

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника

Наименование образовательной программы: Управление проектами в электроэнергетике

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная

**Рабочая программа дисциплины**  
**СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ В**  
**ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.03</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>2 семестр - 3; 3 семестр - 6; всего - 9</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>324 часа</b>
<b>Лекции</b>	<b>2 семестр - 32 часа; 3 семестр - 32 часа; всего - 64 часа</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>2 семестр - 16 часов; 3 семестр - 32 часа; всего - 48 часа</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>2 семестр - 2 часа; 3 семестр - 18 часов; всего - 20 часов</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>2 семестр - 57,5 часа; 3 семестр - 129,2 часа; всего - 186,7 часа</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>3 семестр - 56,7 часа;</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>3 семестр - 4 часа;</b>
<b>включая:</b> Тестирование Решение задач Деловая игра Коллективное задание Контрольная работа Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
Экзамен	2 семестр - 0,5 часа;
Защита курсового проекта	3 семестр - 0,3 часа;
Экзамен	3 семестр - 0,5 часа;
	<b>всего - 1,3 часа</b>

**Москва 2022**

## ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Аграпонова Н.Л.
	Идентификатор	R5cb2904d-DemchenkoNL-737fe09

(подпись)

Н.Л. Аграпонова

(расшифровка подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Аграпонова Н.Л.
	Идентификатор	R5cb2904d-DemchenkoNL-737fe09

(подпись)

Н.Л.

Аграпонова

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедрой

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Темников А.Г.
	Идентификатор	Ra0abb123-TemnikovAG-2d4db00

(подпись)

А.Г. Темников

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** является изучение основных подходов к управлению проектами с учетом специфики электроэнергетической отрасли

### Задачи дисциплины

- изучение современной методологии управления проектами;
- приобретение навыков составления организационно-технологической модели проекта;
- овладение основами оценки эффективности разрабатываемых проектов.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен осуществлять организационно-управленческое сопровождение проектирования и эксплуатации объектов электроэнергетики	ИД-4 <sub>ПК-1</sub> Демонстрирует знания в области управления проектами, разработки комплексной финансовой модели и управления персоналом на объектах электроэнергетики	знать: - актуальные методы управления проектами в электроэнергетике; - определение и специфику проектов как объектов управления.  уметь: - составлять финансово-экономическую модель проекта в электроэнергетике; - формировать основные разделы сводного плана проекта в электроэнергетике.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Управление проектами в электроэнергетике (далее – ОПОП), направления подготовки 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 9 зачетных единиц, 324 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Основы управления проектами в электроэнергетике	20	2	10	-	6	-	-	-	-	-	4	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Выбор проектных решений. Сетевые модели управления проектами".</p> <p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу "Выбор проектных решений. Сетевые модели управления проектами" и подготовка к контрольной работе. Изучение теоретического материала.</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], стр. 9-16, 17-29,64-79, 79-94 [2], с.139-169 [3], стр.7-27 [4], Глава 7, с. 299-311 [5], Глава 7, с.299-311</p>	
1.1	Понятие и классификация проектов в электроэнергетике	12		6	-	4	-	-	-	-	-	2	-		
1.2	Сетевые модели управления проектами	8		4	-	2	-	-	-	-	-	2	-		
2	Разработка концепции проекта	52		22	-	10	-	-	-	-	-	20	-		<p><b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Управление временем реализации проекта" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.</p>
2.1	Управление временем реализации проекта	22		10	-	4	-	-	-	-	-	8	-		
2.2	Разработка структуры проекта	30	12	-	6	-	-	-	-	-	12	-			

