

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника**

**Наименование образовательной программы: Высоковольтные электротехнологии**

**Уровень образования: высшее образование - магистратура**

**Форма обучения: Очная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Организационное поведение**

**Москва**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

|  |                                                    |                                |
|--|----------------------------------------------------|--------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                                |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                                |
|  | Владелец                                           | Малиновская Н.М.               |
|  | Идентификатор                                      | Rbe07e55a-MalinovskyaNM-a3ac4e |

(подпись)

Н.М.

Малиновская

(расшифровка подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

|  |                                                    |                              |
|--|----------------------------------------------------|------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                              |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                              |
|  | Владелец                                           | Лебедева Н.А.                |
|  | Идентификатор                                      | R75716a03-LebedevaNA-9930664 |

(подпись)

Н.А.

Лебедева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

|  |                                                    |                              |
|--|----------------------------------------------------|------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                              |
|  | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                              |
|  | Владелец                                           | Темников А.Г.                |
|  | Идентификатор                                      | Ra0abb123-TemnikovAG-2d4db00 |

(подпись)

А.Г.

Темников

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ИД-1 Демонстрирует понимание принципов командной работы (знает роли в команде, типы руководителей, способы управления коллективом)

ИД-2 Руководит членами команды для достижения поставленной задачи

2. УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

ИД-1 Демонстрирует понимание особенностей различных культур и наций

ИД-2 Выстраивает социальное взаимодействие, учитывая общее и особенное различных культур и религий

3. УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ИД-1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания

ИД-2 Определяет приоритеты личностного роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Защита задания

1. Изменения в организации. Организационное научение (КМ-4) (Коллективное задание)

Форма реализации: Письменная работа

1. Компетентностный подход в кадровой работе (КМ-5) (Контрольная работа)

2. Принципы командообразования (КМ-2) (Коллоквиум)

Форма реализации: Проверка задания

1. Культуры в организации (КМ-3) (Коллоквиум)

Форма реализации: Смешанная форма

1. Моральное и профессиональное развитие личности в организации (КМ-6) (Эссе)

Форма реализации: Устная форма

1. Системное понимание организации (КМ-1) (Тестирование)

**БРС дисциплины**

3 семестр

| Раздел дисциплины                                                          | Веса контрольных мероприятий, % |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                            | Индекс КМ:                      | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 | КМ-5 | КМ-6 |
|                                                                            | Срок КМ:                        | 3    | 5    | 8    | 11   | 13   | 15   |
| Системное понимание организации                                            |                                 |      |      |      |      |      |      |
| Сущность и типы организаций                                                | +                               |      |      |      |      |      |      |
| Формы организации и формы управления                                       | +                               |      |      |      |      |      |      |
| Малые группы и команды в организации                                       |                                 |      |      |      |      |      |      |
| Управленческая власть, руководство, лидерство                              |                                 | +    |      |      |      |      |      |
| Малые группы в организации                                                 |                                 | +    |      |      |      |      |      |
| Культуры организации                                                       |                                 |      |      |      |      |      |      |
| Организационная культура как фактор эффективности деятельности организации |                                 |      |      | +    | +    |      |      |
| Теории межкультурной коммуникации.                                         | +                               |      |      | +    |      |      |      |
| Закономерности социокультурной эволюции организации                        |                                 |      |      |      |      |      |      |
| Циклы жизни организации                                                    |                                 |      |      | +    | +    |      |      |
| Модели организационных изменений.                                          |                                 |      |      |      |      | +    |      |
| Роль мировых религий в цивилизационном процессе.                           | +                               |      |      | +    |      |      |      |
| Сущность компетентностного подхода к личностному развитию.                 |                                 |      |      |      |      |      |      |
| Назначение компетентностного подхода                                       |                                 |      |      |      |      | +    |      |
| Моральное и профессиональное развитие личности.                            |                                 |      |      |      |      |      |      |
| Моральная саморегуляция деятельности личности в организации                |                                 |      |      |      |      |      | +    |
| Вес КМ:                                                                    |                                 | 15   | 20   | 20   | 15   | 15   | 15   |

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

| Индекс компетенции | Индикатор                                                                                                                                          | Запланированные результаты обучения по дисциплине                                                                                    | Контрольная точка                                                                                                             |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-3               | ИД-1 <sub>УК-3</sub> Демонстрирует понимание принципов командной работы (знает роли в команде, типы руководителей, способы управления коллективом) | Знать:<br>механизмы управления формированием и развитием команды проекта                                                             | Принципы командообразования (КМ-2) (Коллоквиум)                                                                               |
| УК-3               | ИД-2 <sub>УК-3</sub> Руководит членами команды для достижения поставленной задачи                                                                  | Уметь:<br>в режиме исследования действием получать знания о том, как живёт и работает его организация;                               | Системное понимание организации (КМ-1) (Тестирование)                                                                         |
| УК-5               | ИД-1 <sub>УК-5</sub> Демонстрирует понимание особенностей различных культур и наций                                                                | Знать:<br>тенденции изменения и развития культур организации;                                                                        | Системное понимание организации (КМ-1) (Тестирование)<br>Культуры в организации (КМ-3) (Коллоквиум)                           |
| УК-5               | ИД-2 <sub>УК-5</sub> Выстраивает социальное взаимодействие, учитывая общее и особенное различных культур и религий                                 | Уметь:<br>предотвращать и урегулировать конфликты на основе анализа ценностных ориентаций, доминирующих и возникающих в организациях | Культуры в организации (КМ-3) (Коллоквиум)<br>Изменения в организации. Организационное научение (КМ-4) (Коллективное задание) |
| УК-6               | ИД-1 <sub>УК-6</sub> Оценивает свои ресурсы и их пределы                                                                                           | Уметь:<br>применять критерии                                                                                                         | Компетентностный подход в кадровой работе (КМ-5) (Контрольная работа)                                                         |

|      |                                                                                                                                        |                                                                        |                                                                            |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|      | (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания                            | оценки чужой и своей компетентности;                                   |                                                                            |
| УК-6 | ИД-2 <sub>УК-6</sub> Определяет приоритеты личностного роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки | Знать: взаимосвязь морального и профессионального становления личности | Моральное и профессиональное развитие личности в организации (КМ-6) (Эссе) |

## **II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания**

### **КМ-1. Системное понимание организации (КМ-1)**

**Формы реализации:** Устная форма

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Ответы на вопросы теста на занятии при очном обучении или дистанционно

**Краткое содержание задания:**

Подготовка к тестированию

**Контрольные вопросы/задания:**

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Знать: тенденции изменения и развития культур организации;                                          | 1. В чём заключается главное отличие общества как объединения людей от организации?<br>2. Какие Вам известны типы организаций?                                                                                                                                                                                                                 |
| Уметь: в режиме исследования действием получать знания о том, как живёт и работает его организация; | 1. Почему людей легче заменить машинами, чем ими управлять?<br>2. Состоите ли Вы в какой-либо общественной организации? Расскажите о ней. Если нет, то что Вам известно о деятельности общественных организаций в нашей стране (1-2 примера).<br>3. Установите сходство современного информационного общества с "Паноптикумом" Джереми Бентама |

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания:* В основном верные ответы

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания:* В тестах правильные ответы дополнены неправильными

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 65*

*Описание характеристики выполнения знания:* Ответы даны интуитивно, без изучения рекомендованного учебного материала

### **КМ-2. Принципы командообразования (КМ-2)**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Коллоквиум

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 20

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проведение исследования "Является ли моя команда суперкомандой?"

**Краткое содержание задания:**

## Характеристики суперкоманды. Проведение исследования

### Контрольные вопросы/задания:

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Знать: механизмы управления формированием и развитием команды проекта | 1. Дайте определение команды как малой группы<br>2. Наличие каких предпосылок необходимо для кооперирования участников командной работы?<br>3. Какие качества и компетенции личности свидетельствуют о пригодности к командной работе? |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80

Описание характеристики выполнения знания: Ответы на вопросы свидетельствуют о серьёзной проработке теоретического материала

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Ответы на вопросы даны с учётом рекомендованного теоретического материала, но в основном магистр полагается на интуицию и здравый смысл

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Без самостоятельного изучения учебных материалов магистру удалось дать правильные ответы на ряд вопросов

### КМ-3. Культуры в организации (КМ-3)

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Коллоквиум

Вес контрольного мероприятия в БРС: 20

Процедура проведения контрольного мероприятия: Магистр должен провести исследование типа организационной культуры в своей организации

### Краткое содержание задания:

Исследование типа организационной культуры конкретной организации

### Контрольные вопросы/задания:

|                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Знать: тенденции изменения и развития культур организации;                                                                        | 1. Когда и кем в теорию менеджмента введено понятие Организационной культуры?<br>2. Какие критерии для описания культурных различий в организации предложены Г. Хофштеде в конце 90-х гг. XX в.?                               |
| Уметь: предотвращать и урегулировать конфликты на основе анализа ценностных ориентаций, доминирующих и возникающих в организациях | 1. «Мы из МЭИ, и в этом наша сила, ведь мы одна сплочённая семья...» – поётся в гимне МЭИ. Означает ли это, что в МЭИ социальный опыт передаётся через органическую ОК (по классификации П.В. Малиновского)? Или это метафора? |

### Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 80



*Описание характеристики выполнения знания:* Ответы свидетельствуют о добросовестном отношении к изучению концепций западных и отечественных теоретиков менеджмента

*Оценка:* 4

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 70

*Описание характеристики выполнения знания:* С концепциями теоретиков менеджмента ознакомился, но полагается в равной мере на здравый смысл

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 60

*Описание характеристики выполнения знания:* Полагается в оценке организационного поведения главным образом на собственный опыт

#### **КМ-4. Изменения в организации. Организационное научение (КМ-4)**

**Формы реализации:** Защита задания

**Тип контрольного мероприятия:** Коллективное задание

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Каждый студент пишет аналитическую работу по проблемам организационного научения на платформах дистанционного обучения. Объединившись в команды, не менее двух в группе, магистры составляют по результатам индивидуальных эссе аналитические записки о преимуществах и недостатках очного и дистанционного обучения и формулируют предложения по совершенствованию образовательного процесса в условиях расширенного использования образовательных платформ.

**Краткое содержание задания:**

Преимущества и недостатки дистанционного обучения. Эссе и коллективные аналитические записки

**Контрольные вопросы/задания:**

|                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Уметь: предотвращать и урегулировать конфликты на основе анализа ценностных ориентаций, доминирующих и возникающих в организациях | 1. В чём, на Ваш взгляд, заключается отличие человеческого труда от «обмена веществ» между природой и муравьём<br>2. Какой смысл имеет англицизм «активности» на закате общества потребления?<br>3. Как Вы представляете влияние сетевых структур и процессов глобализации на развитие Вашей организации |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка:* 5

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 85

*Описание характеристики выполнения знания:* Отличную оценку получают магистры, которые принимали активное участие в командной работе и смогли идентифицировать свою роль в команде

*Оценка:* 4

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 75

*Описание характеристики выполнения знания:* Студенты достаточно ответственно отнеслись к заданию, но не смогли обозначить свою роль в команде

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 65

*Описание характеристики выполнения знания:* Присутствовал на КМ, но в командную работу не включился

#### **КМ-5. Компетентностный подход в кадровой работе (КМ-5)**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Магистры отвечают на вопросы в письменной форме - на занятии при очном обучении или дистанционно

**Краткое содержание задания:**

Подготовка к контрольной работе по теме “Сущность компетентностного подхода в образовании и кадровой работе”

**Контрольные вопросы/задания:**

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Уметь: применять критерии оценки чужой и своей компетентности; | 1.Какие компетенции необходимы для работы с виртуальными организациями?<br>2.Каким образом достигается универсализм компетенций при организации деятельности по модели СТД (совместно-творческой)?<br>3.Какими компетенциями Вы владеете как пара-профессионал? |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка:* зачтено

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "зачтено" выставляется если работа написана грамотно, даны достаточно полные ответы и правильные ответы

*Оценка:* не зачтено

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "не зачтено" выставляется если задание не выполнено

#### **КМ-6. Моральное и профессиональное развитие личности в организации (КМ-6)**

**Формы реализации:** Смешанная форма

**Тип контрольного мероприятия:** Эссе

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Тема обсуждения: Проблема смысла жизни в психологии, моральной философии и профессиональной этике. Моральное и профессиональное развитие личности в организации

**Краткое содержание задания:**

Эссе о смысле жизни, затем анализ психологических, моральных и профессиональных аспектов темы

**Контрольные вопросы/задания:**

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Знать: взаимосвязь морального и профессионального становления личности | 1.Экономические отношения возникают только в человеческом обществе. В каком смысле они являются не человеческими?<br>2.За что Сократа считают основателем моральной философии? Как он относился к труду? Какой ответ дал на вопрос: “Почему люди творят зло”? |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                            |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 3.Какие сферы деятельности профессионализировались в V в. до н.э. в Древней Греции, что и было зафиксировано создателем этики Аристотелем? |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Серьёзные продуманные, аргументированные ответы на смысловые вопросы*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 70*

*Описание характеристики выполнения знания: Ответы в основном осмысленные, но краткие*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Краткие непродуманные ответы*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 3 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Зачет

### Пример билета

- 1) Формальные и неформальные малые группы в организации
- 2) Миссия организации и её определение в этическом Кодексе

### Процедура проведения

Магистры, пропустившие КМ по различным причинам, сдают зачёт по билетам в форме устного опроса, очно или дистанционно

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>УК-3</sub> Демонстрирует понимание принципов командной работы (знает роли в команде, типы руководителей, способы управления коллективом)

