

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

---

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика и экономическая безопасность предприятия (организации)

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Рабочая программа дисциплины**  
**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**


<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
<b>№ дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.Ч.02.03</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>8 семестр - 5;</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>180 часов</b>
<b>Лекции</b>	<b>8 семестр - 28 часа;</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>8 семестр - 28 часа;</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Консультации</b>	<b>8 семестр - 2 часа;</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>8 семестр - 121,5 часа;</b>
<b>в том числе на КП/КР</b>	<b>не предусмотрено учебным планом</b>
<b>Иная контактная работа</b>	<b>проводится в рамках часов аудиторных занятий</b>
<b>включая:</b>	
<b>Контрольная работа</b>	
<b>Промежуточная аттестация:</b>	
<b>Экзамен</b>	<b>8 семестр - 0,5 часа;</b>

**Москва 2022**

**ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:**

Преподаватель

(должность)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Артёмов А.С.
	Идентификатор	R5d220836-ArtiomovAIS-e034a28f

(подпись)

А.С. Артёмов

(расшифровка подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель образовательной программы

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Унижаев Н.В.
	Идентификатор	Rb43f42d6-UnizhayevNV-2454ef20

(подпись)

Н.В. Унижаев

(расшифровка подписи)

Заведующий выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое звание)

	<b>Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»</b>	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю. Невский

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** освоение теоретических знаний и практических умений, обеспечивающих готовность эффективно решать профессиональные задачи в профессиональной деятельности.

### Задачи дисциплины

- получение знаний в области антикризисного управления;
- выработка умений практического применения принципов и методов анализа и прогнозирования кризисных ситуаций для обоснования решения;
- изучение основ законодательства о несостоятельности (банкротстве).

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-3 Способность обосновывать решения	ИД-3ПК-3 Способен составлять прогнозы динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов	знать: - концепции антикризисного управления.  уметь: - применять принципы и методы анализа и прогнозирования кризисных ситуаций для обоснования решения.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе Экономика и экономическая безопасность предприятия (организации) (далее – ОПОП), направления подготовки 38.03.01 Экономика, уровень образования: высшее образование - бакалавриат.

Базируется на уровне среднего общего образования.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы										Содержание самостоятельной работы/ методические указания	
				Контактная работа							СР				
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль		
КПР	ГК	ИККП	ТК												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Основы антикризисного управления	42	8	8	-	8	-	-	-	-	-	26	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Основы антикризисного управления"</p> <p><b><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u></b> Проработка лекции.</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу "Основы антикризисного управления" подготовка к выполнению заданий на практических занятиях</p> <p><b><u>Самостоятельное изучение теоретического материала:</u></b> Изучение дополнительного материала по разделу "Основы антикризисного управления"</p> <p><b><u>Изучение материалов литературных источников:</u></b></p> <p>[1], 1-416 [2], 1-319 [3], 1-208 [4], 1-216</p>	
1.1	Роль кризисов в развитии социально-экономических систем	10		2	-	2	-	-	-	-	-	-	6		-
1.2	Социально-политические кризисы	10		2	-	2	-	-	-	-	-	-	6		-
1.3	Кризисы и безопасность развития	10		2	-	2	-	-	-	-	-	-	6		-
1.4	Кризисы в развитии организации	12		2	-	2	-	-	-	-	-	-	8		-
2	Формирование и проявление антикризисного управления	50	8	10	-	10	-	-	-	-	-	30	-	<p><b><u>Подготовка к текущему контролю:</u></b> Повторение материала по разделу "Формирование и проявление антикризисного управления"</p> <p><b><u>Подготовка к аудиторным занятиям:</u></b> Проработка лекции.</p> <p><b><u>Подготовка к практическим занятиям:</u></b> Изучение материала по разделу</p>	
2.1	Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного	7		1	-	1	-	-	-	-	-	-	5		-



	антикризисном управлении												
3.6	Антикризисное управление и процессы общественного развития	10	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	
	Экзамен	36.0	-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	
	Всего за семестр	180.0	28	-	28	-	2	-	-	0.5	88	33.5	
	Итого за семестр	180.0	28	-	28	2	-	-	0.5	121.5			

**Примечание:** Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПр – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

## **3.2 Краткое содержание разделов**

### 1. Основы антикризисного управления

#### 1.1. Роль кризисов в развитии социально-экономических систем

Необходимость и актуальность антикризисного управления. Антикризисное управление как особый тип управления. Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем. Причины и типология кризисов. Человеческий фактор и кризисы..

#### 1.2. Социально-политические кризисы

Сущность и содержание социально--политического кризиса. Стадии развития социально-политического кризиса..

#### 1.3. Кризисы и безопасность развития

Экономическая составляющая в структуре национальной безопасности. Показатели (индикаторы) экономической безопасности применительно к производственному предприятию. Основные направления совершенствования управления экономической безопасностью страны..

#### 1.4. Кризисы в развитии организации

Организация как структурный элемент общественной системы. Возникновение и распознавание кризисов организации. Этапы циклического развития организации..

### 2. Формирование и проявление антикризисного управления

#### 2.1. Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления

Методологические проблемы разработки, применения методов и средств антикризисного управления. Организационно управленческие проблемы предотвращения и преодоления кризиса..

#### 2.2. Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления

Понятие и критерии эффективности антикризисного управления. Пути и факторы повышения эффективности антикризисного управления..

#### 2.3. Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления

Прогнозирование и классификация прогнозов. Этапы прогнозирования кризисных ситуаций. Принципы и методы прогнозирования кризисов..

#### 2.4. Реструктуризация организаций как антикризисная мера

Понятие и виды реструктуризации. Реструктуризация систем управления организацией..

#### 2.5. Стратегия антикризисного управления

Методологические подходы к определению стратегии управления. Разработка стратегии антикризисного управления..

#### 2.6. Процедуры банкротств

Банкротство и его основные признаки. Основные процедуры банкротства. Банкротство градообразующих и сельскохозяйственных организаций..

### 3. Механизмы антикризисного управления

### 3.1. Инновации в антикризисном управлении

Понятие «антикризисные инновации». Определение инновационных приоритетов со средой окружения фирмы. Процессные антикризисные инновации. Инновации в управлении персоналом. Антикризисные инновации в организации работы с заказчиками и поставщиками. Продуктовые инновации..

### 3.2. Совершенствование организационных структур в антикризисном управлении

Тенденции развития организационных структур. Формы организационного оздоровления предприятий в процессе антикризисного управления..

### 3.3. Антикризисное управление в условиях риска

Антикризисное управление и риски. Классификация рисков в процессах антикризисного управления. Способы минимизации потерь и убытков в процессах антикризисного управления..

### 3.4. Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации

Становление системы контроллинга. Принципы контроллинга. Специфические функции контроллинга. Служба контроллинга в системе управления организацией.

### 3.5. Человеческий фактор сотрудничества в антикризисном управлении

Человеческий капитал антикризисного управления. Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность. Корпоративное управление как фактор устойчивого развития организации..

### 3.6. Антикризисное управление и процессы общественного развития

Государственное регулирование и антикризисное управление. Социальная и нравственная ответственность антикризисного менеджмента. Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах..

## 3.3. Темы практических занятий

- 2.Формирование финансовой модели коммерческой организации;
- 7.Разработка плана финансового оздоровления;
- 6.Инвестиционная политика в антикризисном управлении;
- 5.Виды рисков и их роль в антикризисном управлении;
- 4.Признаки и порядок установления банкротства предприятия;
- 3.Диагностика финансового кризиса коммерческой организации;
- 1.Механизм функционирования коммерческой организации.

## 3.4. Темы лабораторных работ

не предусмотрено

## 3.5 Консультации

### Текущий контроль (ТК)

1. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Основы антикризисного управления"
2. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Формирование и проявление антикризисного управления"



3. Консультации направлены на получение индивидуального задания для выполнения контрольных мероприятий по разделу "Механизмы антикризисного управления"

### **3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/ работа не предусмотрены

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)			Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	
<b>Знать:</b>					
концепции антикризисного управления	ИД-3ПК-3	+	+	+	Контрольная работа/КМ1 - Основы антикризисного управления Контрольная работа/КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления Контрольная работа/КМ3 - Превентивное антикризисное управление организации Контрольная работа/КМ4 - Инструменты антикризисного управления
<b>Уметь:</b>					
применять принципы и методы анализа и прогнозирования кризисных ситуаций для обоснования решения	ИД-3ПК-3	+	+	+	Контрольная работа/КМ1 - Основы антикризисного управления Контрольная работа/КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления Контрольная работа/КМ3 - Превентивное антикризисное управление организации Контрольная работа/КМ4 - Инструменты антикризисного управления

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости**

**8 семестр**

Форма реализации: Билеты (письменный опрос)

1. КМЗ - Превентивное антикризисное управление организации (Контрольная работа)

Форма реализации: Проверка задания

1. КМ1 - Основы антикризисного управления (Контрольная работа)
2. КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления (Контрольная работа)
3. КМ4 - Инструменты антикризисного управления (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине**

*Экзамен (Семестр №8)*

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1 Печатные и электронные издания:**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление : учебник для вузов по специальности "Менеджмент" / Ю. А. Арутюнов . – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013 . – 416 с. - ISBN 978-5-238-01664-1 .;
2. Беляев, А. А. Антикризисное управление : учебник по специальности "Менеджмент организации" / А. А. Беляев, Э. М. Коротков . – 2-е изд., перераб. и доп . – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013 . – 319 с. - ISBN 978-5-238-01580-4 .;
3. Згонник, Л. В. Антикризисное управление : учебник для вузов по направлению "Менеджмент" и специальности "Антикризисное управление" / Л. В. Згонник . – М. : Дашков и К, 2010 . – 208 с. - ISBN 978-5-394-00377-6 .;
4. К. А. Гореликов- "Антикризисное управление", (3-е изд.), Издательство: "Дашков и К°", Москва, 2018 - (216 с.)  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496109>.

### **5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

1. СДО "Прометей";
2. Office;
3. Windows;
4. Майнд Видеоконференции.

### 5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)
3. Научная электронная библиотека - <https://elibrary.ru/>
4. База данных ВИНТИ online - <http://www.viniti.ru/>
5. База данных журналов издательства Elsevier - <https://www.sciencedirect.com/>
6. Электронные ресурсы издательства Springer - <https://link.springer.com/>
7. База данных Web of Science - <http://webofscience.com/>
8. База данных Scopus - <http://www.scopus.com>
9. Национальная электронная библиотека - <https://rusneb.ru/>
10. ЭБС "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/>
11. База данных диссертаций ProQuest Dissertations and Theses Global - <https://search.proquest.com/pqdtglobal/index>
12. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>
13. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru>
14. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ - <https://rosmintrud.ru/opendata>
15. База открытых данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ - <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/>
16. База открытых данных Министерства экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru>
17. База открытых данных Росфинмониторинга - <http://www.fedsfm.ru/opendata>
18. Электронная открытая база данных "Polpred.com Обзор СМИ" - <https://www.polpred.com>
19. Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» - <https://openedu.ru>
20. Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии - <http://protect.gost.ru/>
21. Открытая университетская информационная система «РОССИЯ» - <https://uisrussia.msu.ru>
22. Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru>
23. Федеральный портал "Российское образование" - <http://www.edu.ru>

### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
	К-601, Учебная аудитория	парта со скамьей, стол преподавателя, стул, трибуна, доска меловая, мультимедийный проектор, экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук,

		компьютер персональный, инвентарь специализированный
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	С-311, Компьютерный класс каф. "ЭЭП"	кресло рабочее, стол, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, ноутбук, компьютер персональный, инвентарь специализированный
	Ж-120, Машинный зал ИВЦ	сервер, кондиционер
Помещения для самостоятельной работы	К-204а, Учебная лаборатория "Оракл-ФОРС"	стол преподавателя, стол компьютерный, стол учебный, стул, шкаф для одежды, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, компьютер персональный, кондиционер, телевизор
	К-202/1, Учебная лаборатория "Операционные системы, мобильные и Web-технологии"	стол преподавателя, стол компьютерный, стол учебный, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, доска меловая, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, сервер, компьютер персональный
	К-303, Учебная лаборатория "Программно-аппаратная защита информации"	стол преподавателя, стол компьютерный, стол учебный, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, кондиционер, телевизор
	К-307, Учебная лаборатория "Открытое программное обеспечение"	стол преподавателя, стол компьютерный, стол учебный, стул, вешалка для одежды, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, сервер, компьютер персональный, кондиционер
	К-302, Учебная лаборатория "Информационно-аналитические технологии"	стол преподавателя, стол компьютерный, стул, мультимедийный проектор, экран, доска маркерная, сервер, компьютер персональный, кондиционер
Помещения для консультирования	К-203, Кабинет сотрудников каф. "БИТ"	рабочее место сотрудника, стол для оргтехники, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, колонки звуковые, компьютер персональный, принтер, стенд информационный
	К-203а, Кабинет сотрудников каф. "БИТ"	стол, стол компьютерный, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, кондиционер
	К-519, Кабинет сотрудников	стол для оргтехники, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, стол

		письменный, тумба, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	К-521/1, Кабинет сотрудников	кресло рабочее, стол, шкаф
	К-517, Кабинет сотрудников	стол, стол для оргтехники, стол компьютерный, стул, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, доска маркерная, компьютер персональный, принтер
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	К-521/2, Склад кафедры БИТ	шкаф, хозяйственный инвентарь, запасные комплектующие для оборудования

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

## Антикризисное управление

(название дисциплины)

## 8 семестр

**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

КМ-1 КМ1 - Основы антикризисного управления (Контрольная работа)

КМ-2 КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления (Контрольная работа)

КМ-3 КМ3 - Превентивное антикризисное управление организации (Контрольная работа)

КМ-4 КМ4 - Инструменты антикризисного управления (Контрольная работа)

**Вид промежуточной аттестации – Экзамен.**

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
		Неделя КМ:	4	8	12	15
1	Основы антикризисного управления					
1.1	Роль кризисов в развитии социально-экономических систем		+	+	+	+
1.2	Социально-политические кризисы		+	+	+	+
1.3	Кризисы и безопасность развития		+	+	+	+
1.4	Кризисы в развитии организации		+	+	+	+
2	Формирование и проявление антикризисного управления					
2.1	Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления		+	+	+	+
2.2	Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления		+	+	+	+
2.3	Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления		+	+	+	+
2.4	Реструктуризация организаций как антикризисная мера		+	+	+	+
2.5	Стратегия антикризисного управления		+	+	+	+
2.6	Процедуры банкротств		+	+	+	+
3	Механизмы антикризисного управления					
3.1	Инновации в антикризисном управлении		+	+	+	+
3.2	Совершенствование организационных структур в антикризисном управлении		+	+	+	+

3.3	Антикризисное управление в условиях риска	+	+	+	+
3.4	Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации	+	+	+	+
3.5	Человеческий фактор сотрудничества в антикризисном управлении	+	+	+	+
3.6	Антикризисное управление и процессы общественного развития	+	+	+	+
Вес КМ, %:		25	25	25	25