

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 27.03.02 Управление качеством**

**Наименование образовательной программы: Управление качеством в производственно-технологических системах**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Очно-заочная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Основы антикризисного управления**

**Москва  
2024**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Разработчик

|                                                                                   |                                                    |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                                |
|                                                                                   | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                                |
|                                                                                   | Владелец                                           | Знаменская М.А.                |
|                                                                                   | Идентификатор                                      | R0edb956b-ZnamenskayaMA-72cea9 |

М.А.  
Знаменская

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

|                                                                                   |                                                    |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                               |
|                                                                                   | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                               |
|                                                                                   | Владелец                                           | Мызникова М.Н.                |
|                                                                                   | Идентификатор                                      | R5ac9642a-MyznikovaMN-91ca4d6 |

М.Н.  
Мызникова

Заведующий  
выпускающей  
кафедрой

|                                                                                   |                                                    |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|
|  | Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» |                               |
|                                                                                   | Сведения о владельце ЦЭП МЭИ                       |                               |
|                                                                                   | Владелец                                           | Кетоева Н.Л.                  |
|                                                                                   | Идентификатор                                      | R56dba1ba-KetoyevaNL-5403d8c5 |

Н.Л. Кетоева

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. РПК-1 Способен осуществлять функциональное руководство работниками отдела технического контроля качества продукции

ИД-3 Самостоятельно подбирает методы планирования, организации и контроля производственной деятельности

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Письменная работа

1. Анализ вероятности банкротства предприятия (Контрольная работа)
2. Выведение предприятия из кризиса (Тестирование)
3. Понятие антикризисного управления (Контрольная работа)

Форма реализации: Проверка задания

1. Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте) (Домашнее задание)

## БРС дисциплины

8 семестр

| Раздел дисциплины                                      | Веса контрольных мероприятий, % |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|------|------|------|------|
|                                                        | Индекс КМ:                      | КМ-1 | КМ-2 | КМ-3 | КМ-4 |
|                                                        | Срок КМ:                        | 3    | 7    | 11   | 14   |
| Введение в антикризисное управление                    |                                 |      |      |      |      |
| Понятие антикризисного управления                      |                                 | +    | +    |      |      |
| Фазы цикла и виды экономических кризисов               |                                 | +    | +    |      |      |
| Виды государственного регулирования кризисных ситуаций |                                 | +    | +    |      |      |
| Антикризисные стратегии                                |                                 |      |      |      |      |
| Разработка антикризисной стратегии                     |                                 | +    | +    |      |      |
| Банкротство (несостоятельность) предприятий            |                                 |      |      |      |      |
| Банкротство предприятий                                |                                 |      |      | +    | +    |

|                                                |    |    |    |    |
|------------------------------------------------|----|----|----|----|
| Процедуры банкротства                          |    |    | +  | +  |
| Банкротство (несостоятельность) физических лиц |    |    |    |    |
| Банкротство физических лиц                     |    |    | +  | +  |
| Вес КМ:                                        | 15 | 25 | 30 | 30 |

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

| Индекс компетенции | Индикатор                                                                                                    | Запланированные результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                    | Контрольная точка                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| РПК-1              | ИД-ЗРПК-1 Самостоятельно подбирает методы планирования, организации и контроля производственной деятельности | Знать:<br>методы планирования, организации и контроля производственной деятельности<br>Уметь:<br>подбирать методы планирования, организации и контроля производственной деятельности | Понятие антикризисного управления (Контрольная работа)<br>Выведение предприятия из кризиса (Тестирование)<br>Анализ вероятности банкротства предприятия (Контрольная работа)<br>Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте) (Домашнее задание) |

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Понятие антикризисного управления

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проведение контрольной работы со студентами

#### Краткое содержание задания:

Ответьте на вопросы:

#### Контрольные вопросы/задания:

Знать: методы планирования, организации и контроля производственной деятельности

1. Какую классификацию кризисов различают?
2. Какие задачи решает антикризисное управление?
3. Исходя из заданных условий, посчитайте и сделайте выводы по:
  - темпам роста (за все года по себестоимости);
  - коэффициентам рентабельности реализации (за все года по чистой прибыли).

| Строка (тыс. руб.)       | 2020 г.   | 2019 г.    | 2018 г.    |
|--------------------------|-----------|------------|------------|
| Выручка                  | 11168351  | 12279258   | 12454481   |
| Себестоимость продаж     | (9533576) | (10522954) | (10409352) |
| Валовая прибыль (убыток) | 1634775   | 1756304    | 2045129    |
| Коммерческие расходы     | (935145)  | (957013)   | (1361228)  |
| Управленческие расходы   | (325300)  | (298206)   | (271952)   |
| Чистая прибыль           | 164669    | 163403     | 155042     |

4. Исходя из заданных условий, посчитайте и сделайте выводы по:
  - темпам прироста (за все года по валовой прибыли);
  - коэффициентам оборачиваемости собственного капитала (за все года).