### Вопросы, задания

1. На какие группы можно подразделить роли участников проектной команды, согласно теории Р.М. Белбина?
2. Принципы командообразования
3. Формальные и неформальные малые группы в организации
4. Руководство и лидерство в организации

### Материалы для проверки остаточных знаний

**1. Какую роль выполняет участник команды проекта, который уклоняется от работы группы?**

Ответы:

- 1) индивидуальную (нефункциональную)
- 2) нейтральную
- 3) роль генератора новых идей
- 4) сопроводительную
- 5) стимулирующую других участников команды проекта

Верный ответ: 1) индивидуальную (нефункциональную)

**2. Какие факторы НЕ влияют на выбор человеком своего места в команде менеджеров проекта, согласно теории управленческих командных ролей Р.М. Белбина?**

Ответы:

- 1) интеллектуальные способности, знание принципов аргументации и критичность мышления
- 2) личные ценности
- 3) опыт работы в той или иной роли
- 4) удалённость места жительства от офиса компании

Верный ответ: 4) удалённость места жительства от офиса компании

**3. Какую роль играет капитан футбольной команды?**

Ответы:

- 1) координатор

- 2) критик
  - 3) мозговой центр
  - 4) рабочая пчёлка
  - 5) руководитель
- Верный ответ: 1) координатор

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-2<sub>УК-3</sub> Руководит членами команды для достижения поставленной задачи

**Вопросы, задания**

1. Должностная модель управления организацией
2. Миссия организации и её определение в этическом Кодексе
3. Постройте “дерево целей” Вашей организации
4. Политическая, правовая, социальная ответственность организации

**Материалы для проверки остаточных знаний**

1. **Заинтересованность в совместном согласованном развитии характерна для...**

Ответы:

- 1) горизонтальной интеграции
- 2) конформистской интеграции
- 3) стихийной интеграции
- 4) цивилизованной интеграции

Верный ответ: 4) цивилизованной интеграции

2. **Осуществление властных полномочий, при котором исполнение указаний обеспечивается их совместимостью с системой ценностей объектов управления.**

Ответы:

- 1) авторитаризм
- 2) интернализация
- 3) подчинение
- 4) самоидентификация

Верный ответ: 2) интернализация

3. **Стремление организации сохранить неизменной свою структуру при угрожающем воздействии внутренних или внешних факторов – это**

Ответы:

- 1) организационная целостность
- 2) самосохранение
- 3) синергизм
- 4) эмерджентность

Верный ответ: 2) самосохранение

**3. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>УК-5</sub> Демонстрирует понимание особенностей различных культур и наций

**Вопросы, задания**

1. Стили осуществления изменений в организации
2. Проблемы организационного научения (organizational learning)
3. Основания классификации организационных культур в концепциях: Ч. Хэнди, П.В. Малиновского, Э.Шейна
4. Организация в международной среде. Факторы, влияющие на культуру организации

## Материалы для проверки остаточных знаний

### 1. Критерии, по которым различаются типы организационной культуры в концепции Чарльза Хэнди:

Ответы:

- 1) адаптивность к изменениям
- 2) дисциплина и порядок
- 3) контроль за исполнением решений
- 4) сплочённость коллектива
- 5) средоточие властных полномочий

Верный ответ: 1) адаптивность к изменениям 3) контроль за исполнением решений  
5) средоточие властных полномочий

### 2. Какая организационная культура, по классификации П.В. Малиновского, соответствует организации деятельности по модели СПД – совместно-последовательной деятельности?

Ответы:

- 1) *бюрократическая*
- 2) *органическая*
- 3) *партнёрская (модель участия)*
- 4) *предпринимательская*

Верный ответ: 1) бюрократическая

### 3. Почему бюрократическая организационная культура доминирует в нашей стране?

Ответы:

- 1) бюрократия является наиболее эффективной формой управления
- 2) исторически сложилась в Российской империи как господствующая модель управления страной
- 3) в ходе индустриализации в СССР преобладала совместно-последовательная деятельность
- 4) чиновничество соответствует ментальности русского человека

Верный ответ: в ходе индустриализации в СССР преобладала совместно-последовательная деятельность

### 4. Компетенция/Индикатор: ИД-2<sub>УК-5</sub> Выстраивает социальное взаимодействие, учитывая общее и особенное различных культур и религий

## Вопросы, задания

1. Причины конфликтов в организации на почве разногласий, имеющих ценностную природу: поколенческие, национальные, гендерные и др.
2. Ценности развития и творчества vs ценности выживания и стабильности.
3. Пути выхода организации из конфликтной ситуации
4. Факторы групповой сплочённости и разобщённости

## Материалы для проверки остаточных знаний

### 1. Какие негативные последствия имеет организация совместной деятельности в форме непрекращающихся соревнований и конкурсов?

Ответы:

- 1) имитация инновационной деятельности
- 2) комплекс отсталости
- 3) разрушение традиций
- 4) смертный грех – зависть

Верный ответ: 1) имитация инновационной деятельности 4) смертный грех – зависть

### 2. Почему в организации неизбежны конфликты?

Ответы:

- 1) Коммуникации в организации как малом социальном сообществе реализуются в психологическом пространстве « *сотрудничество – противостояние*»
  - 2) Оплата труда не соответствует трудовому вкладу
  - 3) Сотрудники хотят мало работать, но много получать
  - 4) Число сотрудников с конфликтным типом сознания (скандальных) преобладает
- Верный ответ: 1) Коммуникации в организации как малом социальном сообществе реализуются в психологическом пространстве « *сотрудничество – противостояние*»

**3. Конфликт в организации может иметь последствия...**

Ответы:

- 1) внутренние или внешние
  - 2) дисфункциональные или негативные
  - 3) позитивные или функциональные
  - 4) эффективные или дисфункциональные
- Верный ответ: 4) эффективные или дисфункциональные

**5. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>УК-6</sub> Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания

**Вопросы, задания**

1. Сетевые структуры в современных организациях
2. Механизмы организационной и профессиональной идентичности личности
3. Компетентностный подход в кадровой работе
4. Ситуационная динамика управления

**Материалы для проверки остаточных знаний**

**1. Какие обязательные компоненты включает компетентность**

Ответы:

- 1) внешняя привлекательность
  - 2) мотивационный (готовность развиваться)
  - 3) содержательный (знание)
  - 4) соревновательный (готовность конкурировать с другими)
  - 5) процессуальный (умение)
- Верный ответ: 3) содержательный (знание) 5) процессуальный (умение)

**2. В чём проявляется компетентность личности?**

Ответы:

- 1) в деятельности
  - 2) в конфликтных ситуациях
  - 3) в общении
  - 4) в поведении
- Верный ответ: 1) в деятельности

**3. Функции компетенции:**

Ответы:

- 1) аксиологическая
- 2) оценочная
- 3) регулятивная
- 4) утешительно-компенсаторная
- 5) фискальная

Верный ответ: 3) регулятивная

**6. Компетенция/Индикатор:** ИД-2ук-6 Определяет приоритеты личностного роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки

**Вопросы, задания**

- 1.Диспозиционные управленческие отношения: труд, работа, дело, служба, занятие.
- 2.Моральная философия и профессиональная этика о смысле жизни
3. Границы моральной свободы и ответственности личности в организации.
- 4.Типы профессионализма

**Материалы для проверки остаточных знаний**

- 1.Основания Морального закона, категорического императива, сформулированного И. Кантом в 1788 г.:

Ответы:

- 1) «Золотое правило» нравственности: относись к людям так, как ты хотел бы, чтобы они относились к тебе
- 2) «Кто не хочет трудиться, тот не ешь!»
- 3) принцип автономии доброй воли
- 4) принцип всеобщности морального требования
- 5) принцип достаточного основания

Верный ответ: 4) принцип всеобщности морального требования

- 2.Отличие профессиональной этики от моральной философии

Ответы:

- 1) предметом профессиональной этики является деятельность, основанная на систематизированном знании
- 2) профессиональная этика не связана с религией
- 3) профессиональная этика предполагает составление этического кодекса
- 4) фундаментальные понятия моральной философии добро и зло

Верный ответ: 1) предметом профессиональной этики является деятельность, основанная на систематизированном знании

- 3.Моральное развитие субъекта профессиональной деятельности предполагает формирование способностей...

Ответы:

- 1) брать на себя ответственность за других людей
- 2) всегда выполнять планы и обязательства
- 3) действовать в ситуации неопределённости с позиции добра
- 4) побеждать в конкурсах и соревнованиях
- 5) превосходить других по показателям комплексного развития
- 6) стойкость

Верный ответ: 1) брать на себя ответственность за других людей 3) действовать в ситуации неопределённости с позиции добра 6) стойкость

**II. Описание шкалы оценивания**

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Ответы в основном правильные

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Наряду с правильными ответами в тестах выбраны неправильные

Оценка: 3



*Нижний порог выполнения задания в процентах: 65*

*Описание характеристики выполнения знания: В ответах правильные ответы перемешаны с неправильными*

### ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Итоговая оценка "зачтено" проставляется тем магистрам, кто выполнил задания контрольных мероприятий в полном объёме.