

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.04.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика и финансы цифровой энергетики

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины**  
**ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.06</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>1 семестр - 4;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>144 часа</b>
<b>Лекции</b>	<b>1 семестр - 12 часов;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>1 семестр - 12 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>1 семестр - 119,7 часов;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b> <b>Тестирование</b> <b>Коллоквиум</b> <b>Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>1 семестр - 0,3 часа;</b>

**Москва 2021**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Андрошина И.С.
	Идентификатор	R76247ef5-AndroshinaIS-3e3ea711

(подпись)

И.С. Андрошина

(расшифровка подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Рукина Е.И.
	Идентификатор	Re8cc5752-RukinaYI-23d03ae5

(подпись)

Е.И. Рукина

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** приобретение навыков организации финансового планирования и бюджетирования корпорации, овладения технологиями стратегического, текущего и оперативного планирования в компании.

### Задачи дисциплины

- изучение теоретических основ корпоративного финансового планирования и бюджетирования;;
- ознакомление с основными методами расчета, планирования и прогнозирования основных финансовых показателей корпорации;;
- овладение современными методами построения бюджетов компании..

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-2 Способен разрабатывать финансово–экономические модели проекта, в том числе государственно-частного партнерства	ИД-1ПК-2 Формирует целевые функции эффективности участников проекта в том числе в условиях государственно-частного партнерства	знать: - основные параметры разработки финансовой стратегии корпорации и организации бюджетирования;  уметь: - применять навыки построения стратегических, текущих и оперативных планов и бюджетов корпорации..
ПК-2 Способен разрабатывать финансово–экономические модели проекта, в том числе государственно-частного партнерства	ИД-3ПК-2 Способен оценить системный эффект от реализации проекта энергокомпании в условиях цифровой трансформации	знать: - основные технологии бюджетирования деятельности корпорации;  уметь: - анализировать и оценивать качество стратегических и текущих планов и бюджетов компании;.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Экономика и финансы цифровой энергетики (далее – ОПОП), направления подготовки 38.04.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать основные принципы корпоративных финансов
- уметь определять основные составляющие краткосрочной и долгосрочной финансовой политики компании

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования	36	1	3	-	3	-	-	-	-	-	30	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования"</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования"</p>	
1.1	Финансовое планирование, бюджетирование и рост компании	14		1	-	1	-	-	-	-	-	12	-		
1.2	Основные понятия финансового планирования и бюджетирования	14		1	-	1	-	-	-	-	-	12	-		
1.3	Назначение бюджетирования	8		1	-	1	-	-	-	-	-	6	-		
2	Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации	36		2	-	2	-	-	-	-	-	32	-		<p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации"</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу</p>
2.1	Расчет показателей оборотных активов и оборотного капитала	18		1	-	1	-	-	-	-	-	16	-		
2.2	Расчет, анализ и прогнозирование прибыли	18		1	-	1	-	-	-	-	-	16	-		

													Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации и подготовка к контрольной работе <b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации"
3	Технологии бюджетирования	44	4	-	4	-	-	-	-	-	36	-	<b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Технологии бюджетирования" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях
3.1	Операционные бюджеты	22	2	-	2	-	-	-	-	-	18	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Технологии бюджетирования"
3.2	Основные бюджеты (мастер-бюджеты)	22	2	-	2	-	-	-	-	-	18	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Технологии бюджетирования"
4	Системы, организация и автоматизация бюджетирования	27.7	3	-	3	-	-	-	-	-	21.7	-	<b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Системы, организация и автоматизация бюджетирования" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях
4.1	Финансовая структура компании	16	2	-	2	-	-	-	-	-	12	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Системы, организация и автоматизация бюджетирования"
4.2	Системы корпоративного бюджетирования	11.7	1	-	1	-	-	-	-	-	9.7	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Системы, организация и автоматизация бюджетирования"
	Зачет с оценкой	0.3	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	-	
	<b>Всего за семестр</b>	<b>144.0</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>119.7</b>	<b>-</b>	
	<b>Итого за семестр</b>	<b>144.0</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>119.7</b>	<b>-</b>	

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам

дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования

##### 1.1. Финансовое планирование, бюджетирование и рост компании

Определение, цели и задачи финансового планирования и бюджетирования. Формулировка целевых показателей компании и стратегии их достижения в соответствии с миссией, внешними и внутренними возможностями.. Этапы финансового планирования. Долгосрочное и краткосрочное корпоративное финансовое планирование. Методы расчета, планирования и прогнозирования основных финансовых показателей..

##### 1.2. Основные понятия финансового планирования и бюджетирования

Финансовое планирование. Смета. Бизнес-план. Бюджет. Бюджетирование. Мастер-бюджеты. Функциональные бюджеты. Модель бюджетирования. Бюджетный процесс.. Операционный и финансовый циклы. Оборотные статьи бюджетов. Остаточные показатели бюджетов. Сценарии бюджетирования. Центры финансовой ответственности. Подходы к планированию. Традиционное бюджетирование. Адаптивное бюджетирование. Безбюджетное управление. Способы составления бюджетов..

##### 1.3. Назначение бюджетирования

Бюджетирование как управленческая технология. Принципиальная блок-схема бюджетирования.. Назначение бюджетов и финансовых планов. Система целей и бюджетирование.

#### 2. Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации

##### 2.1. Расчет показателей оборотных активов и оборотного капитала

Расчет показателей структуры оборотного капитала. Расчет длительности производственного, операционного и финансового циклов.. Управления запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление высоколиквидными активами. Расчет стоимости кредиторской задолженности. Расчет потребности в оборотном капитале..

##### 2.2. Расчет, анализ и прогнозирование прибыли

Расчет и анализ прибыли. Оценка влияния на прибыль операционного риска. Оценка влияния на прибыль финансового риска. Оценка влияния на прибыль совокупного риска.. Прогнозирование прибыли на основе показателей совокупного риска. Расчет показателей валютного риска. Управление рентабельностью..

#### 3. Технологии бюджетирования

##### 3.1. Операционные бюджеты

Последовательность составления операционных бюджетов. Бюджет продаж. Бюджет запасов готовой продукции и бюджет производства. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности. Бюджет прямых затрат на оплату труда. Бюджет прямых производственных (операционных) затрат. Бюджет накладных (общепроизводственных) расходов.. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет (план) капитальных (первоначальных) затрат. Кредитный план..

##### 3.2. Основные бюджеты (мастер-бюджеты)

Бюджет доходов и расходов. Особенности национального формата. Бюджет движения денежных средств. Управление финансовыми потоками. Форматы бюджета движения

денежных средств. Технология составления бюджета движения денежных средств.. Формат расчетного баланса. Особенности технологии составления расчетного баланса. Финансовые коэффициенты..

#### 4. Системы, организация и автоматизация бюджетирования

##### 4.1. Финансовая структура компании

Организация бюджетирования и управленческого учета. Места возникновения затрат. Центры финансового учета. Центры финансовой ответственности.. Диагностики финансовой структуры компании..

##### 4.2. Системы корпоративного бюджетирования

Бюджетные системы с выделением ЦФО, ЦФУ и МВЗ. Сбалансированный бюджет компании. Бюджетный регламент. Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях.. Проблемы автоматизации бюджетирования. Основные компьютерные системы бюджетирования в России..

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Бюджетирование в условиях цифровой экономики (современные системы бюджетирования);
2. Финансовое планирование, бюджетирование и рост компании;
3. Расчет показателей оборотных активов и оборотного капитала;
4. Расчет, анализ и прогнозирование показателей прибыли;
5. Операционные бюджеты;
6. Основные бюджеты (мастер-бюджеты);
7. Финансовая структура компании;
8. Основные понятия финансового планирования и бюджетирования.

### **3.4. Темы лабораторных работ**

не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Технологии бюджетирования"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Системы, организация и автоматизация бюджетирования"

#### Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Технологии бюджетирования"

4. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Системы, организация и автоматизация бюджетирования"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
основные параметры разработки финансовой стратегии корпорации и организации бюджетирования;	ИД-1ПК-2	+				Тестирование/Тест 1 "Цели, задачи и инструменты финансового планирования"
основные технологии бюджетирования деятельности корпорации;	ИД-3ПК-2				+	Коллоквиум/Коллоквиум 1 "Финансовая структура компании и внедрение бюджетирования"
<b>Уметь:</b>						
применять навыки построения стратегических, текущих и оперативных планов и бюджетов корпорации.	ИД-1ПК-2		+	+		Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Кейс 1 "Построение операционных бюджетов"
анализировать и оценивать качество стратегических и текущих планов и бюджетов компании;	ИД-3ПК-2			+		Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Кейс 2 "Построение и автоматизация мастер-бюджетов"

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

#### **1 семестр**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Кейс 1 "Построение операционных бюджетов" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
2. Кейс 2 "Построение и автоматизация мастер-бюджетов" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

Форма реализации: Письменная работа

1. Тест 1 "Цели, задачи и инструменты финансового планирования" (Тестирование)

Форма реализации: Устная форма

1. Коллоквиум 1 "Финансовая структура компании и внедрение бюджетирования" (Коллоквиум)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Зачет с оценкой (Семестр №1)*

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Корпоративные финансы. Практико-ориентированный курс : учебное пособие / И. С. Андрошина, [и др.] ; ред. И. С. Андрошина, Л. Д. Капранова, Е. В. Шуринова . – М. : Изд-во МЭИ, 2017 . – 568 с. - ISBN 978-5-7046-1898-0 .  
[http://elib.mpei.ru/action.php?kt\\_path\\_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=9954](http://elib.mpei.ru/action.php?kt_path_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=9954);
2. Е. Е. Гамова- "Финансовое планирование и бюджетирование", Издательство: "Поволжский государственный технологический университет", Йошкар-Ола, 2016 - (44 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459477>;
3. Андрошина, И. С. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие по курсу "Финансовое планирование и бюджетирование" по направлению 38.04.01 "Экономика" / И. С. Андрошина, А. В. Носов, И. В. Остапенко, Нац. исслед. ун-т "МЭИ" (НИУ"МЭИ") . – М. : Изд-во МЭИ, 2018 . – 74 с. - ISBN 978-5-7046-2008-2 .  
[http://elib.mpei.ru/action.php?kt\\_path\\_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=10303](http://elib.mpei.ru/action.php?kt_path_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=10303).

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. Office;
2. Windows;

3. Майнд Видеоконференции;
4. Dr.Web;
5. Антиплагиат ВУЗ;
6. Acrobat Reader.

### 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
5. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>
6. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
7. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
8. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
9. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
10. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
Помещения для самостоятельной работы	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Помещения для	С-314/1, Учебная	кресло рабочее, рабочее место сотрудника,

консультирования	аудитория	стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	С-304/2, Архив	стеллаж

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### Финансовое планирование и бюджетирование

(название дисциплины)

#### 1 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Тест 1 "Цели, задачи и инструменты финансового планирования" (Тестирование)  
 КМ-2 Кейс 1 "Построение операционных бюджетов" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))  
 КМ-3 Кейс 2 "Построение и автоматизация мастер-бюджетов" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))  
 КМ-4 Коллоквиум 1 "Финансовая структура компании и внедрение бюджетирования" (Коллоквиум)

**Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	6	11	14	15
1	Теоретические основы финансового планирования и бюджетирования					
1.1	Финансовое планирование, бюджетирование и рост компании		+			
1.2	Основные понятия финансового планирования и бюджетирования		+			
1.3	Назначение бюджетирования		+			
2	Бюджетирование – основа краткосрочной финансовой политики корпорации					
2.1	Расчет показателей оборотных активов и оборотного капитала			+		
2.2	Расчет, анализ и прогнозирование прибыли			+		
3	Технологии бюджетирования					
3.1	Операционные бюджеты			+		
3.2	Основные бюджеты (мастер-бюджеты)				+	
4	Системы, организация и автоматизация бюджетирования					
4.1	Финансовая структура компании					+
4.2	Системы корпоративного бюджетирования					+
Вес КМ, %:			10	40	40	10

