

3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
5. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
6. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
7. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>
8. Журнал Science - <https://www.sciencemag.org/>
9. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
10. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
11. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
12. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
13. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
14. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>
15. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - <Http://proinfosoft.ru;>
<http://docs.cntd.ru/>
16. Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» - <https://openedu.ru>
17. Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии - <http://protect.gost.ru/>
18. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>
19. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru>
20. Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки - <https://obrnadzor>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Помещения для самостоятельной	С-311, Компьютерный	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в

работы	класс каф. "ЭЭП"	Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	С-304/2, Архив	стеллаж

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Проектирование и организация бизнес-процессов

(название дисциплины)

3 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 Процессный подход к управлению организацией (Тестирование)
- КМ-2 Моделирование и описание бизнес-процессов (Тестирование)
- КМ-3 Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов (Проверочная работа)
- КМ-4 Исследование бизнес-процессов (Контрольная работа)
- КМ-5 Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов (Контрольная работа)
- КМ-6 Построение модели выбранного бизнес-процесса организации (Решение задач)
- КМ-7 Построение модели бизнес-процесса («как должно быть») (Решение задач)
- КМ-8 Изучение понятия бизнес-процесса, на учебном примере освоить интерфейс программы (Решение задач)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6	КМ-7	КМ-8
		Неделя КМ:	2	4	6	8	10	12	14	16
1	Процессный подход к управлению организацией									
1.1	Подходы к управлению организацией		+							
2	Моделирование и описание бизнес-процессов									
2.1	Моделирование бизнес-процессов			+	+	+	+	+	+	+
3	Исследование бизнес-процессов									
3.1	Исследование бизнес-процессов					+	+	+	+	+
4	Проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов									
4.1	Проектирование бизнес-процессов					+	+	+	+	+
Вес КМ, %:			10	10	10	10	15	15	15	15