

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика**

**Наименование образовательной программы: Бухгалтерский учет, анализ и аудит**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Очно-заочная**


**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Управленческий учет**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Ларина И.Е.
	Идентификатор	R2eb276b1-LarinaY-a993810d

(подпись)


И.Е. Ларина

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Сухарева Е.В.
	Идентификатор	R2bc266f4-SukharevaYevV-2948f94

(подпись)

Е.В. Сухарева

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8d

(подпись)

Г.Н.

Курдюкова

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

- ПК-4 Способен принимать участие в разработке финансовой политики компании
- ИД-1 Принимает участие в организации и проведении работ по финансовому анализу и разработке управленческих финансовых решений
- ИД-2 Применяет финансовую модель анализа компании для обоснования управленческих решений и разработки финансовой политики

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Письменная работа

1. Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат (Коллоквиум)
2. Затраты, маржинальный доход и ставка покрытия (Контрольная работа)
3. Методы калькулирования себестоимости продукции (Контрольная работа)
4. Методы составления и виды бюджетов (Расчетно-графическая работа)
5. Организация управленческого учета на предприятиях (Коллоквиум)
6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования (Тестирование)
7. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности (Контрольная работа)
8. Цели и принципы управленческого учета (Коллоквиум)

## БРС дисциплины

9 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %								
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6	КМ-7	КМ-8
	Срок КМ:	3	4	6	7	10	11	14	15
Основы исчисления затрат и результатов деятельности предприятия									
Управленческий учет в системе управления предприятием	+								
Затраты и их классификация по целям учета			+						
Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности									
Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат				+					

Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности				+				
Учет распределения затрат по объектам калькулирования								
Учет и распределение затрат по объектам калькулирования					+			
Системы управленческого учета затрат на предприятии						+		
Бюджетирование в системе управления затратами предприятия								
Планирование и бюджетирование							+	
Организация управленческого учета на предприятиях								+
Вес КМ:	10	15	10	15	10	15	15	10

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-4	ИД-1ПК-4 Принимает участие в организации и проведении работ по финансовому анализу и разработке управленческих финансовых решений	Знать: методические и нормативно-правовые документы при организации ведения управленческого учета на предприятии, основные концепции внутренней отчетности и ее взаимосвязи с бухгалтерской (финансовой) отчетностью предприятия используемые в управленческом учете способы сбора и анализа исходных учетных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующего субъекта Уметь:	Цели и принципы управленческого учета (Коллоквиум) Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат (Коллоквиум) Методы калькулирования себестоимости продукции (Контрольная работа) Методы составления и виды бюджетов (Расчетно-графическая работа)

		<p>на основе аналитических данных и типовых методик ведения управленческого учета рассчитывать экономические показатели, характеризующие хозяйственную деятельность предприятия используя информацию бухгалтерского управленческого учета планировать и координировать развитие предприятия, оценивать риски в результате принятия управленческих решений, разрабатывать и обосновать предложения по их совершенствованию</p>	
ПК-4	<p>ИД-2ПК-4 Применяет финансовую модель анализа компании для обоснования управленческих решений и разработки финансовой политики</p>	<p>Знать: основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета основы выбора, методы оценки предлагаемых вариантов управленческих решений с учетом определенных критериев. отраслевой специфики экономического субъекта Уметь: анализировать исходные</p>	<p>Затраты, маржинальный доход и ставка покрытия (Контрольная работа) Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности (Контрольная работа) Учет и распределение затрат по объектам калькулирования (Тестирование) Организация управленческого учета на предприятиях (Коллоквиум)</p>

		<p>данные, необходимые для расчетов, обосновывать полученные выводы, находить организационно-управленческие решения по оптимизации затрат предприятия и быть готовым нести за них ответственность осуществлять сбор, анализ и обработку данных управленческого учета о состоянии и использовании ресурсов предприятия, представлять их в аналитических и финансовых отчетах</p>	
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. Цели и принципы управленческого учета

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Коллоквиум

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность выполнения задания 30 минут. Работа выполняется индивидуально по вариантам заданий

#### Краткое содержание задания:

Коллоквиум направлен на выявление знаний студентов задач, понятий, сущности и принципов и методов учета для управления.

