

**Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

**Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика**

**Наименование образовательной программы: Экономика и экономическая безопасность предприятия  
(организации)**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Форма обучения: Очная**

**Оценочные материалы  
по дисциплине  
Антикризисное управление**

**Москва  
2022**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Артёмов А.С.
	Идентификатор	R5d220836-ArtiomovAIS-e034a28f

(подпись)

А.С. Артёмов

(расшифровка  
подписи)

## СОГЛАСОВАНО:

Руководитель  
образовательной  
программы

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Унижаев Н.В.
	Идентификатор	Rb43f42d6-UnizhayevNV-2454ef20

(подпись)

Н.В.  
Унижаев

(расшифровка  
подписи)

Заведующий  
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое  
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю.  
Невский

(расшифровка  
подписи)

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ПК-3 Способность обосновывать решения

ИД-3 Способен составлять прогнозы динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов

и включает:

**для текущего контроля успеваемости:**

Форма реализации: Билеты (письменный опрос)

1. КМ3 - Превентивное антикризисное управление организации (Контрольная работа)

Форма реализации: Проверка задания

1. КМ1 - Основы антикризисного управления (Контрольная работа)

2. КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления (Контрольная работа)

3. КМ4 - Инструменты антикризисного управления (Контрольная работа)

### БРС дисциплины

8 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Основы антикризисного управления					
Роль кризисов в развитии социально-экономических систем	+	+	+	+	
Социально-политические кризисы	+	+	+	+	
Кризисы и безопасность развития	+	+	+	+	
Кризисы в развитии организации	+	+	+	+	
Формирование и проявление антикризисного управления					
Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления	+	+	+	+	
Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления	+	+	+	+	
Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления	+	+	+	+	

Реструктуризация организаций как антикризисная мера	+	+	+	+
Стратегия антикризисного управления	+	+	+	+
Процедуры банкротств	+	+	+	+
Механизмы антикризисного управления				
Инновации в антикризисном управлении	+	+	+	+
Совершенствование организационных структур в антикризисном управлении	+	+	+	+
Антикризисное управление в условиях риска	+	+	+	+
Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации	+	+	+	+
Человеческий фактор сотрудничества в антикризисном управлении	+	+	+	+
Антикризисное управление и процессы общественного развития	+	+	+	+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

## СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### *I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций*

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ПК-3	ИД-3ПК-3 Способен составлять прогнозы динамики экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов	Знать: концепции антикризисного управления Уметь: применять принципы и методы анализа и прогнозирования кризисных ситуаций для обоснования решения	КМ1 - Основы антикризисного управления (Контрольная работа) КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления (Контрольная работа) КМ3 - Превентивное антикризисное управление организации (Контрольная работа) КМ4 - Инструменты антикризисного управления (Контрольная работа)

## II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

### КМ-1. КМ1 - Основы антикризисного управления

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

**Краткое содержание задания:**

Ответы на вопросы теста за отведенное время

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: концепции антикризисного управления	<b>1. Кризис – это:</b>  1. повторяющиеся на протяжении ряда лет колебания различных показателей экономической активности 2. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде 3. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации <b>2. Экономический цикл – это:</b>  1. повторяющиеся на протяжении ряда лет колебания различных показателей экономической активности 2. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде 3. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации
Уметь: применять принципы и методы анализа и прогнозирования кризисных ситуаций для обоснования решения	1. Анализировать показатели (индикаторы) экономической безопасности организации (предприятия). 2. Определить цикл развития организации

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 67*

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

## КМ-2. КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

**Краткое содержание задания:**

Ответы на вопросы теста за отведенное время

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: концепции антикризисного управления	1. 1. <b>Банкротство с экономической точки зрения – это:</b>  1. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами 2. возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору 3. следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации 2. 1. <b>Для анализа финансового состояния организации с целью выявления (отсутствия) признаков банкротства необходима информация о:</b>  1. поставщиках, конкурентах, потребителях, посредниках 2. имуществе должника, дебиторах и кредиторах, задолженности перед бюджетом и фондами 3. конъюнктуре рынка, действиях правительства, политическом климате
Уметь: применять принципы и методы анализа и прогнозирования кризисных ситуаций для обоснования решения	1.Формировать этапы прогнозирования кризисных ситуаций 2.Разработать стратегию антикризисного управления организацией.

**Описание шкалы оценивания:**

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 50

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

### **КМ-3. КМЗ - Превентивное антикризисное управление организации**

**Формы реализации:** Билеты (письменный опрос)

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

**Краткое содержание задания:**

Ответы на вопросы теста за отведенное время

**Контрольные вопросы/задания:**

<p>Знать: концепции антикризисного управления</p>	<p>1. 1. <b>Ликвидность организации – это:</b>  1. способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами 2. долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств 3. способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств 2. 1. <b>Платежеспособность организации – это:</b>  1. способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами 2. долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств 3. способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств</p>
<p>Уметь: применять принципы и методы анализа и прогнозирования кризисных ситуаций для обоснования решения</p>	<p>1. Обосновывать антикризисные инновации 2. Классифицировать оценивать риски в процессах антикризисного управления.</p>

**Описание шкалы оценивания:**

*Оценка:* 5

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 85

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно



Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

#### КМ-4. КМ4 - Инструменты антикризисного управления

**Формы реализации:** Проверка задания

**Тип контрольного мероприятия:** Контрольная работа

**Вес контрольного мероприятия в БРС:** 25

**Процедура проведения контрольного мероприятия:** 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

**Краткое содержание задания:**

Ответы на вопросы теста за отведенное время

**Контрольные вопросы/задания:**

Знать: концепции антикризисного управления	1. 1. <b>Реструктуризация – это:</b>  1. коренное переустройство чего-либо с целью его совершенствования 2. изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования 3. изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, величине и т.д.) 2. 1. <b>Реконструкция – это:</b>  1. коренное переустройство чего-либо с целью его совершенствования 2. изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования 3. изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, величине и т.д.)
Уметь: применять принципы и методы анализа и прогнозирования кризисных ситуаций для обоснования решения	1. Применять методы контроллинга в антикризисном управлении 2. Применять принципы учета человеческого фактора сотрудничества в антикризисном управлении

**Описание шкалы оценивания:**

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто, выбрано верное направление для решения задач

*Оценка:* 3

*Нижний порог выполнения задания в процентах:* 50

*Описание характеристики выполнения знания:* Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

# СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 8 семестр

**Форма промежуточной аттестации:** Экзамен

### Пример билета

1. Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем.
2. Понятие и критерии эффективности антикризисного управления.
3. Процессные антикризисные инновации. Инновации в управлении персоналом.

### Процедура проведения

Экзамен может проводиться устно, письменно по билетам, так и в форме тестирования, основанных на выполнении индивидуального задания, позволяющего осуществить контроль знаний и полученных навыков.

### *1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины*

**1. Компетенция/Индикатор:** ИД-Зпк-3 Способен составлять прогнозы динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов

### Вопросы, задания

1. Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем.
2. Человеческий фактор и кризисы.
3. Сущность и содержание социально-политического кризиса.
4. Стадии развития социально-политического кризиса.
5. Показатели (индикаторы) экономической безопасности применительно к производственному предприятию
6. Организация как структурный элемент общественной системы.
7. Этапы циклического развития организации.
8. Методологические проблемы разработки, применения методов и средств антикризисного управления.
9. Понятие и критерии эффективности антикризисного управления.
10. Прогнозирование и классификация прогнозов.
11. Принципы и методы прогнозирования кризисов
12. Реструктуризация систем управления организацией.
13. Разработка стратегии антикризисного управления
14. Основные процедуры банкротства
15. Понятие «антикризисные инновации». Определение инновационных приоритетов со средой окружения фирмы.
16. Антикризисные инновации в организации работы с заказчиками и поставщиками. Продуктовые инновации
17. Антикризисное управление и риски. Классификация рисков в процессах антикризисного управления.
18. Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации
19. Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность
20. Государственное регулирование и антикризисное управление.

### Материалы для проверки остаточных знаний

1. Фазы цикла общественного воспроизводства включают этапы:

Ответы:

1. создание, рост, стабилизация, спад, ликвидация
2. рождение, детство, юность, зрелость, старость
3. кризис, депрессия, оживление, подъем

Верный ответ: кризис, депрессия, оживление, подъем

**2. Симптомы кризиса – это:**

Ответы:

1. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации
2. событие или явления, вследствие которых наступает кризис
3. событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

Верный ответ: 1. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации

3.

**1. Банкротство с экономической точки зрения – это:**

Ответы:

1. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами
2. возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору
3. следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации

Верный ответ: следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации

4.

**1. Банкротство с юридической точки зрения – это:**

Ответы:

1. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами
2. возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору
3. следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации

Верный ответ: возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору

5.

**1. Горизонтальный (трендовый) анализ баланса организации состоит в:**

Ответы:

1. сравнении показателей бухгалтерского баланса с показателями балансов предыдущих периодов.
2. определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов
3. процесс целенаправленного подбора соответствующих информативных показателей, необходимых для выработки эффективных управленческих решений по всем аспектам финансовой деятельности организации

Верный ответ: сравнении показателей бухгалтерского баланса с показателями балансов предыдущих периодов.

6.

**1. Структурный (вертикальный) анализ баланса организации состоит в:**

Ответы:

1. сравнении показателей бухгалтерского баланса с показателями балансов предыдущих периодов.

2. определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов
3. процесс целенаправленного подбора соответствующих информативных показателей, необходимых для выработки эффективных управленческих решений по всем аспектам финансовой деятельности организации

Верный ответ: определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов

7.

1. **К наиболее срочным обязательствам по сгруппированным статьям пассивов баланса относятся:**

Ответы:

1. П1
2. П2
3. П3
4. П4

Верный ответ: П1

8.

1. **Реорганизация – это:**

Ответы:

1. коренное переустройство чего-либо с целью его совершенствования
2. изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования
3. изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, величине и т.д.)

Верный ответ: изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования

## ***II. Описание шкалы оценивания***

*Оценка: 5*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 85*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений*

*Оценка: 4*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 67*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки*

*Оценка: 3*

*Нижний порог выполнения задания в процентах: 50*

*Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня*

## ***III. Правила выставления итоговой оценки по курсу***

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.