													<p>Результатом выполнения домашнего задания является построение диаграммы Ганта по индивидуальному проекту в области электроэнергетики. Разработка листа согласования календарного плана-графика реализации проекта в части: этапов реализации проекта, сроков реализации проекта, ответственных исполнителей каждого из этапов (оперативных задач внутри этапов, по мере возможности), перечня отчетных документов и сроков их согласования.</p> <p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Управление временем реализации проекта"</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Управление временем реализации проекта"</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], стр. 79-94,45-64,165-177 [2], с.40-75 [3], с.34-55 [4], глава 8, с. 312-332 [5], Глава 8, с. 312-332</p>
	Экзамен	36.0		-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5
	Всего за семестр	108.0		32	-	16	-	2	-	-	0.5	24	33.5
	Итого за семестр	108.0		32	-	16	2		-		0.5		57.5
3	Управление командой проекта	16	3	6	-	6	-	-	-	-	-	4	-
3.1	Управление командой проекта	16		6	-	6	-	-	-	-	-	4	-
													<p><b><u>Подготовка курсового проекта:</u></b> Курсовой проект выполняется по индивидуальному заданию. В рамках выполнения курсового проекта необходимо составить комплексную финансово-экономическую модель индивидуального проекта в области электроэнергетики. Курсовой проект предусматривает пояснительную записку с расчетами и графическую часть, состоящую из таблиц и диаграмм.</p>

													<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Управление командой проекта"</p> <p><b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Управление командой проекта" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. Результатом выполнения домашнего задания является разработка штатного расписания, состава проектной группы по индивидуальному проекту в области электроэнергетики, в соответствии с разработанным ранее паспортом (резюме) проекта.</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], стр. 112-122 [3], с.135-146 [4], Глава 5, с.195 [5], Глава 5, с. 195-225</p>
4	Финансово-экономическое моделирование проекта в электроэнергетике	87	26	-	26	-	-	-	-	-	35	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Технико-экономическое обоснование проекта"</p> <p><b><u>Подготовка курсового проекта:</u></b> Курсовой проект выполняется по индивидуальному заданию. В рамках выполнения курсового проекта необходимо составить комплексную финансово-экономическую модель индивидуального проекта в области электроэнергетики. Курсовой проект предусматривает пояснительную записку с расчетами и графическую часть, состоящую</p>
4.1	Порядок реализации, контроля исполнения и завершения работы по проекту	32	10	-	10	-	-	-	-	-	12	-	
4.2	Управление стоимостью проекта	39	12	-	12	-	-	-	-	-	15	-	
4.3	Управление рисками и	16	4	-	4	-	-	-	-	-	8	-	

	оценка эффективности проекта												и таблиц и диаграмм. <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Технико-экономическое обоснование проекта" <b><u>Подготовка расчетных заданий:</u></b> Задания ориентированы на решения минизадоч по разделу "Технико-экономическое обоснование проекта". Студентам необходимо повторить теоретический материал, разобрать примеры решения аналогичных задач, провести расчеты по варианту задания и сделать выводы. Выполнение расчетного задания: «Расчет средневзвешенной стоимости капитала». Поиск и формирование оптимальной структуры источников финансирования индивидуального проекта в области электроэнергетики с учетом его специфики. В качестве задания используются следующие упражнения: расчет оптимальной структуры капитала, расчет средне- взвешенной стоимости капитала, дисконтирование денежных потоков. <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], стр. 94-112,122-137 [3], стр.67-79 [4], Глава 11, с.435-465 [5], Глава 11, с.435-475
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	
	Курсовой проект (КП)	77.0	-	-	-	16	-	4	-	0.3	56.7	-	
	Всего за семестр	216.0	32	-	32	16	2	4	-	0.8	95.7	33.5	
	Итого за семестр	216.0	32	-	32	18		4		0.8		129.2	
	<b>ИТОГО</b>	<b>324.0</b>	-	<b>64</b>	-	<b>48</b>	<b>20</b>	<b>4</b>		<b>1.3</b>		<b>186.7</b>	

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам

дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

## **3.2 Краткое содержание разделов**

### 1. Основы управления проектами в электроэнергетике

#### 1.1. Понятие и классификация проектов в электроэнергетике

Современная концепция управления проектом. Окружающая среда и участники проекта. Базовые элементы управления проектом. Характеристика видов деятельности по управлению проектом. Подсистемы управления проектом. Развивающиеся проекты. Открытые проекты. Мультипроекты. Классификация проектного управления. Управление программой. Управление проектом..

#### 1.2. Сетевые модели управления проектами

Основные понятия и элементы сетевых моделей. Правила построения сетевых моделей. Укрупнение работ. «Сшивание сетевых моделей». Аналитические параметры сетевых графиков. Определение работ, составляющих критический путь. Определение резервов времени. Табличный метод расчета аналитических параметров сетевой модели. Оптимизация сетевых моделей по времени, ресурсам, стоимости. Разработка альтернативных вариантов проекта. Формирование оценочной системы..

### 2. Разработка концепции проекта

#### 2.1. Управление временем реализации проекта

Жизненный цикл проекта. Место проекта в жизненном цикле организации. Расчет времени реализации проекта. Сетевое планирование. Графики Г. Ганта. Учет отклонений во времени реализации проекта..

#### 2.2. Разработка структуры проекта

Проектный анализ. Структуризация проекта. Распределение работ по исполнителям. Сетевые модели. Расписание проекта..

### 3. Управление командой проекта

#### 3.1. Управление командой проекта

Участники проекта. Организация работ по проекту. Организационная структура управления проектом. Понятие команды проекта. Формирование команды проекта. Стадии развития команды проекта. Эффективность команды проекта и факторы групповой эффективности..

### 4. Финансово-экономическое моделирование проекта в электроэнергетике

#### 4.1. Порядок реализации, контроля исполнения и завершения работы по проекту

Порядок и особенности реализации проекта на каждом из этапов. Предмет и технологии контроля реализации проекта. Общий аудит проекта и его информационное обеспечение. Методы корректировки отклонений от плана-графика работ по проекту. Методика освоенного объема в управлении проектами. Завершение проекта. Условия завершения проекта. Послегарантийное обслуживание..

#### 4.2. Управление стоимостью проекта

Планирование стоимости проекта. Бюджетирование. Планирование денежных потоков в условиях инфляционных ожиданий. Дисконтирование денежных потоков. Подходы к

формированию комплексной модели проекта с учетом технической специфики и выбранных источников финансирования..

#### 4.3. Управление рисками и оценка эффективности проекта

Введение в управление рисками. Выявление рисков проекта. Идентификация рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Методы снижения рисков. Оценка эффективности степени достижения цели проекта. Основные понятия. Организация работ по управлению рисками. Методы снижения рисков..

### 3.3. Темы практических занятий

1. Определение типа проекта.;
2. Разработка паспорта (резюме) проекта применимо к объекту электроэнергетики.;
3. Разработка альтернативных вариантов проекта.;
4. Разработка организационной структуры управления проектом.;
5. Построение графика Ганта. Разработка календарного плана-графика проекта.;
6. Разработка финансово-экономической модели проектирования объекта электроэнергетики. Управление стоимостью проекта.;
7. Оценка рисков при планировании и реализации проекта. Управление риском..

### 3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

### 3.5 Консультации

#### Аудиторные консультации по курсовому проекту/работе (КПР)

1. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Управление командой проекта"
2. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Технико-экономическое обоснование проекта"

#### Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов раздела "Выбор проектных решений"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление временем реализации проекта"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление командой проекта"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Технико-экономическое обоснование проекта"

#### Индивидуальные консультации по курсовому проекту /работе (ИККП)

1. Консультации проводятся по разделу "Управление командой проекта"
2. Консультации проводятся по разделу "Технико-экономическое обоснование проекта"

### 3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ 3 Семестр

Курсовой проект (КП)

Темы:

- Разработка финансово-экономической модели проекта на примере электростанции на базе парогазовой установки. Разработка финансово-экономической модели проекта на примере солнечной электростанции на базе фотоэлектрических панелей. Разработка проекта по оптимизации взаимодействия субъекта оптового рынка электроэнергии с инфраструктурной организацией Разработка проекта системы электроснабжения жилого микрорайона Оценка технико-экономической привлекательности инвестиционного проекта по установке зарядных станций для электротранспорта.

