

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Корпоративные финансы

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Рабочая программа дисциплины**  
**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	Вариативная
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	Б1.В.11.01.02
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	7 семестр - 4;
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	144 часа
<b>Лекции</b>	7 семестр - 32 часа;
<b>Практические занятия</b>	7 семестр - 48 часа;
<b>Лабораторные работы</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Консультации</b>	проводится в рамках часов аудиторных занятий
<b>Самостоятельная работа</b>	7 семестр - 63,7 часа;
<b>в том числе на КП/КР</b>	не предусмотрено учебным планом
<b>Иная контактная работа</b>	проводится в рамках часов аудиторных занятий
<b>включая:</b> Тестирование Контрольная работа	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	7 семестр - 0,3 часа;

**Москва 2018**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Шуринова Е.В.
	Идентификатор	R5227b43f-ShurinovaYV-390efe14

(подпись)

Е.В. Шуринова

(расшифровка подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Андрошина И.С.
	Идентификатор	R76247ef5-AndroshinaIS-3e3ea714

(подпись)

И.С.

Андрошина

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей  
кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Курдюкова Г.Н.
	Идентификатор	R6ab6dd0d-KurdiukovaGN-ca01d8c

(подпись)

Г.Н. Курдюкова

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** формирование у студентов профессиональных знаний в области управления капиталом, активами, пассивами и ликвидностью кредитных организаций

### Задачи дисциплины

- изучение основ управления финансами кредитных организаций;
- приобретение навыков расчета, анализа и планирования финансовых показателей кредитной организации;
- овладение навыками принятия обоснованных управленческих решений.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-2 способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач		знать: - цели, задачи, основное содержание и ключевые элементы системы финансового управления в кредитных организациях; - нормативно-законодательные документы, касающиеся финансов кредитных организаций.  уметь: - осуществлять сбор, анализ и обработку финансово-экономических показателей деятельности коммерческих банков.
ПК-2 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов		знать: - современные методики анализа финансового положения кредитных организаций.  уметь: - применять отечественные и зарубежные методики анализа и оценки активов, пассивов, капитала, ликвидности кредитных организаций.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Корпоративные финансы (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Требования к входным знаниям и умениям:

- знать основы финансового анализа
- уметь осуществлять расчеты финансово-экономических показателей

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание	36	7	6	-	12	-	-	-	-	-	18	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание"</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [3], 7-14</p>
1.1	Основы финансового управления в кредитной организации	12		2	-	4	-	-	-	-	-	6	-	
1.2	Информационная основа управления финансами кредитных организаций	12		2	-	4	-	-	-	-	-	6	-	
1.3	Финансовое планирование в кредитной организации	12		2	-	4	-	-	-	-	-	6	-	
2	Методики и модели анализа финансов кредитной организации на основе финансовой отчетности	26	7	6	-	8	-	-	-	-	-	12	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Методики и модели анализа финансов кредитной организации на основе финансовой отчетности"</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Методики и модели анализа финансов кредитной организации на основе финансовой отчетности" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение</u></b></p>
2.1	Методика оценки финансового положения кредитных организаций Банка России (Указание Банка России от	14		4	-	4	-	-	-	-	-	6	-	

	03.04.2017 N 4336-У "Об оценке экономического положения банков")												<b><u>теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Методики и модели анализа финансов кредитной организации на основе финансовой отчетности" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 77-92; 116-164
2.2	Рейтинговая система оценки финансовой устойчивости кредитных организаций CAMELS	12	2	-	4	-	-	-	-	-	6	-	
3	Основные направления финансового управления кредитными организациями	52.7	12	-	16	-	-	-	-	-	24.7	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Основные направления финансового управления кредитными организациями" <b><u>Подготовка к контрольной работе:</u></b> Изучение материалов по разделу Основные направления финансового управления кредитными организациями и подготовка к контрольной работе <b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Основные направления финансового управления кредитными организациями" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях
3.1	Управление ресурсами кредитной организации	14	4	-	4	-	-	-	-	-	6	-	
3.2	Управление активами и пассивами	12	2	-	4	-	-	-	-	-	6	-	<b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Основные направления финансового управления кредитными организациями" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях
3.3	Управление кредитным портфелем кредитной организации	12.7	2	-	4	-	-	-	-	-	6.7	-	
3.4	Управление ликвидностью кредитной организации	14	4	-	4	-	-	-	-	-	6	-	<b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Основные направления финансового управления кредитными организациями" <b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b> [1], 167-198; 198-234; 276-299 [2], 176-198 [3], 15-42
4	Управление доходностью и прибыльностью деятельности кредитных	29	8	-	12	-	-	-	-	-	9	-	<b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Управление доходностью и прибыльностью деятельности кредитных организаций" <b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b>



### **3.2 Краткое содержание разделов**

#### 1. Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание

##### 1.1. Основы финансового управления в кредитной организации

Цели и задачи управления финансами в кредитных организациях.. Основные функции и направления финансового управления в кредитных организациях.

##### 1.2. Информационная основа управления финансами кредитных организаций

Источники внешней информации (нормативно-правовые акты, документы, материалы международных финансовых институтов, данные информационных и рейтинговых агентств, статистических органов и др.). Источники внутренней информации (внутренние нормативные, документы, бухгалтерская, финансовая отчетность, аналитические данные бухгалтерского и управленческого учета и пр.).

##### 1.3. Финансовое планирование в кредитной организации

Сущность, цели и задачи финансового планирования. Основные этапы финансового планирования. Построение финансового плана кредитной организации.

#### 2. Методики и модели анализа финансов кредитной организации на основе финансовой отчетности

2.1. Методика оценки финансового положения кредитных организаций Банка России (Указание Банка России от 03.04.2017 N 4336-У "Об оценке экономического положения банков")

Система показателей анализа собственных средств (капитала) кредитной организации. Анализ портфеля активов. Показатели оценки доходности. Система показателей для анализа ликвидности.

2.2. Рейтинговая система оценки финансовой устойчивости кредитных организаций CAMELS

Анализ достаточности капитала. Анализ качества активов. Оценка прибыльности. Анализ ликвидности и чувствительности к рыночному риску.

#### 3. Основные направления финансового управления кредитными организациями

##### 3.1. Управление ресурсами кредитной организации

Управление собственными средствами (капиталом). Управление привлеченными ресурсами.

##### 3.2. Управление активами и пассивами

Понятие и сущность управления активами и пассивами. Управление дисбалансом. Модель ГЭП..

##### 3.3. Управление кредитным портфелем кредитной организации

Задачи управления кредитным портфелем. Сущность и содержание кредитного риска. Способы обнаружения кредитных рисков. Методы регулирования кредитных рисков. Работа с проблемными кредитами.

##### 3.4. Управление ликвидностью кредитной организации

Понятие и сущность ликвидности кредитной организации. Риск несбалансированной ликвидности. Регулирование со стороны Центрального банка. Методы управления ликвидностью кредитной организации.

#### 4. Управление доходностью и прибыльностью деятельности кредитных организаций

4.1. Прибыльность и эффективность деятельности кредитной организации и определяющие их факторы

Анализ формирования финансовых результатов деятельности кредитных организаций. Анализ доходов и расходов кредитных организаций. Структурный анализ источников формирования прибыли банка на основе данных публикуемой отчетности.

4.2. Система финансовых коэффициентов для оценки прибыльности

Расчет показателей прибыльности активов. Расчет показателей прибыльности капитала. Расчет показателей чистой процентной маржи, чистого спреда кредитных операций. Оценка влияния факторов на формирование и динамику прибыли. Модель Дюпона.

4.3. Методы управления прибылью

Методы управления прибылью. Управление беспроцентным доходом и регулирование текущих беспроцентных расходов кредитной организации. Управление рентабельностью отдельных направлений деятельности банка и рентабельностью банковского продукта.

### **3.3. Темы практических занятий**

1. Цели и задачи, особенности управления финансами кредитных организаций;
2. Информационная основа управления финансами кредитных организаций: состав и структура баланса кредитной организации;
3. Информационная основа управления финансами кредитных организаций: структура отчета о финансовых результатах кредитной организации;
4. Финансовое планирование в кредитной организации: основы построения финансовых планов;
5. Оценка финансового положения кредитных организаций в соответствии с методикой Банка России (Указание Банка России от 03.04.2017 N 4336-У "Об оценке экономического положения банков");;
6. Оценка финансовой устойчивости кредитной организации в соответствии с Рейтинговой системой оценки финансовой устойчивости кредитных организаций CAMELS;;
7. Управление ресурсами кредитной организации: анализ и оценка собственных средств (капитала) кредитной организации;
8. Методы управления собственными средствами (капиталом) кредитных организаций;
9. Методы управления активами и пассивами;
10. Управление кредитным портфелем кредитной организации;
11. Управление ликвидностью кредитной организации;
12. Оценка эффективности деятельности кредитной организации и определяющие их факторы. Система финансовых коэффициентов для оценки прибыльности;
13. Методы управления прибылью.

### **3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено**

### 3.5 Консультации

#### Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Методики и модели анализа финансов кредитной организации на основе финансовой отчетности"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основные направления финансового управления кредитными организациями"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Управление доходностью и прибыльностью деятельности кредитных организаций"

#### Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Методики и модели анализа финансов кредитной организации на основе финансовой отчетности"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Основные направления финансового управления кредитными организациями"
4. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Управление доходностью и прибыльностью деятельности кредитных организаций"

### 3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
<b>Знать:</b>						
нормативно-законодательные документы, касающиеся финансов кредитных организаций	ОПК-2(Компетенция)	+				Тестирование/Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание
цели, задачи, основное содержание и ключевые элементы системы финансового управления в кредитных организациях	ОПК-2(Компетенция)	+		+		Контрольная работа/Основные направления финансового управления кредитными организациями Тестирование/Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание
современные методики анализа финансового положения кредитных организаций	ПК-2(Компетенция)		+			Контрольная работа/Модели и методы анализа и оценки финансового состояния кредитных организаций
<b>Уметь:</b>						
осуществлять сбор, анализ и обработку финансово-экономических показателей деятельности коммерческих банков	ОПК-2(Компетенция)			+	+	Контрольная работа/Основные направления финансового управления кредитными организациями Контрольная работа/Управление прибыльностью и эффективностью деятельности кредитных организаций
применять отечественные и зарубежные методики анализа и оценки активов, пассивов, капитала, ликвидности кредитных организаций	ПК-2(Компетенция)			+	+	Контрольная работа/Основные направления финансового управления кредитными организациями Контрольная работа/Управление прибыльностью и эффективностью

						деятельности кредитных организаций
--	--	--	--	--	--	------------------------------------

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

7 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Модели и методы анализа и оценки финансового состояния кредитных организаций (Контрольная работа)
2. Основные направления финансового управления кредитными организациями (Контрольная работа)
3. Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание (Тестирование)
4. Управление прибыльностью и эффективностью деятельности кредитных организаций (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

Зачет с оценкой (Семестр №7)

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Оценка финансовой устойчивости кредитной организации : учебник по специальностям "Бухгалтерский учёт, анализ и аудит", "Финансы и кредит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации (ФГОБУ ВПО) ; Ред. О. И. Лаврушин, И. Д. Мамонова . – 2-е изд., стер . – М. : КноРус, 2013 . – 304 с. – (Магистратура) . - ISBN 978-5-406-02872-8 .;
2. Е. Ф. Жуков, Н. Д. Эриашвили, Л. Т. Литвиненко, О. М. Маркова, Н. Н. Мартыненко- "Банки и небанковские кредитные организации и их операции", (4-е изд., перераб. и доп.), Издательство: "Юнити", Москва, 2015 - (559 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=116707>;
3. "Анализ деятельности банка", Издательство: "Кемеровский государственный университет", Кемерово, 2018 - (92 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=571365>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows.

### **5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:**

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" -

[http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)

3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>

4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
Помещения для самостоятельной работы	С-304/1, Научно-исследовательская лаборатория	стол, стул, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный
	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
Помещения для консультирования	С-306, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	С-308, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-310/1, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-310/2, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер

		персональный
	С-314/1, Учебная аудитория	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-316, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер
	С-318, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-313, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	С-304/2, Архив	стеллаж

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### Управление финансами кредитных организаций

(название дисциплины)

#### 7 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание (Тестирование)
- КМ-2 Модели и методы анализа и оценки финансового состояния кредитных организаций (Контрольная работа)
- КМ-3 Основные направления финансового управления кредитными организациями (Контрольная работа)
- КМ-4 Управление прибыльностью и эффективностью деятельности кредитных организаций (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	7	10	13
1	Система управления финансами кредитных организаций и ее содержание					
1.1	Основы финансового управления в кредитной организации		+		+	
1.2	Информационная основа управления финансами кредитных организаций		+			
1.3	Финансовое планирование в кредитной организации		+		+	
2	Методики и модели анализа финансов кредитной организации на основе финансовой отчетности					
2.1	Методика оценки финансового положения кредитных организаций Банка России (Указание Банка России от 03.04.2017 N 4336-У "Об оценке экономического положения банков")			+		
2.2	Рейтинговая система оценки финансовой устойчивости кредитных организаций CAMELS			+		
3	Основные направления финансового управления кредитными организациями					
3.1	Управление ресурсами кредитной организации		+		+	
3.2	Управление активами и пассивами				+	+
3.3	Управление кредитным портфелем кредитной организации				+	+
3.4	Управление ликвидностью кредитной организации				+	+

4	Управление доходностью и прибыльностью деятельности кредитных организаций				
4.1	Прибыльность и эффективность деятельности кредитной организации и определяющие их факторы			+	+
4.2	Система финансовых коэффициентов для оценки прибыльности			+	+
4.3	Методы управления прибылью			+	+
Вес КМ, %:		25	25	25	25