

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством в производственно-технологических системах

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Управление предприятием**

**Москва
2022**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea988

(подпись)

М.А.

Киселева

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4d66

(подпись)

М.Н.

Мызникова

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-5 умением выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат

2. ПК-7 способностью руководить малым коллективом

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Компьютерное задание

1. "Маркетинговая деятельность предприятия" (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. "Методы управления предприятием" (Творческая задача)

2. "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия" (Контрольная работа)

3. Кейс "Управленческие решения" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

БРС дисциплины

7 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	3	7	11	14
Введение в управление предприятием					
Экономическая среда функционирования предприятия. Виды и формы предприятий	+				
Предприятие как объект менеджмента. Жизненный цикл предприятия	+				
Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия					
Производственная деятельность предприятия			+		
Инвестиционно-финансовая деятельность предприятия			+		
Учет, отчетность, анализ деятельности предприятия			+		

Маркетинговая деятельность предприятия				
Рыночное окружение предприятия			+	
Маркетинг в деятельности предприятия			+	
Управленческие решения в деятельности предприятия				
Планирование деятельности предприятия				+
Управленческие решения, применяемые в деятельности предприятия				+
Вес КМ:	15	30	30	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-5	ПК-5(Компетенция)	Знать: оценку производительных и непроизводительных затрат Уметь: выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат	"Методы управления предприятием" (Творческая задача) "Маркетинговая деятельность предприятия" (Контрольная работа)
ПК-7	ПК-7(Компетенция)	Знать: основные методы принятия управленческих решений Уметь: планировать работу коллектива исполнителей с целью обеспечения прогресса в области качества	"Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия" (Контрольная работа) Кейс "Управленческие решения" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. "Методы управления предприятием"

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Творческая задача

Вес контрольного мероприятия в БРС: 15

Процедура проведения контрольного мероприятия: Выполнение студентами творческой задачи "Методы управления предприятием"

Краткое содержание задания:

Ответьте на вопросы:

Контрольные вопросы/задания:

Знать: оценку производительных и непроизводительных затрат	<ol style="list-style-type: none">1.Что такое методы управления?2.Как разработать конкретную программу применения методов управления – экономических, организационно-административных и социально-психологических в процессе управления одним из отделов предприятия (логистика, кадры, снабжение, производство, сбыт, бухгалтерия, НИОКР, маркетинг, финансы)?3.В чем эффективность применения этих методов?
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 30

Процедура проведения контрольного мероприятия: Выполнение студентами контрольной работы "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"

Краткое содержание задания:

Ответьте на вопросы:

Контрольные вопросы/задания:

Знать: основные методы принятия управленческих решений	1. Рассчитайте коэффициент обеспеченности интеллектуальной собственностью за три года, выявите его динамику схематично и сделайте вывод по нему. Данные приведены в таблице:			
		Значение показателя		
	Показатель	1	2	3
	Нематериальный ативы	87	98	74
	Внеоборотные активы	689	879	1050
	Численность персонала в НИОКР	65	59	63
	Численность персонала	470	510	630
	Оборудование, введенное в прошлом году	140	187	258
	Опытно-приборное оборудование	220	250	240
	Производственное оборудование	540	630	680
	Выручка от продаж новых продуктов	100	140	210
	Совокупная выручка	225	298	320
	Инвестиции в НИОКР	10	18	24
Инвестиции	12	22	40	

Описание шкалы оценивания:*Оценка: 5**Нижний порог выполнения задания в процентах: 90**Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно**Оценка: 4**Нижний порог выполнения задания в процентах: 75**Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно**Оценка: 3**Нижний порог выполнения задания в процентах: 50**Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено***КМ-3. "Маркетинговая деятельность предприятия"****Формы реализации:** Компьютерное задание**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 30**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Выполнение студентами контрольной работы "Маркетинговая деятельность предприятия"**Краткое содержание задания:**

Ответьте на вопросы:

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: выявлять и проводить	1. Чему равен коэффициент оборачиваемости
-----------------------------	---

