

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 10.04.01 Информационная безопасность

Наименование образовательной программы: Управление информационной безопасностью

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Теоретические основы управления**

**Москва
2022**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

| | | |
|--|--|-----------------------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Минзов А.С. |
| | Идентификатор | R17801759-MinzovAS-e8de8907 |

(подпись)

А.С. Минзов

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

| | | |
|--|--|-----------------------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Минзов А.С. |
| | Идентификатор | R17801759-MinzovAS-e8de8907 |

(подпись)

А.С. Минзов

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

| | | |
|--|--|-----------------------------|
| | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» | |
| | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ | |
| | Владелец | Невский А.Ю. |
| | Идентификатор | R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d |

(подпись)

А.Ю.

Невский

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-1 Оценивание уровня безопасности компьютерных систем и сетей

ПК-1.2 Разрабатывает требования по защите, формирует политики безопасности компьютерных систем и сетей

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Защита задания

1. Защита результатов выполнения индивидуального задания. Поддержка и принятие управленческого решения на основе использования математических методов (По индивидуальному Case – комплекту). (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Тест 2. Концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления Контрольная работа 2. Организация и методы принятия управленческих решений (Контрольная работа)
2. Тест 3. Методы принятия управленческих решений. Контрольная работа 3. Применение математических методов для принятия управленческих решений. (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Тест 1. Основы теории и практики управления Контрольная работа 1. Теория и практика управления социальными, техническими и производственными системами. (Контрольная работа)

БРС дисциплины

1 семестр

| Раздел дисциплины | Веса контрольных мероприятий, % | | | | |
|---|---------------------------------|------|------|------|------|
| | Индекс КМ: | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 |
| | Срок КМ: | 4 | 8 | 12 | 15 |
| Основы теории и практики управления. | | | | | |
| Понятие и сущность теории управления, ее объект и предмет изучения. | + | | | + | |
| Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления. | | | | | |
| Ознакомление с передовыми концепциями менеджмента, особенностями управления организациями и современные | + | + | + | + | + |

| | | | | |
|---|----|----|----|----|
| модели управления. | | | | |
| Методы принятия управленческих решений. | | | | |
| Классификация методов обоснования управленческих решений. | + | | + | + |
| Вес КМ: | 25 | 25 | 25 | 25 |

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Индекс компетенции | Индикатор | Запланированные результаты обучения по дисциплине | Контрольная точка |
|--------------------|--|--|--|
| ПК-1 | ПК-1.2 _{ПК-1} Разрабатывает требования по защите, формирует политики безопасности компьютерных систем и сетей | <p>Знать:</p> <p>методологию проектирования систем управления</p> <p>основные показатели и критерии эффективности управления процессами</p> <p>основные законы, принципы и технологии управления</p> <p>Уметь:</p> <p>организовывать и поддерживать выполнение комплекса мер по информационной безопасности, управлять процессом их реализации с учетом решаемых задач и организационной структуры объекта защиты, внешних воздействий, вероятных угроз и уровня развития технологий защиты информации</p> | <p>Тест 1. Основы теории и практики управления Контрольная работа 1. Теория и практика управления социальными, техническими и производственными системами. (Контрольная работа)</p> <p>Тест 2. Концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления Контрольная работа 2. Организация и методы принятия управленческих решений (Контрольная работа)</p> <p>Тест 3. Методы принятия управленческих решений. Контрольная работа 3. Применение математических методов для принятия управленческих решений. (Тестирование)</p> <p>Защита результатов выполнения индивидуального задания. Поддержка и принятие управленческого решения на основе использования математических методов (По индивидуальному Case – комплекту). (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))</p> |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | способностью находить организационно- управленческие решения в нестандартных ситуациях и готовностью нести за них ответственность способностью организовать работу малого коллектива исполнителей с учетом требований защиты информации | |
|--|--|--|--|

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. Тест 1. Основы теории и практики управления Контрольная работа 1.
Теория и практика управления социальными, техническими и производственными системами.

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Разработать эссе по анализу различных теорий управления социальными системами. Такая форма исследования позволяет выразить индивидуальные впечатления и соображения автора по конкретному вопросу или предмету и не претендует на исчерпывающую или определяющую полноту его работы.

Краткое содержание задания:

В исследовании необходимо, кроме раскрытия особенностей менеджмента, учесть применимость рассматриваемого механизма управления к управлению сложной социотехнической системой на примере системы управления информационной безопасностью хозяйствующего субъекта. Номер варианта определяется номером студента (N) в списке группы (1-й вопрос) и 20-N (второй вопрос). Объем ответа на каждый вопрос до 2-х стр.

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|---|---|
| Знать: методологию проектирования систем управления | 1.Функции менеджмента Анри Файоля. 2.Теория "X" и "Y". |
| Знать: основные законы, принципы и технологии управления | 1.Процессный подход. |
| Уметь: организовывать и поддерживать выполнение комплекса мер по информационной безопасности, управлять процессом их реализации с учетом решаемых задач и организационной структуры объекта защиты, внешних воздействий, вероятных угроз и уровня развития технологий защиты информации | 1.Ситуационный подход. |
| Уметь: способностью находить организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях и готовностью нести за них ответственность | 1.Управление на основе PDCA. |
| Уметь: способностью организовать работу малого | 1.Походы к управлению в киберфизических системах и интернете вещей. |

| | |
|---|--|
| коллектива исполнителей с учетом требований защиты информации | |
|---|--|

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. Тест 2. Концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления Контрольная работа 2. Организация и методы принятия управленческих решений

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Изучение современных концепций управления социотехническими системами. Результаты оформляются в виде отчета по заданию в формате .doc, включающему титульный лист (наименование университета, института, кафедры), номер и наименование задания, фамилия имя и отчество студента

Краткое содержание задания:

Отчет включает ответы на 3 вопроса по вариантам, заданным преподавателем.

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|---|--|
| Знать: основные показатели и критерии эффективности управления процессами | <ol style="list-style-type: none"> 1.Цели внедрения СУ. 2.Идентификация, аутентфикация - методы и механизмы обеспечения. 3.Информационная безопасность. |
| Уметь: организовывать и поддерживать выполнение комплекса мер по информационной безопасности, управлять процессом их реализации с учетом решаемых задач и организационной структуры объекта защиты, внешних воздействий, вероятных угроз и уровня развития технологий защиты информации | <ol style="list-style-type: none"> 1.Процесс. 2.Коммуникация риска. 3.Информация и формы её представления. |

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

**КМ-3. Тест 3. Методы принятия управленческих решений. Контрольная работа
3. Применение математических методов для принятия управленческих решений.**

Формы реализации: Компьютерное задание

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Тестирование по методам принятия управленческих решений.

Краткое содержание задания:

Тестирование. Необходимо выбрать верный вариант ответа на вопрос.

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|---|---|
| Знать: методологию проектирования систем управления | 1. Деятельность по отношению к человеческим ресурсам, которая определяет, как хорошо люди исполняют свои обязанности – это: а. Тестирование б. Оценка в. Испытание |
| Знать: основные законы, принципы и технологии управления | 1. Принцип «человеческого капитала» японской модели управления выдвигает на первый план: а. Возможность проявлять и развивать свои способности, получать удовольствие от работы б. Возможность продвигаться по служебной лестнице в. Возможность получать большие доходы |
| Знать: основные показатели и критерии эффективности управления процессами | 1. Формально организации складываются на основе ... отношений: а. Социальных б. Властных в. Должностных |
| Уметь: способностью находить организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях и готовностью нести за них ответственность | 1. Какой элемент является лишним в структуре управления организацией? а. Уровни б. Категории в. Связи 2. Обмен информацией и ресурсами между подразделениями одного иерархического уровня – |

| | |
|--|--|
| | это: а. Вертикальные коммуникации б. Горизонтальные коммуникации в. Общественные коммуникации |
| Уметь: способностью организовать работу малого коллектива исполнителей с учетом требований защиты информации | 1. Устоявшаяся манера поведения руководителя по отношению к трудовому коллективу – это: а. Стиль руководства б. Структура управления в. Властные полномочия |

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Защита результатов выполнения индивидуального задания. Поддержка и принятие управленческого решения на основе использования математических методов (По индивидуальному Case – комплекту).

Формы реализации: Защита задания

Тип контрольного мероприятия: Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Обоснование управленческих решений в сфере управления информационной безопасностью с использованием цифровых технологий

Краткое содержание задания:

Задание выполняется по вариантам и представляются в виртуальный университет в электронном виде.

Контрольные вопросы/задания:

| | |
|--|---|
| Знать: основные показатели и критерии эффективности управления процессами | 1. Поддержка управленческого решения на основе использования математических методов |
| Уметь: способностью организовать работу малого коллектива исполнителей с учетом требований защиты информации | 1. Принятие управленческого решения на основе использования математических методов |

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

1 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Процедура проведения

Зачет проводится в устной форме по билетам согласно программе зачета

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ПК-1.2_{ПК-1} Разрабатывает требования по защите, формирует политики безопасности компьютерных систем и сетей

Вопросы, задания

1. Понятие и сущность теории управления, ее объект и предмет изучения.
2. Методология теории управления.
3. Цели и функции теории управления.
4. История развития теории и практики управления социальными, техническими и производственными системами.
5. Вклад советских ученых в теорию научного управления.
6. Элементы управленческого процесса.
7. Функции и принципы управления А. Файоля. Бюрократическая теория.
8. Э. Мэйо и его Хоуторнские эксперименты. Школа поведенческих наук.
9. Концепциями менеджмента.
10. Особенности управления организациями.
11. Современные модели управления.
12. Стили управления. Теория научного управления.
13. Сущность и формы управленческой деятельности.
14. Функции управления и принципы управления.
15. Методы социального управления.
16. Стили руководства.
17. Организация и методы принятия управленческих решений.
18. Принципы управления.
19. Цели управления.
20. Основные законы управления.
21. Кибернетические подходы к управлению.

Материалы для проверки остаточных знаний

1. В какой структуре управления необходимо создание большого количества каналов коммуникации и центров принятия решений?

Ответы:

- а. Матричной
- б. Линейной
- в. Линейно-функциональной

Верный ответ: а

2. К процессуальной теории мотивации относится:

Ответы:

- а. теория потребностей;
- б. теория мотивации Ф. Герцберга;
- в. теория справедливости.

Верный ответ: в

3. Управленческое решение – это:

Ответы:

- а. средство для достижения нормальных взаимоотношений между уровнями управления и делегирование полномочий, которое заключается в передаче задач сверху вниз;
- б. развернутый во времени логико-мыслительный, эмоционально-психологический и организационно-правовой акт выбора альтернативы, выполняемый руководителем в пределах своих полномочий единолично или с привлечением других лиц;
- в. создание необходимых условий для достижения поставленных целей.

Верный ответ: б

4. Современная модель коммуникации является более полной, так как отражает коммуникацию как:

Ответы:

- а. средство;
- б. метод;
- в. процесс.

Верный ответ: в

5. Скорость, с которой осуществляются всевозможные изменения в окружении организации – это:

Ответы:

- а. Изменчивость среды
- б. Эластичность среды
- в. Подвижность среды

Верный ответ: в

б. Какая из функций управления определяет степень соответствия принятых решений фактическому состоянию системы?

Ответы:

- а. Координация
- б. Планирование
- в. Контроль

Верный ответ: в

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 70

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 60

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»