

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 10.04.01 Информационная безопасность

Наименование образовательной программы: Управление информационной безопасностью

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины
МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Вариативная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.В.07.02.02
Трудоемкость в зачетных единицах:	2 семестр - 3;
Часов (всего) по учебному плану:	108 часов
Лекции	2 семестр - 32 часа;
Практические занятия	2 семестр - 32 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	2 семестр - 43,7 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Контрольная работа Домашнее задание	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	2 семестр - 0,3 часа;

Москва 2020

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Минзов А.С.
	Идентификатор	R17801759-MinzovAS-e8de8907

(подпись)

А.С. Минзов

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Минзов А.С.
	Идентификатор	R17801759-MinzovAS-e8de8907

(подпись)

А.С. Минзов

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю. Невский

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование у обучаемых знаний принципов, методов и технологий планирования управления процессами создания систем информационной безопасности с учетом возможных временных, ресурсных и случайных рисков нарушений заданных параметров выполнения отдельных процессов (работ и событий)

Задачи дисциплины

- изучение теоретических сведений и постановок задач оптимизации при решении задач менеджмента информационной безопасности;
- изучение концептуальных основ и математической модели метода сетевого планирования и управления (СПУ);
- формирование готовности и способности к активному применению полученных знаний в научно обоснованном управлении процессами и задачами менеджмента информационной безопасности;
- приобретение навыков разработки сетевых моделей и реализации задач (процессов) менеджмента информационной безопасности с их использованием.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-13 способностью организовать управление информационной безопасностью		знать: - основы моделирования процессов менеджмента информационной безопасности с использованием метода СПУ; - основные положения и математическую модель метода сетевого планирования и управления (CPM, PERT); - постановку задачи оптимизации в области менеджмента информационной безопасности. уметь: - находить и предлагать оптимальные варианты решения, полученные на основе применения метода СПУ; - применять метод СПУ в практике решения задач менеджмента информационной безопасности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Управление информационной безопасностью (далее – ОПОП), направления подготовки 10.04.01 Информационная безопасность, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений	44	2	16	-	16	-	-	-	-	-	12	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений"</p> <p><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы</p> <p><u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.</p> <p><u>Подготовка доклада, выступления:</u> Задание связано с углубленным изучением разделов дисциплины и самостоятельным поиском материалов для раскрытия темы доклада. Материалы выполненной работы</p>	
1.1	Планирование и управление в системе менеджмента информационной безопасности	22		8	-	8	-	-	-	-	-	-	6		-
1.2	Управление на основе планов-графиков	22		8	-	8	-	-	-	-	-	-	6		-

														представляются в электронном виде или в форме распечатанных презентационных слайдов. В качестве тем докладов студентам предлагаются следующие варианты: <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений"
2	Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности	46	16	-	16	-	-	-	-	-	14	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности" <u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы	
2.1	Практическое применение метода СПУ в интересах решения задач менеджмента информационной безопасности	12	4	-	4	-	-	-	-	-	4	-	<u>Подготовка домашнего задания:</u> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания	
2.2	Планирование ресурсов и способов их использования для достижения целей управления,	16	6	-	6	-	-	-	-	-	4	-		

	обоснование мер по расширению ресурсной базы, структуры закупки (приобретения) необходимых ресурсов и сроков их поступления													проводится по представленным письменным работам. <u>Подготовка доклада, выступления:</u> Задание связано с углубленным изучением разделов дисциплины и самостоятельным поиском материалов для раскрытия темы доклада. Материалы выполненной работы представляются в электронном виде или в форме распечатанных презентационных слайдов. В качестве тем докладов студентам предлагаются следующие варианты: <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности" <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [5], 5-45
2.3	Принятие управленческих решений в области менеджмента информационной безопасности предприятия (организации) на основе разработанной сетевой модели	18	6	-	6	-	-	-	-	-	6	-		
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7		
	Всего за семестр	108.0	32	-	32	-	-	-	-	0.3	26	17.7		
	Итого за семестр	108.0	32	-	32	-	-	-	-	0.3	43.7			

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений

1.1. Планирование и управление в системе менеджмента информационной безопасности

Сущность и необходимость планирования как создание технологического процесса разработки комплекса мероприятий, определяющих последовательность достижения конкретных целей с учетом возможностей эффективного использования ресурсов..

1.2. Управление на основе планов-графиков

Линейные и ленточные графики (модель Ганта), сущность и недостатки метода. Основы метода СРМ, PERT. Сущность метода сетевого планирования и управления. Графические и аналитические возможности метода СПУ. Аналитическая и графическая интерпретация метода. Оптимизация в планировании и управлении..

2. Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности

2.1. Практическое применение метода СПУ в интересах решения задач менеджмента информационной безопасности

Порядок и правила разработки и построения сетевых моделей. Анализ и интерпретация сетевых моделей для решения задач менеджмента информационной безопасности..

2.2. Планирование ресурсов и способов их использования для достижения целей управления, обоснование мер по расширению ресурсной базы, структуры закупки (приобретения) необходимых ресурсов и сроков их поступления

Оптимизация с использованием метода СПУ. Аналитическая и графическая оптимизация. Практическая оптимизация планов по ресурсам, времени и исполнителям..

2.3. Принятие управленческих решений в области менеджмента информационной безопасности предприятия (организации) на основе разработанной сетевой модели

Оптимизация сетевой модели, выбор альтернатив (корректировка) в управленческих решениях. Моделирование рисков и оценка их последствий. Оценка эффективности планов..

3.3. Темы практических занятий

1. 2. Управление на основе планов-графиков. Линейные и ленточные графики (модель Ганта), сущность и недостатки метода.;

2. 10. Принятие управленческих решений в области менеджмента информационной безопасности предприятия (организации) на основе разработанной сетевой модели. Оптимизация сетевой модели, выбор альтернатив (корректировка) в управленческих решениях.;

3. 9. Оптимизация сетевой модели в области менеджмента информационной безопасности.;

4. 8. Практическая разработка сетевой модели в области менеджмента информационной безопасности.;

5. 7. Постановка задачи для практического применения метода СПУ в интересах решения задач менеджмента информационной безопасности.;

6. 6. Расчет параметров сетевой модели: ранние и поздние сроки выполнения работ. Определение путей, нахождение «критического» пути, анализ его физического смысла.;

7. 5. Оптимизация в планировании и управлении: постановка задачи, анализ исходных

данных, разработка сетевой модели, координация действий исполнителей при совместном выполнении проектов (работ).;

8. 4. Основные понятия и определения метода СПУ: граф, событие, работа, путь, сроки осуществления. Аналитическая и графическая интерпретация метода.;

9. 3. Сущность метода сетевого планирования и управления. Графические и аналитические вычисления в методе СПУ.;

10. 1. Планирование и управление в системе менеджмента информационной безопасности. Научно-обоснованный подход к планированию и управлению. Роль и место оптимизации при решении задач планирования и управления..

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности"

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)		Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	
Знать:				
постановку задачи оптимизации в области менеджмента информационной безопасности	ПК-13(Компетенция)		+	Домашнее задание/Защита результатов, полученных на практическом занятии №10. Защита результатов выполнения индивидуального задания: Разработка и анализ сетевой модели прикладного процесса менеджмента информационной безопасности с использованием СПУ
основные положения и математическую модель метода сетевого планирования и управления (CPM, PERT)	ПК-13(Компетенция)	+		Контрольная работа/Контрольная работа 1. Основные понятия и определения метода СПУ
основы моделирования процессов менеджмента информационной безопасности с использованием метода СПУ	ПК-13(Компетенция)	+	+	Домашнее задание/Защита результатов, полученных на практическом занятии №8. Защита результатов, полученных на практическом занятии №9. Контрольная работа/Контрольная работа 2. Основы оптимизации процессов (задач) с использованием сетевых моделей. Тест 1. Основы применения метода СПУ в системе менеджмента информационной безопасности предприятия (организации)
Уметь:				
применять метод СПУ в практике решения задач менеджмента информационной безопасности	ПК-13(Компетенция)		+	Домашнее задание/Защита результатов, полученных на практическом занятии №10. Защита результатов выполнения индивидуального задания: Разработка и анализ сетевой модели прикладного процесса менеджмента информационной безопасности с использованием СПУ Домашнее задание/Защита результатов, полученных на практическом занятии №8. Защита результатов, полученных на

				практическом занятии №9.
находить и предлагать оптимальные варианты решения, полученные на основе применения метода СПУ	ПК-13(Компетенция)	+		Контрольная работа/Контрольная работа 1. Основные понятия и определения метода СПУ Контрольная работа/Контрольная работа 2. Основы оптимизации процессов (задач) с использованием сетевых моделей. Тест 1. Основы применения метода СПУ в системе менеджмента информационной безопасности предприятия (организации)