оценку производительных и непроводительных затрат	материально-производственных запасов за 2020 г. в днях, если в 2019г. его значение было 3050 тыс. руб., а в 2020 г. – 3358 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции составила в 2019 г. – 10740 тыс. руб., а в 2020 г. – 12670 тыс. руб. 2. Кто входит во внешнее окружение предприятия?
---	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. Кейс "Управленческие решения"

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Выполнение студентами кейса "Управленческие решения"

Краткое содержание задания:

Ответьте на вопросы:

Контрольные вопросы/задания:

Уметь: планировать работу коллектива исполнителей с целью обеспечения прогресса в области качества	1. Как рассчитывается режим труда и отдыха персонала? 2. Что такое график работы персонала? 3. Как рассчитывается нагрузка по сотрудникам ? Примите обоснованное управленческое решение.
--	---

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета

Формы и виды предприятий
Маркетинговая политика предприятия
Практическое задание

Процедура проведения

Проводится в устной форме. Время на подготовку ответа – 30 минут

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ПК-5(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Конкуренция и ее виды
2. Управление запасами
3. Жизненный цикл товара и предприятия
4. Основные особенности финансовой деятельности предприятия
5. Формы и виды предприятий

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Планирование работ технического обслуживания должно обеспечивать:

Ответы:

в определенные сроки выполнения работ
оперативное планирование выполнения работ
технологический процесс выполнения работ
высокопроизводительное использование выполнения работ
высокопроизводительное использование рабочего времени при всем разнообразии работ

Верный ответ: 5

2. Оборотные средства делятся на:

Ответы:

групповые и общие
групповые и собственные
заемные и общие
собственные и заемные
групповые и заемные

Верный ответ: 4

3. Экономическую эффективность использования действующих фондов определяют:

Ответы:

как отношение доходов за год к среднегодовой стоимости производственных основных фондов и оборотных средств
складываются суммы капитальных вложений и суммы текущих затрат
как сумму годового объема продукции и себестоимости продукции
как обратную величину общей экономической эффективности

как отношение экономии от снижения себестоимости продукции к вызвавшим эту экономию капитальным вложениям

Верный ответ: 1

4. Управление – это:

Ответы:

система научных знаний

метод управления производством

функция организованных систем различной природы

функция, обеспечивающая программное регулирование

рост качества продукции

Верный ответ: 3

5. Контроль исполнения является:

Ответы:

способом регламентирования процессов производства

важным элементом распорядительного воздействия

важным элементом организационного воздействия

способом регулирования производством

важным элементом регламентированного воздействия

Верный ответ: 2

2. Компетенция/Индикатор: ПК-7(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Основные типы рынков

2. Показатели текущего плана предприятия

3. Анализ деловой окружающей внешней и внутренней среды предприятия

4. Инструменты маркетинговой политики

5. Прибыль предприятия

Материалы для проверки остаточных знаний

1. К факторам прямого воздействия на организацию относятся:

Ответы:

нормативно-правовые акты

акционеры

экономические факторы

Верный ответ: 1

2. Функция управления процессами предполагает:

Ответы:

управление материально-техническим снабжением, основным производством,

вспомогательным производством, обслуживающим производством, совершенствование

управления, сбытом, маркетингом и т.п.

управление запасам, финансами, персоналом и т.п.

управление качеством, производительностью, затратами и т.п.

Верный ответ: 1

3. Штабные полномочия – это:

Ответы:

право советовать или помогать руководителям, наделенным линейными полномочиями

консультирование линейного руководства

полномочия, передаваемые непосредственно от начальника к подчиненному и далее

другому подчиненному

Верный ответ: 1

4. Управленческое решение – это:

Ответы:

средство для достижения нормальных взаимоотношений между уровнями управления и делегирование полномочий, которое заключается в передаче задач сверху вниз развернутый во времени логико-мыслительный, эмоционально-психологический и организационно-правовой акт выбора альтернативы, выполняемый руководителем в пределах своих полномочий единолично или с привлечением других лиц создание необходимых условий для достижения поставленных целей

Верный ответ: 2

5. Экономическое стимулирование – это:

Ответы:

метод управления производством

метод управления направлен на обеспечение окупаемости затрат

метод организации хозяйственного расчета

метод планового введения социалистического хозяйства

способ воздействия управляющей системы на управляемую

Верный ответ: 1

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»