

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 10.04.01 Информационная безопасность

Наименование образовательной программы: Управление информационной безопасностью

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: Очная

**Рабочая программа дисциплины  
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	Вариативная
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	Б1.В.07.01.01
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	1 семестр - 4;
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	144 часа
<b>Лекции</b>	1 семестр - 16 часов;
<b>Практические занятия</b>	1 семестр - 16 часов;
<b>Лабораторные работы</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Консультации</b>	проводится в рамках часов аудиторных занятий
<b>Самостоятельная работа</b>	1 семестр - 111,7 часов;
<b>в том числе на КП/КР</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Иная контактная работа</b>	проводится в рамках часов аудиторных занятий
<b>включая:</b> Контрольная работа Тестирование Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	1 семестр - 0,3 часа;

**Москва 2020**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	<b>Сведения о владельце ЦЭП МЭИ</b>	
	Владелец	Минзов А.С.
	Идентификатор	R17801759-MinzovAS-e8de8907

(подпись)

А.С. Минзов

(расшифровка  
подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	<b>Сведения о владельце ЦЭП МЭИ</b>	
	Владелец	Минзов А.С.
	Идентификатор	R17801759-MinzovAS-e8de8907

(подпись)

А.С. Минзов

(расшифровка  
подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	<b>Сведения о владельце ЦЭП МЭИ</b>	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю. Невский

(расшифровка  
подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** формирование теоретических знаний и практических умений по управлению информационной безопасностью сложных социально-технических и производственных систем, использующих современные знания теории управления и информационные технологии

### Задачи дисциплины

- изучение специфических особенностей управленческой деятельности в системах информационной безопасности, основываясь на организационных формах и структурах управления предприятиями и организациями;
- изучение новейших тенденций управления информационными системами с учетом передового отечественного и зарубежного опыта;
- овладение навыками управленческой работы, использование которых позволит повысить эффективность деятельности предприятий и организаций.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-12 способностью организовать выполнение работ, управлять коллективом исполнителей и принимать управленческие решения		знать: - –основные законы, принципы и технологии управления; - основные показатели и критерии эффективности управления процессами; - методологию проектирования систем управления.  уметь: - организовывать и поддерживать выполнение комплекса мер по информационной безопасности, управлять процессом их реализации с учетом решаемых задач и организационной структуры объекта защиты, внешних воздействий, вероятных угроз и уровня развития технологий защиты информации.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Управление информационной безопасностью (далее – ОПОП), направления подготовки 10.04.01 Информационная безопасность, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Основы теории и практики управления.	40	1	4	-	4	-	-	-	-	-	32	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Основы теории и практики управления."</p> <p><b><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u></b> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы</p> <p><b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Основы теории и практики управления." материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам.</p> <p><b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу Основы теории и практики управления. и подготовка к контрольной работе</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Основы теории и практики управления." подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение</p>
1.1	Понятие и сущность теории управления, ее объект и предмет изучения.	40		4	-	4	-	-	-	-	-	-	32	

														дополнительного материала по разделу "Основы теории и практики управления." <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [3], 349-451
2	Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления.	42		6	-	6	-	-	-	-	-	30	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления." <b><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u></b> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы
2.1	Ознакомление с передовыми концепциями менеджмента, особенностями управления организациями и современные модели управления.	42		6	-	6	-	-	-	-	-	30	-	<b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления." материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления. и подготовка к контрольной работе <b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления." подготовка к выполнению заданий на практических занятиях

														<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления."
3	Методы принятия управленческих решений	44	6	-	6	-	-	-	-	-	-	32	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Методы принятия управленческих решений"
3.1	Классификация методов обоснования управленческих решений.	44	6	-	6	-	-	-	-	-	-	32	-	<b><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u></b> Проработка лекции, выполнение и подготовка к защите лаб. работы <b><u>Подготовка домашнего задания:</u></b> Подготовка домашнего задания направлена на отработку умений решения профессиональных задач. Домашнее задание выдается студентам по изученному в разделе "Методы принятия управленческих решений" материалу. Дополнительно студенту необходимо изучить литературу и разобрать примеры выполнения подобных заданий. Проверка домашнего задания проводится по представленным письменным работам. <b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу Методы принятия управленческих решений и подготовка к контрольной работе <b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Методы принятия управленческих решений" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Методы принятия управленческих решений"
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	

	<b>Всего за семестр</b>	<b>144.0</b>		<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>94</b>	<b>17.7</b>	
	<b>Итого за семестр</b>	<b>144.0</b>		<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>94</b>	<b>17.7</b>	

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Основы теории и практики управления.

1.1. Понятие и сущность теории управления, ее объект и предмет изучения.

Методология теории управления. Цели и функции теории управления. История развития теории и практики управления социальными, техническими и производственными системами. Важнейшие элементы управленческого процесса. Вклад советских ученых в теорию научного управления. Административная теория. Функции и принципы управления А. Файоля. Бюрократическая теория. Э. Мэйо и его Хоуторнские эксперименты. Школа поведенческих наук..

#### 2. Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления.

2.1. Ознакомление с передовыми концепциями менеджмента, особенностями управления организациями и современные модели управления.

Стили управления. Теория научного управления. Ф. Тейлор – основоположник научного менеджмента. Исследования Г. Ганта, Ф. и Л. Гилбреттов. Поточная организация труда по концепции Г. Форда. Система целесообразностей Г. Эмерсона. Сущность и формы управленческой деятельности. Функции управления. Принципы управления. Методы социального управления. Стили руководства. Делегирование полномочий. Организация и методы принятия управленческих решений. Принципы управления. Цели управления. Основные законы управления. Кибернетические подходы к управлению..

#### 3. Методы принятия управленческих решений

3.1. Классификация методов обоснования управленческих решений.

Формирование способности выполнять моделирование и анализ процессов управления сложных социально-технических и производственных систем. Математические методы, используемые для принятия решений..

### **3.3. Темы практических занятий**

1. 15.Классификация методов обоснования управленческих решений.;
2. 14.Основные законы управления. Кибернетические подходы к управлению.;
3. 13.Принципы управления. Цели управления.;
4. 12.Организация и методы принятия управленческих решений.;
5. 11.Методы социального управления. Стили руководства.;
6. 10.Сущность и формы управленческой деятельности. Функции управления и принципы управления.;
7. 16.Формирование способности выполнять моделирование и анализ процессов управления сложных социально-технических и производственных систем.;
8. 9.Стили управления. Теория научного управления.;
9. 7.Особенности управления организациями.;
10. 5.Функции и принципы управления А. Файоля. Бюрократическая теория. Э. Мэйо и его Хоуторнские эксперименты. Школа поведенческих наук.;
11. 4.Элементы управленческого процесса.;
12. 3.История развития теории и практики управления социальными, техническими и производственными системами. Вклад советских ученых в теорию научного управления.;
13. 2.Методология теории управления. Цели и функции теории управления.;
14. 8.Современные модели управления.;

15. 17. Применение математических методов для принятия решений.;
16. 6. Концепциями менеджмента.;
17. 1. Понятие и сущность теории управления, ее объект и предмет изучения..

### **3.4. Темы лабораторных работ** не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### *Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)*

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основы теории и практики управления."
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления."
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методы принятия управленческих решений"

