

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика и экономическая безопасность предприятия (организации)

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины
МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Базовая
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Б.16
Трудоемкость в зачетных единицах:	3 семестр - 3;
Часов (всего) по учебному плану:	108 часов
Лекции	3 семестр - 32 часа;
Практические занятия	3 семестр - 32 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	проводится в рамках часов аудиторных занятий
Самостоятельная работа	3 семестр - 43,7 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая:	
Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Зачет с оценкой	3 семестр - 0,3 часа;

Москва 2019

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Артёмов А.С.
	Идентификатор	R5d220836-ArtiomovAIS-e034a28f

(подпись)

А.С. Артёмов

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Баронов О.Р.
	Идентификатор	R90d76356-BaronovOR-7bf8fd7e

(подпись)

О.Р. Баронов

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю. Невский

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование у студентов твердых теоретических знаний и практических навыков в области принятия решений в условиях неопределенности

Задачи дисциплины

- –теоретическое освоение студентами знаний в области разработки и принятия управленческих решений (осознание сущности, значения и функций);
- –формирование готовности и способности использования полученных знаний о процессе разработки, обоснования и принятия управленческих решений в практической деятельности;
- –формирование навыков выбора технологий, моделей и методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач, возникающих в практической работе специалиста в процессе принятия управленческих решений.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-3 способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы		знать: - –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений; уметь: - -выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач;
ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность		знать: - -виды и типы организационно - управленческих решений; уметь: - -на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к обязательной части блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Экономика и экономическая безопасность предприятия (организации) (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Теоретические основы принятия управленческих решений	36	3	12	-	12	-	-	-	-	-	12	-	<p><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции. <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Теоретические основы принятия управленческих решений" <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Теоретические основы принятия управленческих решений"</p>	
1.1	Тема 1. Управленческие решения в системе управления	12		4	-	4	-	-	-	-	-	4	-		
1.2	Тема 2. Требования к качеству управленческих решений	12		4	-	4	-	-	-	-	-	4	-		
1.3	Тема 3. Технология и сферы принятия управленческих решений	12		4	-	4	-	-	-	-	-	4	-		
2	Методы принятия управленческих решений	51		16	-	16	-	-	-	-	-	19	-		<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Методы принятия управленческих решений" <u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции. <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Методы принятия управленческих решений" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение</p>
2.1	Тема 4. Методы анализа управленческих решений	12		4	-	4	-	-	-	-	-	4	-		
2.2	Тема 5. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа	12	4	-	4	-	-	-	-	-	4	-			

2.3	Тема 6. Методы принятия управленческих решений на основе оптимизации показателей эффективности	13	4	-	4	-	-	-	-	-	5	-	дополнительного материала по разделу "Методы принятия управленческих решений"
2.4	Тема 7. Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов	14	4	-	4	-	-	-	-	-	6	-	
3	Эффективность управленческих решений	20.7	4	-	4	-	-	-	-	-	12.7	-	<u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u> Проработка лекции.
3.1	Тема 8. Эффективность управленческих решений	20.7	4	-	4	-	-	-	-	-	12.7	-	<u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u> Изучение дополнительного материала по разделу "Эффективность управленческих решений" <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Эффективность управленческих решений" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях <u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Эффективность управленческих решений"
	Зачет с оценкой	0.3	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	-	
	Всего за семестр	108.0	32	-	32	-	-	-	-	0.3	43.7	-	
	Итого за семестр	108.0	32	-	32	-	-	-	-	0.3	43.7	-	

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Теоретические основы принятия управленческих решений

1.1. Тема 1. Управленческие решения в системе управления

Место дисциплины в системе экономических, политических и управленческих дисциплин, ее взаимосвязь с другими дисциплинами. Факторы, обуславливающие место блока «принятие решений» в управлении. Связующие процессы управления. Возникновение науки об управленческих решениях и ее связь с другими науками об управлении. Управленческие решения в условиях рынка при современном научно-техническом прогрессе..