| Строка (тыс. руб.)       | 2020 г.   | 2019 г.    | 2018 г.    |
|--------------------------|-----------|------------|------------|
| Выручка                  | 11168351  | 12279258   | 12454481   |
| Себестоимость продаж     | (9533576) | (10522954) | (10409352) |
| Валовая прибыль (убыток) | 1634775   | 1756304    | 2045129    |
| Коммерческие расходы     | (935145)  | (957013)   | (1361228)  |
| Управленческие расходы   | (325300)  | (298206)   | (271952)   |
| Собственный капитал      | 2730040   | 2565371    | 2401968    |
| Чистая прибыль           | 164669    | 163403     | 155042     |

## Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

## КМ-2. Выведение предприятия из кризиса

Формы реализации: Письменная работа

Тип контрольного мероприятия: Тестирование

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: Выполнение тестирования

### Краткое содержание задания:

Выберите правильный ответ

### Контрольные вопросы/задания:

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Знать: методы планирования, организации и контроля производственной деятельности | <p><b>1. Дайте определение временному управляющему:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения наблюдения в соответствии с настоящим Федеральным законом;</li><li>2. Гражданин Российской Федерации, являющийся членом саморегулируемой организации арбитражных управляющих;</li><li>3. Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения финансового оздоровления;</li><li>4. Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения конкурсного производства</li></ol> <p><b>2. Какая процедура не применяется в деле о банкротстве?</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Мировое соглашение;</li><li>2. Конкурсное производство;</li><li>3. Стратегическое планирование;</li><li>4. Наблюдение</li></ol> <p><b>3. В каком размере должнику предоставляется финансовая помощь в рамках санации?</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. В размере, достаточном для погашения денежных обязательств, требований о выплате выходных</li></ol> |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору;</p> <p>2. В размере, достаточном для погашения денежных обязательств, требований о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника;</p> <p>3. В любом;</p> <p>4. В размере, достаточном для погашения денежных обязательств, требований о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих по трудовому договору</p> <p><b>4. Каков срок рассмотрения дела о банкротстве?</b></p> <p>1. Не более 7 месяцев;</p> <p>2. Не менее 7 месяцев;</p> <p>3. Не более 1 года и 7 месяцев;</p> <p>4. Не менее 1 года и 7 месяцев</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

### КМ-3. Анализ вероятности банкротства предприятия

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 30

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проведение контрольной работы со студентами

#### Краткое содержание задания:

Ответьте на вопросы:

#### Контрольные вопросы/задания:

|                                                                               |                                                                                                    |                    |         |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|
| Уметь: подбирать методы планирования, организации и контроля производственной | 1. При заданных условиях, посчитайте, чем равно значение собственных оборотных средств за 2019 г.: |                    |         |
|                                                                               | <table> <tr> <td>Строка (тыс. руб.)</td><td>2019 г.</td></tr> </table>                             | Строка (тыс. руб.) | 2019 г. |
| Строка (тыс. руб.)                                                            | 2019 г.                                                                                            |                    |         |

|              |                                                                                                    |          |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| деятельности |                                                                                                    |          |
|              | Оборотные активы                                                                                   | 7936746  |
|              | Внеоборотные активы                                                                                | 37302718 |
|              | Капитал и резервы                                                                                  | 8219196  |
|              | Долгосрочные обязательства                                                                         | 367703   |
|              | Краткосрочные обязательства                                                                        | 36652565 |
|              | Баланс                                                                                             | 45239464 |
|              | 2. При заданных условиях, посчитайте, чем равно значение двухфакторной модели Альтмана за 2019 г.: |          |
|              | Строка (тыс. руб.)                                                                                 | 2019 г.  |
|              | Оборотные активы                                                                                   | 7936746  |
|              | Внеоборотные активы                                                                                | 37302718 |
|              | Капитал и резервы                                                                                  | 8219196  |
|              | Долгосрочные обязательства                                                                         | 367703   |
|              | Краткосрочные обязательства                                                                        | 36652565 |
|              | Баланс                                                                                             | 45239464 |
|              | 3. Что такое финансовое оздоровление? Каков его срок?                                              |          |
|              | 4. Каким нормативным актом определяются правовые механизмы антикризисного управления?              |          |

#### Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 90

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 75

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

Оценка: 2

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено

#### **КМ-4. Анализ вероятности банкротства предприятия (на конкретном предприятии-банкроте)**

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Домашнее задание

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 30

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Защита студентами домашнего задания

#### **Краткое содержание задания:**

Ответьте на вопросы:

**Контрольные вопросы/задания:**

|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Уметь: подбирать методы планирования, организации и контроля производственной деятельности | <ol style="list-style-type: none"><li>1.Как рассчитывается 5-и факторная модель Альтмана?</li><li>2.На основе каких показателей рассчитывается модель Савицкой?</li><li>3.В чем отличие модели Спрингейта от других моделей?</li><li>4.Какие нормативные показатели у модели Тафлера и Тишоу?</li></ol> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто верно*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