#### *Текущий контроль (ТК)*

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Основы теории и практики управления."
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления."
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Методы принятия управленческих решений"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ** Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)			Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	
<b>Знать:</b>					
методологию проектирования систем управления	ПК-12(Компетенция)	+	+		Контрольная работа/Тест 2. Концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления Контрольная работа 2. Организация и методы принятия управленческих решений
основные показатели и критерии эффективности управления процессами	ПК-12(Компетенция)		+	+	Тестирование/Тест 3. Методы принятия управленческих решений. Контрольная работа 3. Применение математических методов для принятия управленческих решений.
–основные законы, принципы и технологии управления	ПК-12(Компетенция)	+			Контрольная работа/Тест 1. Основы теории и практики управления Контрольная работа 1. Теория и практика управления социальными, техническими и производственными системами.
<b>Уметь:</b>					
организовывать и поддерживать выполнение комплекса мер по информационной безопасности, управлять процессом их реализации с учетом решаемых задач и организационной структуры объекта защиты, внешних воздействий, вероятных угроз и уровня развития технологий защиты информации	ПК-12(Компетенция)			+	Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Защита результатов выполнения индивидуального задания. Поддержка и принятие управленческого решения на основе использования математических методов (По индивидуальному Case – комплекту).

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

#### **1 семестр**

Форма реализации: Защита задания

1. Защита результатов выполнения индивидуального задания. Поддержка и принятие управленческого решения на основе использования математических методов (По индивидуальному Case – комплекту). (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

Форма реализации: Компьютерное задание

1. Тест 2. Концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления Контрольная работа 2. Организация и методы принятия управленческих решений (Контрольная работа)  
2. Тест 3. Методы принятия управленческих решений. Контрольная работа 3. Применение математических методов для принятия управленческих решений. (Тестирование)

Форма реализации: Письменная работа

1. Тест 1. Основы теории и практики управления Контрольная работа 1. Теория и практика управления социальными, техническими и производственными системами. (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

Зачет с оценкой (Семестр №1)

В диплом выставляется оценка за 1 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Теория управления : учебник для вузов по специальности "Государственное и муниципальное управление" / Ю. В. Васильев, [и др.] . – 2-е изд., доп . – М. : Финансы и статистика, 2008 . – 608 с. - ISBN 978-5-279-02983-9 .;
2. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник для бакалавров по направлению "Менеджмент" / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов, С.-Петербург. гос. экономич. ун-т . – М. : Юрайт, 2013 . – 335 с. – (Бакалавр. Базовый курс) . - ISBN 978-5-9916-3167-9 .;
3. А. И. Егоров- "Основы теории управления", Издательство: "Физматлит", Москва, 2007 - (506 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=76677>.

## 5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Майнд Видеоконференции.

## 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
2. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
3. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
5. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
6. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
7. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
8. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>
9. Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» - <https://openedu.ru>
10. Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии - <http://protect.gost.ru/>
11. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	М-511, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая
	К-601, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	М-510, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	М-511, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая
	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для консультирования	М-510, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	К-202/2, Склад кафедры БИТ	стеллаж для хранения инвентаря, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для хранения инвентаря, тумба, запасные комплектующие для оборудования



**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ****Теоретические основы управления**

(название дисциплины)

**1 семестр****Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Тест 1. Основы теории и практики управления Контрольная работа 1. Теория и практика управления социальными, техническими и производственными системами. (Контрольная работа)
- КМ-2 Тест 2. Концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления Контрольная работа 2. Организация и методы принятия управленческих решений (Контрольная работа)
- КМ-3 Тест 3. Методы принятия управленческих решений. Контрольная работа 3. Применение математических методов для принятия управленческих решений. (Тестирование)
- КМ-4 Защита результатов выполнения индивидуального задания. Поддержка и принятие управленческого решения на основе использования математических методов (По индивидуальному Case – комплекту). (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

**Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Основы теории и практики управления.					
1.1	Понятие и сущность теории управления, ее объект и предмет изучения.		+	+		
2	Передовые концепции менеджмента, особенности управления организациями и современные модели управления.					
2.1	Ознакомление с передовыми концепциями менеджмента, особенностями управления организациями и современные модели управления.			+	+	
3	Методы принятия управленческих решений					
3.1	Классификация методов обоснования управленческих решений.				+	+
Вес КМ, %:			25	25	25	25