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

2 семестр

Форма реализации: Защита задания

1. Защита результатов, полученных на практическом занятии №10. Защита результатов выполнения индивидуального задания: Разработка и анализ сетевой модели прикладного процесса менеджмента информационной безопасности с использованием СПУ (Домашнее задание)
2. Защита результатов, полученных на практическом занятии №8. Защита результатов, полученных на практическом занятии №9. (Домашнее задание)

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Контрольная работа 1. Основные понятия и определения метода СПУ (Контрольная работа)
2. Контрольная работа 2. Основы оптимизации процессов (задач) с использованием сетевых моделей. Тест 1. Основы применения метода СПУ в системе менеджмента информационной безопасности предприятия (организации) (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №2)

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»

В диплом выставляется оценка за 2 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Саак, А. Э. Информационные технологии управления : учебник для вузов по специальности "Государственное и муниципальное управление" / А. Э. Саак, Е. В. Пахомов, В. Н. Тюшняков . – 2-е изд . – СПб. : Питер, 2010 . – 320 с. + CD-ROM . – (Учебник для вузов) . - ISBN 978-5-91180-680-4 .;
2. Новицкий, Н. И. Сетевое планирование и управление производством : учебно-практическое пособие / Н. И. Новицкий . – М. : Новое знание, 2004 . – 159 с. - ISBN 5-947350-57-2 .;
3. Минзов, А. С. Управление рисками информационной безопасности : [монография] / А. С. Минзов, А. Ю. Невский, О. Р. Баронов ; ред. А. С. Минзов ; Нац. исслед. ун-т "МЭИ" (НИУ"МЭИ"), Инженерно-экономич. ин-т национального исслед. ун-та "МЭИ", Кафедра "Безопасности и Информационных Технологий" (БИТ) . – Москва : ВНИИгеосистем, 2019 . – 106 с. - ISBN 978-5-8481-0240-6 .;
4. Минзов, А. С. Методология применения терминов и определений в сфере информационной, экономической и комплексной безопасности бизнеса : учебно-

методическое пособие / А. С. Минзов, Л. М. Кунбутаев, Нац. исслед. ун-т "МЭИ", Ин-т безопасности бизнеса МЭИ (ТУ) . – М. : ВНИИГеосистем, 2011 . – 84 с. - ISBN 978-5-8481-0083-9 .;

5. А. И. Колокольникова- "Информационные технологии управления персоналом", Издательство: "Директ-Медиа", Москва, 2014 - (65 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=232091>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
3. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
4. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
5. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
6. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
7. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
8. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
9. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
10. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
11. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
12. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>
13. Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» - <https://openedu.ru>
14. Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии - <http://protect.gost.ru/>
15. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	М-511, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая
	К-601, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	М-510, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Учебные аудитории для проведения	М-511, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая

промежуточной аттестации	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	М-510, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	К-202/2, Склад кафедры БИТ	стеллаж для хранения инвентаря, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для хранения инвентаря, тумба, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**Методы планирования управления**

(название дисциплины)

2 семестр**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Контрольная работа 1. Основные понятия и определения метода СПУ (Контрольная работа)
- КМ-2 Контрольная работа 2. Основы оптимизации процессов (задач) с использованием сетевых моделей. Тест 1. Основы применения метода СПУ в системе менеджмента информационной безопасности предприятия (организации) (Контрольная работа)
- КМ-3 Защита результатов, полученных на практическом занятии №8. Защита результатов, полученных на практическом занятии №9. (Домашнее задание)
- КМ-4 Защита результатов, полученных на практическом занятии №10. Защита результатов выполнения индивидуального задания: Разработка и анализ сетевой модели прикладного процесса менеджмента информационной безопасности с использованием СПУ (Домашнее задание)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Применение современных методов управления в менеджменте информационной безопасности и оптимизация принимаемых решений					
1.1	Планирование и управление в системе менеджмента информационной безопасности		+	+	+	
1.2	Управление на основе планов-графиков		+	+	+	
2	Практическое применение метода сетевого планирования и управления для решения задач менеджмента информационной безопасности					
2.1	Практическое применение метода СПУ в интересах решения задач менеджмента информационной безопасности			+	+	+
2.2	Планирование ресурсов и способов их использования для достижения целей управления, обоснование мер по расширению ресурсной базы, структуры закупки (приобретения) необходимых ресурсов и сроков их поступления			+	+	+
2.3	Принятие управленческих решений в области менеджмента информационной безопасности предприятия (организации) на основе разработанной сетевой модели			+	+	+
Вес КМ, %:			20	25	25	30