#### График выполнения курсового проекта

Неделя	1 - 4	5 - 8	9 - 12	13 - 16	Зачетная
Раздел курсового проекта	1, 2	3, 4	5, 6, 7, 8	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10	Защита курсового проекта
Объем раздела, %	25	25	25	25	-
Выполненный объем нарастающим итогом, %	25	50	75	100	-

Номер раздела	Раздел курсового проекта
1	Ознакомление с заданием на проект, с методическими указаниями, алгоритмом проектирования и характеристикой исходных данных курсового проекта
2	Обоснование местоположения объекта
3	Проведение маркетингового анализа. Исследование региона
4	Оценка технической осуществимости проекта реализации электростанции
5	Выбор оборудования. Поиск поставщиков
6	Построение календарного графика реализации проекта
7	Разработка этапов реализации проекта
8	Построение сводного финансового плана реализации проекта
9	Анализ чувствительности проекта
10	Оценка эффективности проекта. Разработка рекомендаций

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
определение и специфику проектов как объектов управления	ИД-4ПК-1	+				Тестирование/Понятие и специфика проектов как объектов управления
актуальные методы управления проектами в электроэнергетике	ИД-4ПК-1		+			Тестирование/Методы и подходы управления проектами в электроэнергетике
<b>Уметь:</b>						
формировать основные разделы сводного плана проекта в электроэнергетике	ИД-4ПК-1		+			Решение задач/Выбор оптимального проектного решения Деловая игра/Определение фаз жизненного цикла проекта. Определение участников проекта.
составлять финансово-экономическую модель проекта в электроэнергетике	ИД-4ПК-1			+	+	Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Разработка комплексной финансово-экономической модели проекта строительства электроэнергетического объекта Коллективное задание/Разработка организационной структуры управления проектом Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Разработка паспорта проекта в электроэнергетике Контрольная работа/Расчет средневзвешенной стоимости капитала

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

#### **2 семестр**

Форма реализации: Защита задания

1. Определение фаз жизненного цикла проекта. Определение участников проекта. (Деловая игра)

Форма реализации: Письменная работа

1. Методы и подходы управления проектами в электроэнергетике (Тестирование)
2. Понятие и специфика проектов как объектов управления (Тестирование)

Форма реализации: Проверка задания

1. Выбор оптимального проектного решения (Решение задач)

#### **3 семестр**

Форма реализации: Защита задания

1. Разработка комплексной финансово-экономической модели проекта строительства электроэнергетического объекта (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
2. Разработка организационной структуры управления проектом (Коллективное задание)
3. Разработка паспорта проекта в электроэнергетике (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))
4. Расчет средневзвешенной стоимости капитала (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

Балльно-рейтинговая структура курсового проекта является приложением Б.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

#### Экзамен (Семестр №2)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих. В приложение к диплому выносятся оценка за 3 семестр и за курсовой проект.

#### Экзамен (Семестр №3)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих. В приложение к диплому выносятся оценка за 3 семестр и за курсовой проект.

#### Курсовой проект (КП) (Семестр №3)

Оценка за курсовой проект определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой составляющей и оценки за защиту курсового проекта. В приложение к диплому выносятся оценка за 3 семестр и отдельно за курсовой проект.

В диплом выставляется оценка за 3 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1 Печатные и электронные издания:

1. В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони- "Управление проектами: фундаментальный курс", Издательство: "Издательский дом Высшей школы экономики", Москва, 2013 - (624 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270>;
2. М. Г. Круглов- "Инновационный проект: управление качеством и эффективностью: учебное пособие для профессионалов", Издательство: "Дело", Москва, 2011 - (335 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443190>;
3. А. В. Богомолова- "Управление ресурсами проекта", Издательство: "Эль Контент", Томск, 2014 - (160 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480521>;
4. Осика Л.К.- "Инжиниринг объектов интеллектуальной энергетической системы. Проектирование. Строительство. Бизнес и управление", Издательство: "МЭИ", Москва, 2019  
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785383012574.html>;
5. Осика, Л. К. Инжиниринг объектов интеллектуальной энергетической системы. Проектирование. Строительство. Бизнес и управление : практическое пособие / Л. К. Осика . – М. : Издательский дом МЭИ, 2014 . – 780 с. - ISBN 978-5-383-00869-0 ..

### 5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Майнд Видеоконференции;
4. Антиплагиат ВУЗ;
5. Acrobat Reader;
6. 7-zip;
7. ProjectLibre.

### 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
5. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
6. Журналы издательства Oxford University Press - <https://academic.oup.com/journals/>
7. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
8. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
9. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
10. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Г-200, Учебная	парта со скамьей, стол преподавателя,

контроля	аудитория	стул, трибуна, мультимедийный проектор, экран
	Д-213, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Д-213, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Учебные аудитории для проведения лабораторных занятий	Д-213, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	Д-213, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	Д-16, Лаборатория каф. "ТЭВН"	стеллаж, стол, стул, шкаф для одежды, оборудование для экспериментов
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	Д-12, Кладовая	стеллаж, стол, стул

**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**

## Современные подходы к управлению проектами в электроэнергетике

(название дисциплины)

**2 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Понятие и специфика проектов как объектов управления (Тестирование)  
 КМ-2 Выбор оптимального проектного решения (Решение задач)  
 КМ-3 Определение фаз жизненного цикла проекта. Определение участников проекта. (Деловая игра)  
 КМ-4 Методы и подходы управления проектами в электроэнергетике (Тестирование)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	10	12
1	Основы управления проектами в электроэнергетике					
1.1	Понятие и классификация проектов в электроэнергетике		+			
1.2	Сетевые модели управления проектами		+			
2	Разработка концепции проекта					
2.1	Управление временем реализации проекта			+	+	+
2.2	Разработка структуры проекта			+	+	+
Вес КМ, %:			15	25	35	25

**3 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Расчет средневзвешенной стоимости капитала (Контрольная работа)  
 КМ-2 Разработка организационной структуры управления проектом (Коллективное задание)  
 КМ-3 Разработка паспорта проекта в электроэнергетике (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))  
 КМ-4 Разработка комплексной финансово-экономической модели проекта строительства электроэнергетического объекта (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя	4	8	12	16

		КМ:				
1	Управление командой проекта					
1.1	Управление командой проекта	+	+	+	+	
2	Финансово-экономическое моделирование проекта в электроэнергетике					
2.1	Порядок реализации, контроля исполнения и завершения работы по проекту	+	+	+	+	
2.2	Управление стоимостью проекта	+	+	+	+	
2.3	Управление рисками и оценка эффективности проекта	+	+	+	+	
		Вес КМ, %:	15	20	25	40

**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА  
КУРСОВОГО ПРОЕКТА/РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Современные подходы к управлению проектами в электроэнергетике

(название дисциплины)

**3 семестр**

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по курсовому проекту:**

- КМ-1 Соблюдение графика выполнения КП
- КМ-2 Соблюдение графика выполнения КП
- КМ-3 Соблюдение графика выполнения КП
- КМ-4 Оценка выполнения разделов КП/КР и качество оформления КП

**Вид промежуточной аттестации – защита КП.**

Номер раздела	Раздел курсового проекта/курсовой работы	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	16
1	Ознакомление с заданием на проект, с методическими указаниями, алгоритмом проектирования и характеристикой исходных данных курсового проекта		+			+
2	Обоснование местоположения объекта		+			+
3	Проведение маркетингового анализа. Исследование региона			+		+
4	Оценка технической осуществимости проекта реализации электростанции			+		+
5	Выбор оборудования. Поиск поставщиков				+	+
6	Построение календарного графика реализации проекта				+	+
7	Разработка этапов реализации проекта				+	+
8	Построение сводного финансового плана реализации проекта				+	+
9	Анализ чувствительности проекта					+
10	Оценка эффективности проекта. Разработка рекомендаций					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25