1.2. Тема 2. Требования к качеству управленческих решений

Условия, факторы и параметры качества управленческих решений. Обеспечение сопоставимости альтернативных вариантов управленческих решений. Формы подготовки и реализации управленческих решений..

1.3. Тема 3. Технология и сферы принятия управленческих решений

Ситуации, требующие принятия хозяйственно-управленческих решений. Выявление и анализ проблемной ситуации. Приведение ситуаций к типовым. Риск и неопределенность, сопутствующие решениям. Технология принятия решения как особая форма ментальной деятельности руководителя: интуитивный метод принятия решения; анализ логически взаимосвязанных умозаключений; анализ возможного результата и необходимых затрат. Сферы принятия решений: внутренняя среда и внутренняя цель фирмы; внешняя среда фирмы. Целевая ориентация управленческих решений. Процессорная технология управления: по целям; на базе потребностей и интересов; в исключительных случаях; на базе искусственного интеллекта..

2. Методы принятия управленческих решений

2.1. Тема 4. Методы анализа управленческих решений

Сущность и принципы анализа. Методы и приемы анализа: сущность и область применения. Метод цепных подстановок. Факторный анализ. Основы функционально-стоимостного анализа. Анализ эффективности использования ресурсов. Сущность SWOT-анализа. Методы портфельного анализа. Анализ финансового состояния фирмы с позиций конкурентоспособности..

2.2. Тема 5. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа

Общие сведения о факторном экономическом анализе. Основные положения индексного метода факторного анализа. Геометрические и арифметические разложения полного прироста результирующего показателя. Способ цепных подстановок..

2.3. Тема 6. Методы принятия управленческих решений на основе оптимизации показателей эффективности

Основные понятия: математическое программирование; целевая функция; система ограничений; оптимальное решение; математическая модель задачи Методы линейного программирования. Методы теории массового обслуживания.

2.4. Тема 7. Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов

Методы выработки коллективных решений. Методы экспертных оценок. Методы организации сложных экспертиз. Морфологические методы..

3. Эффективность управленческих решений

3.1. Тема 8. Эффективность управленческих решений

Основные понятия: эффект, эффективность, эффективность деятельности организации. Виды эффективности. Эффективность инвестиционного проекта. Особенности оценки эффективности УР на разных стадиях разработки и осуществления проекта. Критерии и показатели экономической эффективности..

3.3. Темы практических занятий

1. Анализ факторов и параметров качества управленческих решений. Примеры обеспечения сопоставимости альтернативных вариантов управленческих решений. Исследование форм подготовки и реализации управленческих решений;
2. Примеры расчета эффективности инвестиционного проекта;
3. Методы выработки коллективных решений;
4. Методы линейного программирования. Методы теории массового обслуживания;
5. Примеры применения методов цепных подстановок. Факторный анализ.;
6. Анализ ситуаций, требующих принятия хозяйственно-управленческих решений;
7. Анализ факторов внешней и внутренней среды организации, обуславливающих принятие решений в управлении. Анализ процессов управления. Примеры управленческих решений в условиях рынка.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Теоретические основы принятия управленческих решений"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Методы принятия управленческих решений"
3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Эффективность управленческих решений"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)			Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	
Знать:					
–теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений;	ОПК-3(Компетенция)	+			Контрольная работа/КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений Контрольная работа/КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа Контрольная работа/КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов Контрольная работа/КМ 4 Эффективность управленческих решений
-виды и типы организационно - управленческих решений;	ОПК-4(Компетенция)		+		Контрольная работа/КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений Контрольная работа/КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа Контрольная работа/КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов Контрольная работа/КМ 4 Эффективность управленческих решений
Уметь:					
-выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого	ОПК-3(Компетенция)		+	+	Контрольная работа/КМ 4 Эффективность управленческих решений

решения для решения задач;					
-на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;	ОПК-4(Компетенция)		+		Контрольная работа/КМ 4 Эффективность управленческих решений

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

3 семестр

Форма реализации: Проверка задания

1. КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа)
2. КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)
3. КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа)
4. КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Зачет с оценкой (Семестр №3)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Акчурина, Р. М. Методы принятия оптимальных управленческих решений : учебное пособие по курсу "Методы принятия оптимальных управленческих решений" по направлениям "Менеджмент" и "Экономика" / Р. М. Акчурина, Моск. энерг. ин-т (МЭИ ТУ) . – М. : Издательский дом МЭИ, 2009 . – 156 с. - ISBN 978-5-383-00242-1 .
http://elibr.mpei.ru/action.php?kt_path_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=274;
2. Бережная, Е. В. Методы и модели принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов по направлению 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация(степень)"бакалавр") / Е. В. Бережная, В. И. Бережной . – М. : ИНФРА-М, 2019 . – 384 с. – (Высшее образование . Бакалавриат) . - ISBN 978-5-16-006914-2 .;
3. Афоничкин, А. И. Управленческие решения в экономических системах : учебник для вузов по специальности "Менеджмент" / А. И. Афоничкин, Д. Г. Михаленко . – СПб. : Питер, 2009 . – 480 с. – (Учебник для вузов) . - ISBN 978-5-388-00405-5 .;
4. А. С. Рядненко- "Методы оценки финансового состояния организации и принятие управленческих решений на основе ее результатов (на примере «ООО ВентКом»): выпускная квалификационная работа", Издательство: "б.и.", Сыктывкар, 2019 - (69 с.)
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563824>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;

4. Майнд Видеоконференции.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных ВИНТИ online - <http://www.viniti.ru/>
5. База данных журналов издательства Elsevier - <https://www.sciencedirect.com/>
6. Электронные ресурсы издательства Springer - <https://link.springer.com/>
7. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
8. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
9. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
10. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>
11. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
12. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
13. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
14. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
15. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
16. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
17. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>
18. Информационно-справочная система «Кодекс/Техэксперт» - <Http://proinfosoft.ru;http://docs.cntd.ru/>
19. Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» - <https://openedu.ru>
20. Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии - <http://protect.gost.ru/>
21. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>
22. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru>
23. Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки - <https://obrnadzor>
24. Федеральный портал "Российское образование" - <http://www.edu.ru>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	К-601, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран
	А-300, Учебная аудитория "А"	кресло рабочее, парта, стеллаж, стол преподавателя, стол учебный, стул, трибуна, микрофон, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, колонки, техническая аппаратура,

		кондиционер, телевизор
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	К-526, Компьютерный класс ИВЦ	стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер
	К-522, Компьютерный класс ИВЦ	стол, стул, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор
Помещения для консультирования	К-511, Аудитория для проведения интерактивных занятий кафедры МЭП	парта со скамьей, стул, трибуна, вешалка для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, кондиционер, мел, маркер, стилус
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	С-304/2, Архив	стеллаж

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Методы принятия управленческих решений

(название дисциплины)

3 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

- КМ-1 КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа)
 КМ-2 КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа)
 КМ-3 КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа)
 КМ-4 КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Зачет с оценкой.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Теоретические основы принятия управленческих решений					
1.1	Тема 1. Управленческие решения в системе управления		+	+	+	+
1.2	Тема 2. Требования к качеству управленческих решений		+	+	+	+
1.3	Тема 3. Технология и сферы принятия управленческих решений		+	+	+	+
2	Методы принятия управленческих решений					
2.1	Тема 4. Методы анализа управленческих решений		+	+	+	+
2.2	Тема 5. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа		+	+	+	+
2.3	Тема 6. Методы принятия управленческих решений на основе оптимизации показателей эффективности		+	+	+	+
2.4	Тема 7. Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов					+
3	Эффективность управленческих решений					
3.1	Тема 8. Эффективность управленческих решений					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25