

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством

Наименование образовательной программы: Управление качеством в производственно-технологических системах

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Вариативная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.В.20.11.02
Трудоемкость в зачетных единицах:	7 семестр - 3;
Часов (всего) по учебному плану:	108 часов
Лекции	7 семестр - 12 часов;
Практические занятия	7 семестр - 12 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	7 семестр - 83,7 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Творческая задача Контрольная работа Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	7 семестр - 0,3 часа;

Москва 2019

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Киселева М.А.
	Идентификатор	R0edb956b-BaranovaMA-72cea98f

(подпись)

М.А. Киселева

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Мызникова М.Н.
	Идентификатор	R5ac9642a-MuznikovaMN-91ca4db6

(подпись)

М.Н.

Мызникова

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Кетоева Н.Л.
	Идентификатор	R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5

(подпись)

Н.Л. Кетоева

(расшифровка подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование у студентов знаний о производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности предприятий в современных условиях рыночной экономики, оценки результативности их деятельности

Задачи дисциплины

- изучение теоретико-практических подходов к организации предприятий и основами их экономической деятельности;
- обучение основам экономической работы на предприятии и организации производства;
- обучение принимать экономически обоснованные решения в деятельности предприятия.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-5 умением выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат		знать: - оценку производительных и непроизводительных затрат. уметь: - выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат.
ПК-7 способностью руководить малым коллективом		знать: - основные методы принятия управленческих решений. уметь: - планировать работу коллектива исполнителей с целью обеспечения прогресса в области качества.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Управление качеством в производственно-технологических системах (далее – ОПОП), направления подготовки 27.03.02 Управление качеством, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать основы менеджмента и экономики
- уметь применять инструменты экономического анализа предприятия

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Введение в управление предприятием	17	7	2	-	2	-	-	-	-	-	13	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Подготовка студентов к творческой задаче "Методы управления предприятием"</p> <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 14-48</p>	
1.1	Экономическая среда функционирования предприятия. Виды и формы предприятий	8		1	-	1	-	-	-	-	-	6	-		
1.2	Предприятие как объект менеджмента. Жизненный цикл предприятия	9		1	-	1	-	-	-	-	-	7	-		
2	Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия	27		3	-	3	-	-	-	-	-	21	-		<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Подготовка студентов к контрольной работе "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"</p> <p><u>Изучение материалов литературных источников:</u> [2], 60-85</p>
2.1	Производственная деятельность предприятия	9		1	-	1	-	-	-	-	-	7	-		
2.2	Инвестиционно-финансовая деятельность предприятия	9		1	-	1	-	-	-	-	-	7	-		
2.3	Учет, отчетность, анализ деятельности предприятия	9		1	-	1	-	-	-	-	-	7	-		
3	Маркетинговая деятельность	22	3	-	3	-	-	-	-	-	16	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Подготовка студентов к контрольной работе</p>		

	предприятия												"Маркетинговая деятельность предприятия"
3.1	Рыночное окружение предприятия	10	1	-	1	-	-	-	-	-	8	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u>
3.2	Маркетинг в деятельности предприятия	12	2	-	2	-	-	-	-	-	8	-	[3], 115-148
4	Управленческие решения в деятельности предприятия	24	4	-	4	-	-	-	-	-	16	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Подготовка студентов к кейсу "Управленческие решения в деятельности предприятия"
4.1	Планирование деятельности предприятия	12	2	-	2	-	-	-	-	-	8	-	<u>Изучение материалов литературных источников:</u>
4.2	Управленческие решения, применяемые в деятельности предприятия	12	2	-	2	-	-	-	-	-	8	-	[1], 236-265
	Зачет с оценкой	18.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	17.7	
	Всего за семестр	108.0	12	-	12	-	-	-	-	0.3	66	17.7	
	Итого за семестр	108.0	12	-	12	-	-	-	-	0.3	83.7		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Введение в управление предприятием

1.1. Экономическая среда функционирования предприятия. Виды и формы предприятий. Краткая характеристика современного этапа социально-экономического развития. Развитие рыночных отношений в сфере общественного производства. Типы общественно-экономических систем. Планово-распределительная экономика. Смешанная экономика, основные черты. Государственное регулирование экономики России. Задачи социальных программ государства. Инструменты государственного регулирования: прямое (нормативно-правовое) и косвенное (экономическое) регулирование. Экономическая политика правительства России. Цель функционирования предприятия. Основные признаки предприятия. Формы и виды предприятий. Крупные современные предприятия. Малые предприятия. Производственная структура. Создание и прекращение деятельности предприятий.

1.2. Предприятие как объект менеджмента. Жизненный цикл предприятия

Предприятие как объект управления. Предприятие – сложная производственная социально-экономическая система, которой присущи все характеристики системы – вход, выход, процесс, цель, обратная связь и т.д. Функции предприятия. Оперативная самостоятельность предприятия. Предприятие осуществляет свою деятельность на основе полного хозяйственного расчета. Взаимосвязь предприятия с внешне средой. Жизненный цикл товара и предприятия. Основные стадии жизненного цикла. Управление жизненным циклом.

2. Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия

2.1. Производственная деятельность предприятия

Понятие производственно-хозяйственной деятельности. Она представляет собой совокупность технологических и организационных процессов. Состав текущей производственной деятельности. Календарное планирование производства. Управление запасами. Планирование ремонта и замены оборудования, внедрения новых технологий. Регулирование качества и количества выпускаемой продукции. Показатели, характеризующие производственно-хозяйственную деятельность предприятия. Эффективность производственной деятельности предприятия.

2.2. Инвестиционно-финансовая деятельность предприятия

Хозяйственная самостоятельность предприятий и финансовые отношения. Привлечение финансовых ресурсов для решения задач экономического развития предприятия. Основные особенности финансовой деятельности предприятия. Источники финансирования деятельности предприятия. Привлечение заемных финансовых ресурсов. Финансовые риски и финансовая стратегия предприятия. Денежные потоки. Платежеспособность и финансовая устойчивость предприятия. Прибыль предприятия. Дивидендная политика предприятия.

2.3. Учет, отчетность, анализ деятельности предприятия

Информационное обеспечение отчетности. Отчетность предприятия: регулярные и специальные отчеты. Первичный (оперативный) учет. Цель и задачи первичного учета. Основные принципы первичного учета. Требования к учетной информации. Виды учета на предприятии (статистический, финансовый, управленческий). Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия дает возможность дать оценку эффективности бизнеса. Обобщающие показатели эффективности – доходность и прибыльность. Анализ деловой окружающей внешней и внутренней среды предприятия.

3. Маркетинговая деятельность предприятия

3.1. Рыночное окружение предприятия

Рыночная среда хозяйствования предприятий. Рынок – сложная и многоуровневая система. Рынок производителей (продавцов) и потребителей (покупателей). Регулятивно-контрольная и стимулирующая функции рынка. Основные типы рынков. Инфраструктура рынка и рыночные возможности. Роль государства в регулировании рыночных отношений. Конкуренция и ее виды. Условия возникновения конкуренции. Функции конкуренции. Конкуренция по методам осуществления (ценовая и неценовая), по отраслевой принадлежности (внутриотраслевая и межотраслевая), по степени свободы (совершенная и несовершенная).

3.2. Маркетинг в деятельности предприятия

Маркетинговая информация и маркетинговые исследования. Продукция (товар) в системе маркетинга. Факторы привлекательности товара. Стратегии формирования привлекательности товарного предложения. Стратегия предприятия в области цен. Средства продвижения товара на рынок – реклама, организация выставок, ярмарок, публик рилейшнз, торговля в кредит, предоставление скидок и т.д.

4. Управленческие решения в деятельности предприятия

4.1. Планирование деятельности предприятия

Понятие планирования. Принципы планирования. Обоснование целей и задач планирования. Виды планирования. Текущее планирование, основные разделы текущего плана предприятия, их взаимосвязь. Показатели текущего плана предприятия. Основные методы планирования- нормативный, балансовый, факторный, матричный, экономико-математический и др. Стратегия развития предприятия. Основные задачи формирования стратегии предприятия.

4.2. Управленческие решения, применяемые в деятельности предприятия

Управленческие решения: понятие, роль и место в управлении. Классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы разработки управленческих решений. Формализация управленческих решений. Качество и эффективность управленческих решений. Информация для принятия управленческих решений.

3.3. Темы практических занятий

1. Анализ хозяйственной деятельности предприятия, операционный анализ, инвестиционный анализ;
2. Виды и формы предприятий. Жизненный цикл предприятия. Акционерные общества, особенности их деятельности;
3. Правила игры и управленческие решения;
4. Рыночное окружение предприятия. Производство и сбыт продукции. Решения по производству и сбыту продукции;
5. Финансовые операции предприятия: выбор направления долгосрочных инвестиций; выбор источников финансирования долгосрочных инвестиций; управление оборотными активами;
6. Финансовая политика предприятия: кредитная политика, депозитная политика, дивидендная политика, эмиссионная политика, фондовая политика;
7. Финансовые решения;
8. Отчетность предприятия: управленческая отчетность, финансовая отчетность,

налоговая отчетность;
9. Оценка эффективности управления.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение со студентами творческой задачи "Методы управления предприятием"
Текущий контроль (ГК)
1. Обсуждение со студентами тематик контрольной работы "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"
2. Обсуждение со студентами тематик контрольной работы "Маркетинговая деятельность предприятия"
3. Обсуждение со студентами кейса "Управленческие решения"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
оценку производительных и непроизводительных затрат	ПК-5(Компетенция)	+				Творческая задача/"Методы управления предприятием"
основные методы принятия управленческих решений	ПК-7(Компетенция)		+			Контрольная работа/"Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"
Уметь:						
выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат	ПК-5(Компетенция)			+		Контрольная работа/"Маркетинговая деятельность предприятия"
планировать работу коллектива исполнителей с целью обеспечения прогресса в области качества	ПК-7(Компетенция)				+	Кейс (решение конкретных производственных ситуаций)/Кейс "Управленческие решения"

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

7 семестр

Форма реализации: Компьютерное задание

1. "Маркетинговая деятельность предприятия" (Контрольная работа)

Форма реализации: Письменная работа

1. "Методы управления предприятием" (Творческая задача)
2. "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия" (Контрольная работа)
3. Кейс "Управленческие решения" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №7)

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ»

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Экономика, организация и управление промышленным предприятием : учебник для вузов по направлениям "Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств", "Автоматизация технологических процессов и производств" / Е. Д. Коршунова, О. В. Попова, И. Н. Дорожкин, и др. – М. : Курс : ИНФРА-М, 2018 . – 272 с. - ISBN 978-5-906818-90-4 .;
2. Организация производства и управление предприятием : учебник для вузов по направлениям 38.03.02 "Менеджмент", 38.03.01 "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр") / О. Г. Туровец, [и др.] ; ред. О. Г. Туровец . – 3-е изд . – М. : ИНФРА-М, 2019 . – 506 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-004331-9 .;
3. Агарков А. П., Голов Р. С., Теплышев В. Ю., Ерохина Е. А.- "Экономика и управление на предприятии", Издательство: "Дашков и К", Москва, 2017 - (400 с.)
<https://e.lanbook.com/book/93541>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. Office;
2. Windows.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" -

http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red

3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-520, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	кресло рабочее, парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	К-526, Компьютерный класс ИВЦ	стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер
	К-522, Компьютерный класс ИВЦ	стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор
Помещения для консультирования	К-507, Учебная аудитория	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, кондиционер
	К-516, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, холодильник, кондиционер
	К-514, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, многофункциональный центр, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	К-513, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, экран интерактивный, колонки звуковые, мультимедийный проектор, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер,

		холодильник, кондиционер
	К-518, Кабинет сотрудников кафедры МЭП	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, доска маркерная, многофункциональный центр, ноутбук, компьютер персональный, принтер, кондиционер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	К-521/2, Склад кафедры БИТ	шкаф, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**Управление предприятием**

(название дисциплины)

7 семестр**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

КМ-1 "Методы управления предприятием" (Творческая задача)

КМ-2 "Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия"
(Контрольная работа)

КМ-3 "Маркетинговая деятельность предприятия" (Контрольная работа)

КМ-4 Кейс "Управленческие решения" (Кейс (решение конкретных производственных ситуаций))

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	3	7	11	14
1	Введение в управление предприятием					
1.1	Экономическая среда функционирования предприятия. Виды и формы предприятий		+			
1.2	Предприятие как объект менеджмента. Жизненный цикл предприятия		+			
2	Производственная и инвестиционно-финансовая деятельность предприятия					
2.1	Производственная деятельность предприятия			+		
2.2	Инвестиционно-финансовая деятельность предприятия			+		
2.3	Учет, отчетность, анализ деятельности предприятия			+		
3	Маркетинговая деятельность предприятия					
3.1	Рыночное окружение предприятия				+	
3.2	Маркетинг в деятельности предприятия				+	
4	Управленческие решения в деятельности предприятия					
4.1	Планирование деятельности предприятия					+
4.2	Управленческие решения, применяемые в деятельности предприятия					+
Вес КМ, %:			15	30	30	25