#### Контрольные вопросы/задания:

Знать: методические и нормативно-правовые документы при организации ведения управленческого учета на предприятии, основные концепции внутренней отчетности и ее взаимосвязи с бухгалтерской (финансовой) отчетностью предприятия	1.Какова связь бухгалтерского управленческого учета с производственным, финансовым и налоговым учетом 2.Какую роль играет учет в системе управления предприятием 3.Сформулируйте определение управленческого учета, его цели и задачи. 4.Какие измерители применяет управленческий учет 5.Перечислите основные объекты управленческого учета
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Описание шкалы оценивания:

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### КМ-2. Затраты, маржинальный доход и ставка покрытия

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 60 минут. Работа выполняется индивидуально по вариантам заданий



### Краткое содержание задания:

Контрольная работа направлена на выявление умений и навыков студентов по определению видов затрат и оценки их влияния на риски предпринимательской деятельности

#### Задание 1

Организация собирается приобрести станок для изготовления тары, способный производить 3500 изделий за год, если рыночная цена этой тары 50 руб., прямые затраты на единицу 30 руб., а возможность внут-реннего потребления и сбыта 2300 ед. Срок полезного использования станка - 10 лет.

#### Задание 2

Что выгодно предприятию: изготовить инструмент самим или купить у другой организации, если годовая потребность в инструменте - 1200 шт., цена на рынке - 200 д.е. на единицу, нормативные затраты на материал - 100 д.е., заработная плата с начислениями - 50 д.е. на единицу, накладные расходы составляют 180% к заработной плате? Для изготовления инструмента потребуются приобрести станок за 600 000 д.е. с годовой амортизацией 10%.

#### Задание 3

Таблица 1- Исходные данные для расчета

Вид продукта	Объем сбыта, ед.	Цена единицы продукции, руб.	Переменные затраты на единицу продукции, руб.	Полные затраты на единицу продукции, руб.
1	200	10	3	5
2	400	12	4	8
3	100	6	7	10
4	800	15	6	16

Администрация предприятия решает снять с производства продукты 3 и 4 и увеличить вдвое сбыт изделий 1 и 2. Получит ли предприятие прибыль в данном случае? Разработайте рекомендации по оптимизации производственной программы предприятия. Предложения обоснуйте расчетами

#### Задание 4

Завод по производству электросчетчиков производственной мощностью 80 000 изделий в месяц имеет валовые затраты 678 000 д.е. при выпуске 66 000 счетчиков, а при производстве 74 000 счетчиков - 742 000 д.е. Цена продаж составляет в среднем 12 д.е. за изделие. Переменные расходы завода в основном пропорциональны загрузке производственных мощностей.

Предприятие работает по заказам и потому складских запасов готовых изделий не имеет.

### Контрольные вопросы/задания:

Уметь: осуществлять сбор, анализ и обработку данных управленческого учета о состоянии и использовании ресурсов предприятия, представлять их в аналитических и финансовых отчетах	1. Определить, есть ли смысл организации приобретать станок. Обоснуйте расчетами принятое управленческое решение (задание 1) 2. Рассчитайте критический объем производства инструмента, примите управленческое решение по целесообразности приобретения оборудования (задание 2) 3. Обоснуйте решение администрации об
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>оптимизации программы производства и сбыта, обеспечивающей получение наибольшей прибыли (задание 3)</p> <p>4. Определите: переменные и постоянные затраты на единицу продукции, постройте функцию валовых затрат (задание 4)</p> <p>5. Определите сумму валовой прибыли на единицу продукции и общую рентабельность производства при загрузке мощностей на 75 и 100% соответственно (задание 4)</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом и методиками бухгалтерского управленческого учета.

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач, правильно применены методики управленческого учета, присутствуют незначительные арифметические ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено. Задачи решены более, чем наполовину. Методики управленческого учета выбраны верно, однако присутствуют серьезные ошибки в их применении. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом.

**КМ-3. Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Коллоквиум

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 30 минут. Выполняется индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

Коллоквиум направлен на выявление знаний студентов по определению, порядку группировки и контролю производственных издержек в управленческом учете

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: используемые в управленческом учете способы сбора и анализа исходных учетных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических</p>	<p>1.Расскажите о нормативном регулировании вопросов, связанных с учетом затрат и расходов.</p> <p>2.Дайте общую характеристику затрат на производство</p> <p>3.В чем заключается назначение классификации по экономическим элементам и статьям калькуляции</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

показателей, характеризующих деятельность хозяйствующего субъекта	<p>4.Какие методы используются для контроля сырья и материалов</p> <p>5.Приведите примеры калькуляционных затрат. Как они относятся на носители затрат</p> <p>6.Что такое дискретные расходы, особенности их возникновения и расчета</p>
-------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

**КМ-4. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность выполнения работы 40 минут. Работы выполняются индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

Контрольная работа направлена на выявление умений студентов по оценке, учету и распределению затрат по местам формирования и центрам ответственности

Задание 1

За отчетный период предприятие имело следующие, учтенные по местам формирования затраты.

	Начальные места затрат			Конечные места затрат		
	пар	ремонт	энергия	Основные цеха	Материальное хозяйство	Управление и сбыт
Первичные затраты мест, д.е.	6400	14 400	18 000	30 000	5 400	6 800
Потреблено пара, гкал	-	-	300	1200	400	100
Произведено ремонта, ч	300	-	100	700	60	40
Отпущено энергии, кВт -ч	2 000	4 000	-	60 000	10 000	4 000

Задание 2

Мостовой кран первоначальной стоимостью 850 000 д.е. рассчитан на эксплуатацию в течение 20 000 часов времени полезного использования. Его остаточная стоимость

после 10 лет эксплуатации оценивается в 50 000 д.е. Определите ежегодную сумму амортизации крана методами равно-мерного начисления и в зависимости от степени его использования, ес-ли в течение первых трех лет эксплуатации она составила 1500, 1900 и 2200 часов.

### Задание 3

Материал определенного вида приобретен в такой последовательности:

1-я партия – 750 кг по цене 95 у.е.

2-я партия – 1000 кг по цене 105 у.е.

Отпущено в производство 1300 кг.

### Контрольные вопросы/задания:

<p>Уметь: анализировать исходные данные, необходимые для расчетов, обосновывать полученные выводы, находить организационно-управленческие решения по оптимизации затрат предприятия и быть готовым нести за них ответственность</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Используя приведенные данные задания 1 определите какова величина издержек конечных мест затрат с учетом стоимости полученных услуг вспомогательных производств?</li> <li>2. Составьте уравнение затрат начальных мест издержек.(задание 1)</li> <li>3. Отрадите результаты расчета на счетах управленческого учета (задание 1).</li> <li>4.Определите ежегодную сумму амортизации крана методами равно-мерного начисления и в зависимости от степени его использования (задание 2)</li> <li>5.Оцените отпуск в производство материалов и остаток их на складе методами ФИФО и по средней (задание 3)</li> </ol>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Описание шкалы оценивания:

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом и методиками бухгалтерского управленческого учета

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач, правильно применены методики управленческого учета, присутствуют незначительные арифметические ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено. Задачи решены более, чем наполовину. Методики управленческого учета выбраны верно, однако присутствуют серьезные ошибки в их применении. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом

### КМ-5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Тестирование

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность 30 минут. Выполняется индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

1. **1. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется**

- A. в массовых и крупносерийных производствах;
- B. на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
- C. в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов;
- D. все ответы верны.

Ответ C

**2. Расчет себестоимости единицы продукции может осуществляться методом простого одноступенчатого калькулирования при условии:**

- A. производства однородной продукции;
- B. отсутствия запасов незавершенного производства;
- C. отсутствия запасов готовой продукции;
- D. при выполнении всех трех вышеперечисленных условий

Ответ B

**3. Калькулирование себестоимости единицы продукции обязательно в системе:**

- A. бухгалтерского (финансового) учета;
- B. управленческого учета;
- C. налогового учета

Ответ B

**4. Какой метод учета затрат следует применять при массовом и серийном производстве разнообразной и сложной продукции, состоящей из большого количества деталей и узлов:**

- A. позаказный;
- B. попроцессный;
- C. попередельный

Ответ C

**5. Объект учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:**

- A. попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
- B. позаказного метода учета затрат и калькулирования;
- C. попередельного метода учета затрат и калькулирования;
- D в двух первых случаях

Ответ: D

**6. Сферой применения попередельного метода учета затрат является:**

- A. предприятия с единичным типом организации производства, например в отраслях тяжелого машиностроения;
- B. отрасли с массовым характером производства, например в добывающих отраслях промышленности;
- C отрасли с серийным и поточным производством

Ответ C

**7. Преимуществом полуфабрикатного варианта учета является:**

- A. простота ведения бухгалтерского учета;
- B. дешевизна и оперативность получения необходимой бухгалтерской информации;

С. формирование бухгалтерской информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела.

Ответ:С

**8. При позаказном методе учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции отчетные калькуляции составляются:**

А. ежемесячно;

В. ежеквартально;

С. по окончании отчетного года;

Д. после выполнения заказа

Ответ А

**9. Коэффициентный способ распределения общих расходов используют в следующих производствах:**

А. из исходного сырья вырабатываются несколько видов основной продукции;

В. из исходного сырья вырабатывают основную и попутную продукцию

Ответ В

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета	<ol style="list-style-type: none"><li>1.Сущность и назначение калькулирования</li><li>2.Охарактеризуйте особенности калькулирования на предприятиях с химико-физической технологией производства.</li><li>3.Перечислите основные методы калькулирования и дайте им характеристику</li><li>4.Как определяется себестоимость побочных и сопряженных продуктов</li><li>5.Как рассчитать калькуляцию себестоимости продукции с применением машинных ставок и когда рекомендуется ее использовать</li></ol>
------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-6. Методы калькулирования себестоимости продукции**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Работа проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 40 минут. Выполняется индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

Контрольная работа предназначена для выявления умений и навыков студентов по применению методов калькулирования себестоимости, анализа и оптимизации затрат на производство продукции

**Задание 1**

Фактическая ставка ОТ - 200 руб. за час; - Нормативная ставка ОТ - 198 руб. за час;  
Фактическое время работы - 40 час, нормативное время - 42 часа; фактическое время на исправление брака - 3 часа

**Задание 2**

У предприятия по изготовлению посуды выручка от реализации продукта за последнее время существенно сократилась из-за того, что конкуренты стали продавать аналогичные изделия на 6—7% дешевле. Предприятие решило снизить цены на свою продукцию на 10%. На сколько (в руб. и %) ему нужно увеличить объем продаж, чтобы добиться поставленной цели и не уменьшить прежних результатов производственно-сбытовой деятельности?

Для обеспечения прироста производства на отдельных рабочих местах понадобится работать в две смены, что потребует увеличения постоянных расходов на 35 000 д.е. Для расчетов используйте данные о затратах и выручке предприятия за прошлый год, д.е.:

Выручка–брутто	2 124 000
Прямые расходы по сбыту	60 000
НДС, акцизы	324 000
Переменные затраты	550 000

**Задание 3**

Определите общую величину отклонений в материальных затратах, отклонения в ценах, в использовании материалов.

Для изготовления продукта весом 10 кг используется смесь, состоящая из 4–х компонентов, расходуемых в следующих количествах:

3 кг сырья А по 10 руб. за 1 кг = 30 руб.;

4 кг сырья Б по 5 руб. за 1 кг = 20 руб.;

2 кг сырья В по 3 руб. за 1 кг = 6 руб.;

1 кг сырья Г по 8 руб. за 1 кг = 8 руб.

Потери сырья в ходе технологического процесса составляют (10 – 9): 10 = 0,1 или 10% нормативных затрат.

Фактический объем производства продукции составил 90 000 кг при затратах:

Сырье	Количество, кг	Цена за 1 кг, руб.	Затраты, руб.
А	34 000	8,2	278 800
Б	47 000	4,1	192 700
В	11 000	2,5	27 500
Г	8 000	12,2	113 600
Всего	100000		612 600

**Задание 4**

По результатам анализа зависимости затрат от объема производства была выведена следующая функция нормативных издержек сырья и материалов  $R_{норм}=3000+0,45x$

За отчетный период выпущено 8000 изделий и потреблено 5000 единиц материальных ресурсов при фактической цене 2 д.е./е Плановая цена была установлена в 1,8 д.е.

### Контрольные вопросы/задания:

Уметь: на основе аналитических данных и типовых методик ведения управленческого учета рассчитывать экономические показатели, характеризующие хозяйственную деятельность предприятия	<ol style="list-style-type: none"><li>1. По условиям задания 1 определить общее отклонение прямых трудовых затрат</li><li>2. Рассчитайте коэффициент маржинального дохода после снижения цены в процентном отношении (задание 2)</li><li>3. Рассчитайте на сколько (в руб. и %) в задании 2 предприятию нужно увеличить объем продаж, чтобы добиться поставленной цели и не уменьшить прежних результатов производственно-сбытовой деятельности?</li><li>4. По условиям задания 3 определите общую величину отклонений в материальных затратах, отклонения в ценах и в использовании материалов. Определите какие факторы оказали максимальное влияние на общую величину отклонений</li><li>5. По условиям задания 4 определите, отклонения от цены ресурса, отклонение от нормы потребления ресурса</li></ol>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Описание шкалы оценивания:

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом и методиками бухгалтерского управленческого учета

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач, правильно применены методики управленческого учета, присутствуют незначительные арифметические ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено. Задачи решены более, чем наполовину. Методики управленческого учета выбраны верно, однако присутствуют серьезные ошибки в их применении. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом

### КМ-7. Методы составления и виды бюджетов

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Расчетно-графическая работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 15

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проверка и защита РГР осуществляется в период аудиторных занятий. Защита РГР осуществляется студентом индивидуально. В процессе защиты студент комментирует полученные результаты расчетов и отвечает на контрольные вопросы. Время на проверку и защиту работы 15 минут



**Краткое содержание задания:**

Составить операционный и финансовые бюджеты условного предприятия и оценить результаты проведенных расчетов

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Уметь: используя информацию бухгалтерского управленческого учета планировать и координировать развитие предприятия, оценивать риски в результате принятия управленческих решений, разрабатывать и обосновать предложения по их совершенствованию</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. По данным об объемах реализации сформируйте бюджет продаж</li> <li>2. Сформируйте бюджет прямых затрат на сырье и представьте в виде таблицы</li> <li>3. Используя данные бюджета продаж, бюджета прямых затрат на сырье, бюджета прочих операционных затрат, бюджета на оплату труда, амортизационных отчислений сформируйте бюджет доходов и расходов и представьте в виде таблицы</li> <li>4. По данным бюджета прямых затрат на сырье и бюджета прочих операционных затрат определите НДС входящий, НДС исходящий – из бюджета продаж. Сформируйте бюджет налоговых выплат</li> <li>5. Сформируйте и проанализируйте бюджет движения денежных средств и прогнозный баланс</li> </ol>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

**КМ-8. Организация управленческого учета на предприятиях**

**Формы реализации:** Письменная работа

**Тип контрольного мероприятия:** Коллоквиум

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 10

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** Проводится в период аудиторных занятий. Продолжительность работы 40 минут. работы проводятся индивидуально по вариантам заданий

**Краткое содержание задания:**

Коллоквиум предназначен для оценки знаний студентов по элементам и этапам создания организационно-методологической модели управленческого учета на предприятии

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: основы выбора, методы оценки предлагаемых вариантов</p>	<p>1.. Перечислите основные этапы анализа действующей системы управления предприятием.</p>
-------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------

<p>управленческих решений с учетом определенных критериев. отраслевой специфики экономического субъекта</p>	<p>2. Охарактеризуйте организационно-методологическую модель внедрения управленческого учета.  3. Перечислите основные виды центров ответственности  4. Как организован учет в управленческой и финансовой бухгалтерии в случае интегрирования систем учета  5. Расскажите о принципах построения форм внутренней (управленческой) отчетности предприятия.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения поставленных задач*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 60*

*Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено*

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 9 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Экзамен

### Пример билета

1. Учет дискретных расходов
2. Варианты «директ-коста». Простой и развитый «директ-костинг»
3. Задача

Между двумя производственными участками А и Б, которые выпускают изделия  $P1$  и  $P2$ , в течение определенного периода существовал следующий обмен:

А поставил Б 23 единиц  $P1$ , Б поставил А 45 единиц  $P2$

Известно также, что на участке А за этот период было произведено 90 единиц  $P1$ , а на Б - 120 единиц  $P2$ . Первичные издержки на А составили 2745, на Б - 3096 д.е.

Определить:

- 1) стоимость изделий, произведенных на обоих участках и переданных другим подразделениям;
- 2) затраты этих мест после отнесения на них стоимости внутрипроизводственных услуг.

### Процедура проведения

Экзамен проводится очно в устной форме

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-1<sub>ПК-4</sub> Принимает участие в организации и проведении работ по финансовому анализу и разработке управленческих финансовых решений

### Вопросы, задания

1. Назначение управленческого учета, сфера и особенности его применения
2. Виды затрат деятельности предприятия. Валовые расходы, предельные издержки, средние переменные и средние валовые издержки, дифференциальные затраты
3. Постоянные затраты
4. Маржинальный доход и ставка покрытия
5. Калькуляционные затраты. Учет процента на капитал
6. Понятие места и центра затрат
7. Методы составления и виды бюджетов

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. Управленческий учет отличается от финансового:

Ответы:

1. А. обязательностью ведения
2. В. целью ведения
3. С. периодичностью составления отчетности
4. D. подходами к группировке затрат
5. E. все ответы верны

Верный ответ: В.С.Д

2. Публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется

Ответы:

- A. ежегодно;
- B. ежеквартально;
- C. в случае банкротства предприятия;
- D. при смене руководителя предприятия;
- C. не осуществляется ни при каких условиях.

Верный ответ: C

3. Применение для учета материалов нормативного метода по сравнению с методом учета фактических затрат предпочтительнее, поскольку:

Ответы:

- A. наличие норм облегчает планирование потребности в производственных ресурсах (оборудование, материалы, персонал) и финансовых средств для приобретения этих ресурсов
- B. отпадает необходимость в условном распределении постоянных затрат
- C. имеется возможность проведения анализа в условиях ограниченного ресурса, что важно для планирования
- D. производства при наличии ограничивающих факторов

Верный ответ: A

4. Центр ответственности, руководитель которого должен иметь возможность контролировать прибыль и размер своих активов, является:

Ответы:

- A. центром прибыли
- B. центром доходов
- C. центром инвестиций

Верный ответ: C

5. При принятии управленческого решения, связанного с выбором одного из альтернативных вариантов, необходима информация о:

Ответы:

- A. прогнозе продаж (рентабельности авансируемого капитала).
- B. продажах.
- 3. рентабельности авансируемого капитала.

Верный ответ: A

6. Отличительными особенностями системы «стандарт-кост» являются:

Ответы:

- A. текущий учет изменений норм ведется в разрезе причин и инициаторов;
- B. порядок ведения бухгалтерского учета регламентирован, разработаны общие отраслевые стандарты и нормы;
- C. косвенные издержки относятся на себестоимость продукции в сумме фактически произведенных затрат;
- D. ни один ответ не верен

Верный ответ: D

7. «Центр доходов» несет ответственность за

Ответы:

- A. затраты
- B. затраты и выручку
- C. выручку

Верный ответ: C

8. Потребителями информации управленческого учета являются

Ответы:

- A. менеджеры предприятия

- В. акционеры предприятия
- С. налоговая инспекция
- Д. банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита

Верный ответ: А

**2. Компетенция/Индикатор:** ИД-2ПК-4 Применяет финансовую модель анализа компании для обоснования управленческих решений и разработки финансовой политики

**Вопросы, задания**

1. Учет и распределение затрат по местам и центрам формирования с помощью регистров матричной формы
2. Передельное и позаказное калькулирование
3. Методы учета затрат на побочные продукты
4. Методы учета отклонений от норм по сырью и материалам
5. Выявление и учет отклонений от нормативов комплексных расходов. Метод нормирования комплексных затрат с помощью вариаторов
6. Особенности и преимущества «директ – костинга»
7. В октябре в цехе № 2 при объеме производства 2300 ед. (штук, тонн, нормо-часов и т.п.) имели место следующие затраты

Группировка издержек с учетом вариатора

Виды затрат	Сумма, руб.	Вариатор затрат
Сырье и материалы	50000	0,8
Заработная плата рабочих с отчислениями	75000	1,0
Заработная плата административно-управленческого персонала с отчислениями	18000	0,0
Расходы на содержание оборудования	15000	0,7
<i>Итого</i>	158000	

Необходимо выразить общую функцию валовых затрат цеха и найти их прогнозируемую величину в ноябре, когда объем выпуска составит 3000 ед.

8. Промышленное предприятие из одинаковых исходных материалов с помощью однородных методов производства изготавливает три различных вида продуктов А, В и С. В результате анализа производственного процесса выяснилось, что затраты на выпуск различных видов продукции приблизительно пропорциональны друг другу. При этом можно исходить из того, что расходы на одну тонну продукции А составляют половину, а на одну тонну продукта С - 1,3 части продукции В.

За отчетный период было произведено 23 000 т продукции А, 17 100 т продукции В и 20 000 т продукции С. Общие затраты за отчетный период составили 2 730 000 д.е.

Определите затраты на производство одной тонны каждого вида продукции с помощью показателя эквивалентности

**Материалы для проверки остаточных знаний**

1. В основе деления совокупных затрат на постоянные и переменные лежит

Ответы:

1. А. способ включения затрат в себестоимость
2. В. периодичность их возникновения
3. С. отношение затрат к технологическому процессу
4. Д. зависимость затрат от объема производства

Верный ответ: D

2. При растущем уровне запасов незавершенного производства и нереализованной продукции финансовый результат при использовании метода «директ - костинг» будет:

Ответы:

- A. такой же, как при использовании метода учета полных затрат
- B. выше по сравнению с системой учета полных затрат
- C. ниже, чем исчисленный на основе полных

Верный ответ: C

3. Нормативный метод учета затрат соответствует принципам западной системы управленческого учета:

Ответы:

- A. директ - костинг
- B. стандарт-кост
- 3. маржинальной системе

Верный ответ: B

4. Релевантными считаются данные о расходах и доходах:

Ответы:

- A. относящиеся к принимаемому управленческому решению
- B. относящиеся к текущему периоду времени
- C. относящиеся к конкретному виду деятельности

Верный ответ: A

5. Операционный рычаг связан со сложившимся соотношением постоянных и переменных затрат предприятия

Ответы:

- A. утверждение верно
- B. утверждение не верно

Верный ответ: A

6. Процедура планирования начинается с составления:

Ответы:

- A. плана коммерческих затрат
- B. бюджета продаж
- C. плана производства
- D. бюджета инвестиций

Верный ответ: B

7. К финансовым планам относят

Ответы:

- A. план общехозяйственных затрат
- B. бюджет производственной себестоимости
- C. план продаж
- D. прогнозный баланс

Верный ответ: D

## **II. Описание шкалы оценивания**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 90*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 80*

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 60

*Описание характеристики выполнения знания:* Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

### ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и экзаменационной составляющих.