

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика и экономическая безопасность предприятия (организации)

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины
УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ


Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Вариативная
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.В.11.08.01
Трудоемкость в зачетных единицах:	5 семестр - 5;
Часов (всего) по учебному плану:	180 часов
Лекции	5 семестр - 16 часов;
Практические занятия	5 семестр - 32 часа;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	5 семестр - 2 часа;
Самостоятельная работа	5 семестр - 129,5 часа;
в том числе на КП/КР	не предусмотрено учебным планом
Иная контактная работа	проводится в рамках часов аудиторных занятий
включая: Тестирование Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	5 семестр - 0,5 часа;

Москва 2019

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Коновалова О.Г.
	Идентификатор	R52fe8a14-KonovaOG-0c7f6fea

(подпись)


О.Г. Коновалова

(расшифровка подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Баронов О.Р.
	Идентификатор	R90d76356-BaronovOR-7bf8fd7e


(подпись)

О.Р. Баронов

(расшифровка
подписи)

Заведующий выпускающей
кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю. Невский

(расшифровка
подписи)

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: получение знаний в области определения методов и средств управления затратами на предприятии в целях увеличения прибыли, выявление и мобилизация резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг)

Задачи дисциплины

- выявление роли управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности предприятия;;
- определение основных методов управления затратами;;
- изучение закономерностей изменения и методов анализа соотношений показателей прибыли, затрат и объемов продаж;.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-3 способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы		знать: - Теоретические положения управления затратами как действенного инструмента современного управления организацией. уметь: - определить систему управления затратами, соответствующую целям и условиям работы предприятия.
ПК-4 способностью на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты		знать: - Методы управления затратами и калькуляции себестоимости. уметь: - использовать методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объёма продаж, номенклатуры выпускаемой продукции.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин основной профессиональной образовательной программе Экономика и экономическая безопасность предприятия (организации) (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания
				Контактная работа							СР			
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль	
КПР	ГК	ИККП	ТК											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Сущность управления затратами на предприятии	20	5	4	-	5	-	-	-	-	-	11	-	<p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Сущность управления затратами на предприятии"</p> <p><u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Сущность управления затратами на предприятии" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Системы управления затратами и подготовка к контрольной работе</p> <p><u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Системы управления затратами" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Системы управления затратами"</p> <p><u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета"</p> <p><u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Принятие управленческих решений на основе данных</p>
1.1	Сущность управления затратами	8		2	-	2	-	-	-	-	-	4	-	
1.2	Классификация затрат на производство	12		2	-	3	-	-	-	-	-	7	-	
2	Системы управления затратами	48		6	-	12	-	-	-	-	-	30	-	
2.1	Системы управления затратами	48		6	-	12	-	-	-	-	-	30	-	
3	Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета	41	5	3	-	9	-	-	-	-	-	29	-	
3.1	Принятие	41		3	-	9	-	-	-	-	-	29	-	

	управленческих решений												управленческого учета и подготовка к контрольной работе <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях
4	Контроллинг	35	3	-	6	-	-	-	-	-	26	-	<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу "Контроллинг"
4.1	Контроллинг	35	3	-	6	-	-	-	-	-	26	-	<u>Подготовка к контрольной работе:</u> Изучение материалов по разделу Контроллинг и подготовка к контрольной работе <u>Подготовка к практическим занятиям:</u> Изучение материала по разделу "Контроллинг" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	
	Всего за семестр	180.0	16	-	32	-	2	-	-	0.5	96	33.5	
	Итого за семестр	180.0	16	-	32		2		-	0.5		129.5	

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Сущность управления затратами на предприятии

1.1. Сущность управления затратами

Цели и задачи управления затратами. Функции управления затратами. Принципы управления затратами.

1.2. Классификация затрат на производство

Задачи и основные признаки классификации затрат. Классификация затрат на производство..

2. Системы управления затратами

2.1. Системы управления затратами

Директ-костинг. Абсорпшен-костинг. Нормативное калькулирование и система Стандарт-кост..

3. Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета

3.1. Принятие управленческих решений

ABC-анализ. CVP-анализ.. Формирование ассортимента продукции. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора.

4. Контроллинг

4.1. Контроллинг

Сущность контроллинга. Методы и инструменты контроллинга.

3.3. Темы практических занятий

1. Контроллинг;
2. CVP-анализ;
3. ABC-анализ;
4. Стандарт-костинг;
5. Директ-костинг.

3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

3.5 Консультации

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по разделу "Сущность управления затратами на предприятии"
2. Обсуждение материалов по разделу "Системы управления затратами"
3. Обсуждение материалов по разделу "Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета"
4. Обсуждение материалов по разделу "Контроллинг"

Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Сущность управления затратами на предприятии"
2. Консультации направлены на получение задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Системы управления затратами"
3. Консультации направлены на получение задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета"
4. Консультации направлены на получение задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Контроллинг"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)				Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	
Знать:						
Теоретические положения управления затратами как действенного инструмента современного управления организацией	ОПК-3(Компетенция)	+				Тестирование/Основы управления затратами предприятия
Методы управления затратами и калькуляции себестоимости	ПК-4(Компетенция)		+		+	Тестирование/Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Контроллинг. Тест
Уметь:						
определить систему управления затратами, соответствующую целям и условиям работы предприятия	ОПК-3(Компетенция)		+			Контрольная работа/Методы учета затрат и калькулирования себестоимости
использовать методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции	ПК-4(Компетенция)			+		Контрольная работа/Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

5 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами (Контрольная работа)
2. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости (Контрольная работа)
3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Контроллинг. Тест (Тестирование)
4. Основы управления затратами предприятия (Тестирование)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №5)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия : учебное пособие для вузов по направлениям 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / М. И. Трубочкина . – 2-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2018 . – 318 с. – (Высшее образование) . - ISBN 978-5-16-003472-0 .;
2. Н. Г. Низовкина- "Управление затратами предприятия (организации)", Издательство: "Новосибирский государственный технический университет", Новосибирск, 2011 - (183 с.) <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228769>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции;
5. Acrobat Reader.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	М-511, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая
	К-601, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	М-510, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, доска меловая
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	М-511, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая
	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-303, Компьютерный читальный зал	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	К-307, Учебная лаборатория "Открытое программное обеспечение"	стол преподавателя, стол компьютерный, стол учебный, стул, вешалка для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, сервер, компьютер персональный, кондиционер
	К-302, Учебная лаборатория "Информационно-аналитические технологии"	стол преподавателя, стол компьютерный, стул, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, сервер, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для консультирования	М-511, Учебная аудитория	парта, стол преподавателя, стул, доска меловая
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	К-202/2, Склад кафедры БИТ	стеллаж для хранения инвентаря, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для хранения инвентаря, тумба, запасные комплектующие для оборудования

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**Управление затратами в организации**

(название дисциплины)

5 семестр**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Основы управления затратами предприятия (Тестирование)
 КМ-2 Методы учета затрат и калькулирования себестоимости (Контрольная работа)
 КМ-3 Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами (Контрольная работа)
 КМ-4 Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Контроллинг. Тест (Тестирование)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Сущность управления затратами на предприятии					
1.1	Сущность управления затратами		+			
1.2	Классификация затрат на производство		+			
2	Системы управления затратами					
2.1	Системы управления затратами			+		+
3	Принятие управленческих решений на основе данных управленческого учета					
3.1	Принятие управленческих решений				+	
4	Контроллинг					
4.1	Контроллинг					+
Вес КМ, %:			25	25	25	25