

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника

Наименование образовательной программы: Управление организациями в электроэнергетике и электротехнике

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная


**Оценочные материалы
по дисциплине
Проектный менеджмент**

**Москва
2021**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

| | | |
|---|--|------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Булатенко М.А. |
| | Идентификатор | R64b21500-BulkinaMA-425b1e96 |

(подпись)

М.А.


Булатенко

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

| | | |
|---|--|------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Михеев Д.В. |
| | Идентификатор | Re17531c2-MikheevDV-e437ec4f |


(подпись)

Д.В. Михеев

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

| | | |
|---|--|-----------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Цырук С.А. |
| | Идентификатор | Raf2c04da-TsyrukSA-47ef358f |

(подпись)

С.А. Цырук

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
ИД-1 Участвует в управлении проектом на всех этапах жизненного цикла

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. «Жизненный цикл проекта: основные понятия» (Тестирование)
2. «Управление реализацией проекта» (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. ИДЗ №1 «Планирование проекта: построение сетевого графика и диаграммы Ганта (Расчетно-графическая работа)
2. Контрольная работа №1 «Контроль реализации проекта». (Контрольная работа)

БРС дисциплины

1 семестр

| Раздел дисциплины | Веса контрольных мероприятий, % | | | | |
|---|---------------------------------|------|------|------|------|
| | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 |
| | Срок КМ: | 6 | 8 | 12 | 15 |
| Жизненный цикл проекта. Фаза инициации проекта. | | | | | |
| Жизненный цикл проекта. Фаза инициации проекта. | + | + | | | |
| Фаза планирования проекта. | | | | | |
| Фаза планирования проекта. | + | + | | | |
| Управление реализацией проекта. | | | | | |
| Управление реализацией проекта. | | | + | + | |
| Контроль и завершение проекта. | | | | | |
| Контроль и завершение проекта. | | | + | + | |
| Вес КМ: | | 20 | 30 | 25 | 25 |

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Индекс компетенции | Индикатор | Запланированные результаты обучения по дисциплине | Контрольная точка |
|--------------------|--|---|---|
| УК-2 | ИД-1 _{УК-2} Участвует в управлении проектом на всех этапах жизненного цикла | Знать: основные этапы жизненного цикла проектов и основные принципы процессного и системного подхода к управлению проектами современный инструментарий в области управления проектами на всех этапах жизненного цикла Уметь: планировать реализацию проектов с использованием сетевого графика и диаграммы Ганта выполнять поэтапный контроль за реализацией проекта на всех этапах жизненного цикла, используя метод освоенного объема | «Жизненный цикл проекта: основные понятия» (Тестирование) ИДЗ №1 «Планирование проекта: построение сетевого графика и диаграммы Ганта (Расчетно-графическая работа) «Управление реализацией проекта» (Тестирование) Контрольная работа №1 «Контроль реализации проекта». (Контрольная работа) |

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. «Жизненный цикл проекта: основные понятия»

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Тест проводится в электронной образовательной среде ВУЗа и включает 10 вопросов с вариантами ответов.

Краткое содержание задания:

проверить знание основных этапов жизненного цикла проектов и основных принципов процессного и системного подхода к управлению проектами

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|--|
| <p>Знать: основные этапы жизненного цикла проектов и основные принципы процессного и системного подхода к управлению проектами</p> | <p>1.Какой признак не является отличительным для проекта? --четкие конечные цели --четкие сроки начала и окончания проекта --известны все исполнители проекта --известная степень новизны целей и условий реализации --неизбежность различных конфликтных ситуаций вокруг и внутри проекта</p> <p>2.Управление проектами это: --координация действий, ориентированных на достижение целей проекта при одновременно экономном расходовании средств --процесс планирования, организации, руководства и контроля работы всех членов организации и использование всех имеющихся организационных ресурсов для достижения целей проекта --комплекс взаимосвязанных целенаправленных мероприятий при определенных требованиях, касающихся сроков, бюджета и характеристик ожидаемого результата.</p> <p>3.~В каком процессе управления проектом осуществляется определение целей, результатов и критериев оценки успешности проекта? --Управление предметной областью проекта --Управление персоналом --Управление коммуникациями --Управление проектом по временным параметрам --Управление качеством</p> <p>4.В каком процессе управления проектом осуществляется определение последовательности выполнения работ? --Управление стоимостью проекта --Управление предметной областью проекта --Управление проектом по временным параметрам</p> |
|--|--|

| | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> --Управление коммуникациями --Управление проектными отклонениями 5.В каком процессе управления проектом осуществляется определение требуемых товаров и услуг? --Управление контрактами --Управление проектом по временным параметрам --Управление стоимостью проекта --Управление качеством --Управление коммуникациями --Управление предметной областью проекта 6.Какой функциональной области управления проектами соответствует операционный менеджмент? --Управление стоимостью проекта --Управление проектными отклонениями --Управление контрактами --Управление коммуникациями --Управление предметной областью проекта 7.Какой принцип управления проектами предполагает использование современных методов менеджмента при разработке проектных рекомендаций? --принцип обоснованности --принцип историзма --принцип системности --принцип комплексности --принцип классификации --принцип эффективности |
|--|---|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если на 9 или 10 вопросов выбраны верные ответы

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если на 7 или 8 вопросов выбраны верные ответы

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если на 6 вопросов выбраны верные ответы

КМ-2. ИДЗ №1 «Планирование проекта: построение сетевого графика и диаграммы Ганта

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Расчетно-графическая работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 30

Процедура проведения контрольного мероприятия: Студентам выдается типовое индивидуальное домашнее задание. Решение оформляется отдельным документом и сдается преподавателю.

Краткое содержание задания:

Вариант ИДЗ содержит в себе исходную таблицу “Рассматривая работа - предшествующая работа”, а также оптимистическое, пессимистическое и наиболее вероятное время выполнения каждой рассматриваемой работы. Необходимо ответить на ряд поставленных вопросов.

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|--|
| Уметь: планировать реализацию проектов с использованием сетевого графика и диаграммы Ганта | <ol style="list-style-type: none">1. Постройте сетевой граф, отражающий последовательность выполнения работ2. Оцените длительность работ по методу PERT, а также продолжительность работы над проектом в целом3. Докажите наличие критических работ и определите критический путь4. Рассчитайте резервы времени для каждой работы5. Постройте график Ганта |
|--|--|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. «Управление реализацией проекта»

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Тест проводится в электронной образовательной среде ВУЗа и включает 10 вопросов с вариантами ответов.

Краткое содержание задания:

проверить знание современного инструментария в области управления проектами на всех этапах жизненного цикла

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|---|
| Знать: современный инструментарий в области управления проектами на всех | <ol style="list-style-type: none">1. Что подразумевается под качеством проекта? --степень соответствия характеристик проекта потребностям и ожиданиям заказчика |
|--|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| <p>этапах жизненного цикла</p> | <p>--степень соответствия организации, выполняющей проект, стандартам качества</p> <p>--степень соответствия реализуемой посредством проекта продукции нормативной документации</p> <p>--степень соответствия характеристик проекта нормативной документации и стандартам</p> <p>2.Что не входит в задачи контроля?</p> <p>--документирование этапов проекта</p> <p>--мониторинг (систематическое и планомерное наблюдение за всеми процессами реализации проекта)</p> <p>--выявление отклонений от целей реализации проекта</p> <p>--прогнозирование последствий сложившейся ситуации</p> <p>--обоснование необходимости принятия корректирующего воздействия</p> <p>3.Какой контроль использует метод «0—100»</p> <p>--контроль в моменты окончания работ</p> <p>--контроль в моменты 50%-ой готовности работ</p> <p>--контроль в заранее определенных точках проекта</p> <p>--регулярный оперативный контроль</p> <p>--экспертная оценка степени выполнения работ и готовности проекта</p> <p>4.Какой контроль использует метод контроля по вехам</p> <p>--контроль в заранее определенных точках проекта</p> <p>--контроль в моменты окончания работ</p> <p>--контроль в моменты 50%-ой готовности работ</p> <p>--регулярный оперативный контроль</p> <p>--экспертная оценка степени выполнения работ и готовности проекта</p> <p>5.Какой вид контроля включает в себя сравнение достигнутых результатов с установленными в проекте стоимостными, временными и ресурсными характеристиками?</p> <p>--текущий</p> <p>--предварительный</p> <p>--заключительный</p> <p>6.Как рассчитывается индекс выполнения сроков проекта при методе освоенного объема?</p> <p>--отношение освоенного объема к плановому объему</p> <p>--плановый объем за вычетом фактической стоимости</p> <p>--отношение планового объема к фактической стоимости</p> <p>--освоенный объем за вычетом планового объема</p> <p>7.Как рассчитывается индекс выполнения стоимости проекта при методе освоенного объема?</p> <p>--отношение освоенного объема к фактической стоимости</p> <p>--плановый объем за вычетом фактической стоимости</p> <p>--освоенный объем за вычетом планового объема</p> <p>--отношение освоенного объема к плановому объему</p> |
|--------------------------------|---|

| | |
|--|---|
| | <p>8.Реализация какой стратегии внедрения изменений требует тщательного непрерывного контроля?</p> <ul style="list-style-type: none"> --стратегия принуждения --стратегия рационального убеждения --стратегия формирования новых ценностей --стратегия компромиссов <p>9.Что не проверяют аудиторы органа по сертификации при сертификации на соответствие требованиям стандартам серии ISO 9000?</p> <ul style="list-style-type: none"> --что перечень процессов для организации соответствует перечню из стандарта ISO 9000 --что все процессы в организации установлены и документированы --что процессы фактически выполняются в точном соответствии с тем, как это описано в документах организации. --что все основные процессы измеримы <p>10.Какой инструмент для контроля качества дает ответ на вопрос: «Находятся ли переменные процесса в рамках установленных пределов?»</p> <ul style="list-style-type: none"> --контрольная диаграмма --диаграмма причинно-следственных связей --диаграмма зависимостей --гистограмма --диаграмма Парето --схема прогноза --диаграмма рассеивания <p>11.В каком инструменте для контроля качества высота колонки обозначает относительную частоту свойства?</p> <ul style="list-style-type: none"> --гистограмма --диаграмма причинно-следственных связей --контрольная диаграмма --диаграмма зависимостей --диаграмма Парето --схема прогноза --диаграмма рассеивания <p>12.Какая оценка стоимости проекта предполагает декомпозицию операций на элементы и использование исторических данных для их оценки?</p> <ul style="list-style-type: none"> --Параметрическая оценка --Аналоговая оценка --Поэтапное оценивание --Оценка «снизу вверх» --Оценка «сверху вниз» <p>13.На каком этапе реализации проекта не проводится ревизия?</p> <ul style="list-style-type: none"> --во время планирования проектирования или строительства --в конце проектирования или строительства --во время периода проектирования или строительства |
|--|---|

| | |
|--|---|
| | --вслед за завершением проектирования или строительства |
|--|---|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если на 9 или 10 вопросов выбраны верные ответы

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если на 7 или 8 вопросов выбраны верные ответы

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если на 6 вопросов выбраны верные ответы

КМ-4. Контрольная работа №1 «Контроль реализации проекта».

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: На занятии проводится письменная контрольная работа, студентам раздается исходное задание (несколько вариантов на группу), каждый студент выполняет работу самостоятельно и в письменном виде сдает преподавателю.

Краткое содержание задания:

В начале работы приводятся мини задачи-кейсы с вариантами ответа на выбор. Второй частью контрольной работы является заполнение таблицы и формирование выводов по методу освоенного объема для контроля реализации проекта. Исходные данные содержат в себе всю необходимую информацию “Данные по базовому плану реализации проекта”: перечень работ, календарный план, распределение планируемой проектной стоимости, а также Фактически выполненный объем работ, процент от полного объема (за год) конкретной работы, Фактические затраты, понесенные за прошедший промежуток времени реализации проекта, разнесенные по работам.