*Оценка: 2*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "неудовлетворительно" выставляется если задание выполнено неверно или преимущественно не выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 8 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Зачет с оценкой

### Пример билета

1. Задачи антикризисного управления
2. Банкротство физических лиц
3. Практическое задание. Проанализируйте анализ вероятности банкротства предприятия с помощью модели Тафлера и Тишоу

### Процедура проведения

Зачет проводится в устной форме

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-ЗРПК-1 Самостоятельно подбирает методы планирования, организации и контроля производственной деятельности

### Вопросы, задания

1. Методы антикризисного управления
2. Этапы вывода предприятия из кризиса. Определение кризисного эпицентра. Работа с персоналом
3. Условия несостоятельности (банкротства)
4. Процедура банкротства. Наблюдение. Временный управляющий
5. Фазы цикла экономических кризисов. Кризис - Спад
6. Мировое соглашение. Санация предприятия
7. Типы антикризисных стратегий
8. Банкротство физических лиц
9. Функции антикризисного управления
10. Экономический и правовой механизм антикризисного управления

### Материалы для проверки остаточных знаний

#### **1. Что обязан предпринимать временный управляющий?**

Ответы:

1. Проводить анализ финансового состояния должника;
2. Выявлять кредиторов должника и вести реестр требований кредиторов;
3. Принимать меры по обеспечению сохранности имущества должника;
4. Все выше перечисленное

Верный ответ: Все выше перечисленное

#### **2. Что обязан предпринимать временный управляющий?**

Ответы:

1. Проводить анализ финансового состояния должника;
2. Выявлять кредиторов должника и вести реестр требований кредиторов;
3. Принимать меры по обеспечению сохранности имущества должника;
4. Все выше перечисленное

Верный ответ: Все выше перечисленное

#### **3. Что не должно включать в себя сообщение о введении наблюдения?**

Ответы:

1. Дату вынесения определения дела о банкротстве и номер дела о банкротстве;
2. Фамилию, имя, отчество утвержденного временного управляющего и адрес для направления корреспонденции временному управляющему;
3. Наименование арбитражного суда, вынесшего определение о введении наблюдения;
4. Установленную арбитражным судом дату судебного заседания по завершении рассмотрения дела о банкротстве

Верный ответ: Установленную арбитражным судом дату судебного заседания по завершении рассмотрения дела о банкротстве

**4. Вправе ли должник досрочно погасить задолженность при финансовом оздоровлении?**

Ответы:

1. Вправе;
2. Вправе, но только в случаях установленных законом;
3. Не вправе;
4. Зависит от суммы долга

Верный ответ: Вправе

**5. Что прилагается к отчету о финансовом оздоровлении?**

Ответы:

1. Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств и документы, подтверждающие погашение требований кредиторов;
2. Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах и документы, подтверждающие погашение требований кредиторов;
3. Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о движении денежных средств и документы, подтверждающие погашение требований кредиторов;
4. Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах и отчет о движении денежных средств

Верный ответ: Баланс должника на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах и документы, подтверждающие погашение требований кредиторов

**6. Что происходит во время моратория при внешнем управлении?**

Ответы:

1. Начинается выплата штрафов и пеней и других финансовых задолженностей;
2. Откладывается начисление штрафов и пеней на 1 год;
3. Возобновляется исполнение документов по имущественным взысканиям;
4. Не начисляются неустойки (штрафы, пени) и иные финансовые санкции

Верный ответ: Не начисляются неустойки (штрафы, пени) и иные финансовые санкции

**7. План внешнего управления в обязательном порядке должен предусматривать:**

Ответы:

1. Фамилию, имя, отчество внешнего управляющего и адрес для направления корреспонденции внешнему управляющему;
2. Наименование арбитражного суда, вынесшего определение о введении внешнего управления;
3. Срок восстановления платежеспособности должника;
4. Состав кредиторов

Верный ответ: Срок восстановления платежеспособности должника

**8. К какой очереди относятся требования кредиторов о причинении вреда жизни или здоровью:**

Ответы:

1. Первой очереди;
2. Второй очереди;
3. Третьей очереди;

4. Четвертой очереди

Верный ответ: Первой очереди

9. **Что не прилагается к заявлению об утверждении мирового соглашения?**

Ответы:

1. Реестр требований кредиторов;
2. Решение арбитражного суда;
3. Текст мирового соглашения;
4. Список кредиторов

Верный ответ: Решение арбитражного суда

10. **Кем может быть отстранен конкурсный управляющий:**

Ответы:

1. Собранием кредиторов;
2. Конституционным судом;
3. Арбитражным судом;
4. Должником

Верный ответ: Арбитражным судом

## **II. Описание шкалы оценивания**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 75*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно

*Оценка: 2*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа не выполнена или выполнена преимущественно неправильно

## **III. Правила выставления итоговой оценки по курсу**

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих