

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством в производственно-технологических системах

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Рабочая программа дисциплины**  
**УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Вариативная</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.В.21.11.02</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>7 семестр - 3;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>108 часов</b>
<b>Лекции</b>	<b>7 семестр - 32 часа;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>7 семестр - 16 часов;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>7 семестр - 59,7 часа;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b> <b>Творческая задача</b> <b>Контрольная работа</b> <b>Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>7 семестр - 0,3 часа;</b>

**Москва 2020**

## ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А. Киселева

(расшифровка подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4db6

(подпись)

М.Н.

Мызникова

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** формирование у студентов знаний о производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности предприятий в современных условиях рыночной экономики, оценки результативности их деятельности

### Задачи дисциплины

- изучение теоретико-практических подходов к организации предприятий и основами их экономической деятельности;
- обучение основам экономической работы на предприятии и организации производства;
- обучение принимать экономически обоснованные решения в деятельности предприятия.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-5 умением выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат		знать: - оценку производительных и непроизводительных затрат.  уметь: - выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат.
ПК-7 способностью руководить малым коллективом		знать: - основные методы принятия управленческих решений.  уметь: - планировать работу коллектива исполнителей с целью обеспечения прогресса в области качества.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Управление качеством в производственно-технологических системах (далее – ОПОП), направления подготовки 27.03.02 Управление качеством, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать основы менеджмента и экономики
- уметь применять инструменты экономического анализа предприятия

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания		
				Контактная работа							СР					
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль			
КПР	ГК	ИККП	ТК													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1	Введение в управление предприятием	16	7	6	-	2	-	-	-	-	-	8	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Подготовка студентов к творческой задаче "Методы управления предприятием"</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], 14-48</p>		
1.1	Экономическая среда функционирования предприятия. Виды и формы предприятий	8		3	-	1	-	-	-	-	-	-	4		-	
1.2	Предприятие как объект менеджмента. Жизненный цикл предприятия	8		3	-	1	-	-	-	-	-	-	4		-	
2	Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия	32		12	-	6	-	-	-	-	-	-	14		-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Подготовка студентов к контрольной работе "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [2], 60-85</p>
2.1	Производственная деятельность предприятия	10		4	-	2	-	-	-	-	-	-	4		-	
2.2	Инвестиционно-финансовая деятельность предприятия	11		4	-	2	-	-	-	-	-	-	5		-	
2.3	Учет, отчетность, анализ деятельности предприятия	11		4	-	2	-	-	-	-	-	-	5		-	
3	Маркетинговая деятельность	20	6	-	4	-	-	-	-	-	-	10	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Подготовка студентов к контрольной работе</p>		

	предприятия												"Маркетинговая деятельность предприятия"
3.1	Рыночное окружение предприятия	10	3	-	2	-	-	-	-	-	5	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u>
3.2	Маркетинг в деятельности предприятия	10	3	-	2	-	-	-	-	-	5	-	[3], 115-148
4	Управленческие решения в деятельности предприятия	22	8	-	4	-	-	-	-	-	10	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Подготовка студентов к кейсу "Управленческие решения в деятельности предприятия"
4.1	Планирование деятельности предприятия	11	4	-	2	-	-	-	-	-	5	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u>
4.2	Управленческие решения, применяемые в деятельности предприятия	11	4	-	2	-	-	-	-	-	5	-	[1], 236-265
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	<b>Всего за семестр</b>	<b>108.0</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>42</b>	<b>17.7</b>	
	<b>Итого за семестр</b>	<b>108.0</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.3</b>	<b>59.7</b>		

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

## **3.2 Краткое содержание разделов**

### 1. Введение в управление предприятием

1.1. Экономическая среда функционирования предприятия. Виды и формы предприятий. Краткая характеристика современного этапа социально-экономического развития. Развитие рыночных отношений в сфере общественного производства. Типы общественно-экономических систем. Планово-распределительная экономика. Смешанная экономика, основные черты. Государственное регулирование экономики России. Задачи социальных программ государства. Инструменты государственного регулирования: прямое (нормативно-правовое) и косвенное (экономическое) регулирование. Экономическая политика правительства России. Цель функционирования предприятия. Основные признаки предприятия. Формы и виды предприятий. Крупные современные предприятия. Малые предприятия. Производственная структура. Создание и прекращение деятельности предприятий.

#### 1.2. Предприятие как объект менеджмента. Жизненный цикл предприятия

Предприятие как объект управления. Предприятие – сложная производственная социально-экономическая система, которой присущи все характеристики системы – вход, выход, процесс, цель, обратная связь и т.д. Функции предприятия. Оперативная самостоятельность предприятия. Предприятие осуществляет свою деятельность на основе полного хозяйственного расчета. Взаимосвязь предприятия с внешне средой. Жизненный цикл товара и предприятия. Основные стадии жизненного цикла. Управление жизненным циклом.

### 2. Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия

#### 2.1. Производственная деятельность предприятия

Понятие производственно-хозяйственной деятельности. Она представляет собой совокупность технологических и организационных процессов. Состав текущей производственной деятельности. Календарное планирование производства. Управление запасами. Планирование ремонта и замены оборудования, внедрения новых технологий. Регулирование качества и количества выпускаемой продукции. Показатели, характеризующие производственно-хозяйственную деятельность предприятия. Эффективность производственной деятельности предприятия.

#### 2.2. Инвестиционно-финансовая деятельность предприятия

Хозяйственная самостоятельность предприятий и финансовые отношения. Привлечение финансовых ресурсов для решения задач экономического развития предприятия. Основные особенности финансовой деятельности предприятия. Источники финансирования деятельности предприятия. Привлечение заемных финансовых ресурсов. Финансовые риски и финансовая стратегия предприятия. Денежные потоки. Платежеспособность и финансовая устойчивость предприятия. Прибыль предприятия. Дивидендная политика предприятия.

#### 2.3. Учет, отчетность, анализ деятельности предприятия

Информационное обеспечение отчетности. Отчетность предприятия: регулярные и специальные отчеты. Первичный (оперативный) учет. Цель и задачи первичного учета. Основные принципы первичного учета. Требования к учетной информации. Виды учета на предприятии (статистический, финансовый, управленческий). Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия дает возможность дать оценку эффективности бизнеса. Обобщающие показатели эффективности – доходность и прибыльность. Анализ деловой окружающей внешней и внутренней среды предприятия.

### 3. Маркетинговая деятельность предприятия

#### 3.1. Рыночное окружение предприятия

Рыночная среда хозяйствования предприятий. Рынок – сложная и многоуровневая система. Рынок производителей (продавцов) и потребителей (покупателей). Регулятивно-контрольная и стимулирующая функции рынка. Основные типы рынков. Инфраструктура рынка и рыночные возможности. Роль государства в регулировании рыночных отношений. Конкуренция и ее виды. Условия возникновения конкуренции. Функции конкуренции. Конкуренция по методам осуществления (ценовая и неценовая), по отраслевой принадлежности (внутриотраслевая и межотраслевая), по степени свободы (совершенная и несовершенная).

#### 3.2. Маркетинг в деятельности предприятия

Маркетинговая информация и маркетинговые исследования. Продукция (товар) в системе маркетинга. Факторы привлекательности товара. Стратегии формирования привлекательности товарного предложения. Стратегия предприятия в области цен. Средства продвижения товара на рынок – реклама, организация выставок, ярмарок, публик рилейшнз, торговля в кредит, предоставление скидок и т.д.

### 4. Управленческие решения в деятельности предприятия

#### 4.1. Планирование деятельности предприятия

Понятие планирования. Принципы планирования. Обоснование целей и задач планирования. Виды планирования. Текущее планирование, основные разделы текущего плана предприятия, их взаимосвязь. Показатели текущего плана предприятия. Основные методы планирования- нормативный, балансовый, факторный, матричный, экономико-математический и др. Стратегия развития предприятия. Основные задачи формирования стратегии предприятия.

#### 4.2. Управленческие решения, применяемые в деятельности предприятия

Управленческие решения: понятие, роль и место в управлении. Классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы разработки управленческих решений. Формализация управленческих решений. Качество и эффективность управленческих решений. Информация для принятия управленческих решений.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Оценка эффективности управления;
2. Анализ хозяйственной деятельности предприятия, операционный анализ, инвестиционный анализ;
3. Отчетность предприятия: управленческая отчетность, финансовая отчетность, налоговая отчетность;
4. Финансовые решения;
5. Финансовая политика предприятия: кредитная политика, депозитная политика, дивидендная политика, эмиссионная политика, фондовая политика;
6. Финансовые операции предприятия: выбор направления долгосрочных инвестиций; выбор источников финансирования долгосрочных инвестиций; управление оборотными активами;
7. Рыночное окружение предприятия. Производство и сбыт продукции. Решения по производству и сбыту продукции;
8. Правила игры и управленческие решения;

9. Виды и формы предприятий. Жизненный цикл предприятия. Акционерные общества, особенности их деятельности.

### **3.4. Темы лабораторных работ** не предусмотрено

### **3.5 Консультации**

#### *Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)*

1. Обсуждение со студентами творческой задачи "Методы управления предприятием"  
*Текущий контроль (ГК)*
1. Обсуждение со студентами тематик контрольной работы "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"
2. Обсуждение со студентами тематик контрольной работы "Маркетинговая деятельность предприятия"
3. Обсуждение со студентами кейса "Управленческие решения"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены



### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
оценку производительных и непроизводительных затрат	ПК-5(Компетенция)	+				Творческая задача/"Методы управления предприятием"
основные методы принятия управленческих решений	ПК-7(Компетенция)		+			Контрольная работа/"Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"
<b>Уметь:</b>						
выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат	ПК-5(Компетенция)			+		Контрольная работа/"Маркетинговая деятельность предприятия"
планировать работу коллектива исполнителей с целью обеспечения прогресса в области качества	ПК-7(Компетенция)				+	Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Кейс "Управленческие решения"

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**7 семестр**

Форма реализации: Компьютерное задание

1. "Маркетинговая деятельность предприятия" (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. "Методы управления предприятием" (Творческая задача)
2. "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия" (Контрольная работа)
3. Кейс "Управленческие решения" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Зачет с оценкой (Семестр №7)*

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»

В диплом выставляется оценка за 7 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Экономика, организация и управление промышленным предприятием : учебник для вузов по направлениям "Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств", "Автоматизация технологических процессов и производств" / Е. Д. Коршунова, О. В. Попова, И. Н. Дорожкин, и др. – М. : Курс : ИНФРА-М, 2018 . – 272 с. - ISBN 978-5-906818-90-4 .;
2. Организация производства и управление предприятием : учебник для вузов по направлениям 38.03.02 "Менеджмент", 38.03.01 "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр") / О. Г. Туровец, [и др.] ; ред. О. Г. Туровец . – 3-е изд . – М. : ИНФРА-М, 2019 . – 506 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-004331-9 .;
3. Агарков А. П., Голов Р. С., Теплышев В. Ю., Ерохина Е. А.- "Экономика и управление на предприятии", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2017 - (400 с.)  
<https://e.lanbook.com/book/93541>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. Office / Российский пакет офисных программ;
2. Windows / Операционная система семейства Linux.

### 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-509, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	К-526, Компьютерный класс ИВЦ	стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер
	К-522, Компьютерный класс ИВЦ	стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор
Помещения для консультирования	К-516, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-515, Кабинет Дирекции	стеллаж для хранения книг, стул, стол письменный, колонки, дипломные и курсовые работы студентов
	К-518, Кабинет сотрудников	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для

	кафедры МЭП	одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	К-521/2, Склад кафедры БИТ	шкаф, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

## Управление предприятием

(название дисциплины)

## 7 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

КМ-1 "Методы управления предприятием" (Творческая задача)

КМ-2 "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"  
(Контрольная работа)

КМ-3 "Маркетинговая деятельность предприятия" (Контрольная работа)

КМ-4 Кейс "Управленческие решения" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

**Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	7	11	14
1	Введение в управление предприятием					
1.1	Экономическая среда функционирования предприятия. Виды и формы предприятий		+			
1.2	Предприятие как объект менеджмента. Жизненный цикл предприятия		+			
2	Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия					
2.1	Производственная деятельность предприятия			+		
2.2	Инвестиционно-финансовая деятельность предприятия			+		
2.3	Учет, отчетность, анализ деятельности предприятия			+		
3	Маркетинговая деятельность предприятия					
3.1	Рыночное окружение предприятия				+	
3.2	Маркетинг в деятельности предприятия				+	
4	Управленческие решения в деятельности предприятия					
4.1	Планирование деятельности предприятия					+
4.2	Управленческие решения, применяемые в деятельности предприятия					+
Вес КМ, %:			15	30	30	25