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|--|
| <p>Уметь: выполнять поэтапный контроль за реализацией проекта на всех этапах жизненного цикла, используя метод освоенного объема</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Заполнить Плановые объемы, Освоенные объемы и Фактические затраты по срокам и этапам реализации проекта 2. Рассчитать Отклонение по стоимости и Индекс выполнения стоимости 3. Рассчитать Отклонение по расписанию и Индекс выполнения расписания 4. Рассчитать Индекс необходимой эффективности TCPI, EAC по стоимости, EAC по времени, VAC 5. Ваш проект заключается в разработке сайта компании, позволяющего покупателям размещать свои заказы на цветы онлайн. Вы готовите анализ исполнения со следующими показателями: PV = 300, |
|--|--|

| | |
|--|--|
| | <p>AC = 200, EV = 250. Что вы можете сказать об этом проекте?</p> <p>А. Так как EAC положителен, то проект завершится в рамках бюджета.</p> <p>Б. Недостаточно информации для вычисления CPI.</p> <p>В. CV отрицательный, что означает экономию бюджета.</p> <p>Г. CV положительный, следовательно, проект находится в рамках бюджета.</p> <p>6. В ходе проекта необходима координация между материнской компанией, производителями и дистрибьюторами. Вы готовите анализ исполнения со следующими показателями: PV = 300, AC = 200, EV = 250. Чему равен CPI?</p> |
|--|--|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

1 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ИД-1_{УК-2} Участвует в управлении проектом на всех этапах жизненного цикла

Вопросы, задания

1. Как называется совокупность связанных между собой проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ, недоступных при управлении каждым проектом по отдельности, и повышения эффективности их реализации?

- Программа проектов
- Стратегия развития проектов
- Портфель проектов
- Пакет проектов

2. Какой принцип управления проектами предполагает направленность методов управления проектами на достижение позитивных для системы более высокого уровня, в которой осуществляется этот проект?

- принцип эффективности
- принцип обоснованности
- принцип историзма
- принцип системности
- принцип комплексности
- принцип классификации

3. В каком процессе управления проектом осуществляется мониторинг проблем проекта?

- Управление проектными отклонениями
- Управление персоналом
- Управление коммуникациями
- Управление контрактами
- Управление предметной областью проекта
- Управление проектом по временным параметрам

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Какая область знаний управления проектом включает разработку устава проекта?

Ответы:

Управление интеграцией проекта Управление содержанием проекта Управление сроками проекта Управление стоимостью проекта Управление коммуникациями проекта

Верный ответ: Управление интеграцией проекта

2. Как проявляется синергетический эффект в программе проектов?

Ответы:

Совокупная ценность результатов проектов программы выше отдельных результатов проектов Каждый проект в программе обладает своей уникальной ценностью Без реализации всех проектов программа не достигнет своих целей Стоимость реализации проектов в программе выше реализации каждого отдельного проекта, входящего в программу

Верный ответ: Совокупная ценность результатов проектов программы выше отдельных результатов проектов

3.Какой вершины нет в магическом треугольнике управления проектами?

Ответы:

Персонал Затраты Качество Сроки

Верный ответ: Персонал

4.К какому типу процессов проектного менеджмента относятся процессы логистики, финансов, бухгалтерского учета, способствующие выполнению проекта?

Ответы:

Поддерживающие (обеспечивающие) процессы Основные процессы проектного менеджмента Процессы создания продукта

Верный ответ: Поддерживающие (обеспечивающие) процессы

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Выставляется при выполнении всех запланированных контрольных мероприятий в рамках текущего контроля по данной дисциплине с баллом не менее 3 («удовлетворительно»)

Оценка: не зачтено

Описание характеристики выполнения знания: Выставляется при наличии задолженности хотя бы одному контрольному мероприятию в рамках текущего контроля по данной дисциплине

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Промежуточная аттестации проводится в форме зачета (без оценки). Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ».