

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

**Наименование образовательной программы: Экономика и экономическая безопасность предприятия
(организации)**

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Антикризисное управление**

**Москва
2021**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Артёмов А.С.
	Идентификатор	R5d220836-ArtiomovAIS-e034a288

(подпись)

А.С. Артёмов

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Баронов О.Р.
	Идентификатор	R90d76356-BaronovOR-7bf8fd7e

(подпись)

О.Р. Баронов

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю.

Невский

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность

2. ПК-11 способностью критически оценивать варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Проверка задания

1. КМ1 - Основы антикризисного управления (Контрольная работа)
2. КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления (Контрольная работа)
3. КМ3 - Превентивное антикризисное управление организации (Контрольная работа)
4. КМ4 - Инструменты антикризисного управления (Контрольная работа)

БРС дисциплины

8 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Основы антикризисного управления					
Роль кризисов в развитии социально-экономических систем		+	+	+	+
Социально-политические кризисы		+	+	+	+
3 Кризисы и безопасность развития		+	+	+	+
Формирование и проявление антикризисного управления					
Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления		+	+	+	+
Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления		+	+	+	+

Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления	+	+	+	+
Реструктуризация организаций как антикризисная мера	+	+	+	+
Стратегия антикризисного управления	+	+	+	+
Процедуры банкротств	+	+	+	+
Механизмы антикризисного управления				
Инновации в антикризисном управлении	+	+	+	+
Совершенствование организационных структур в антикризисном управлении	+	+	+	+
Антикризисное управление в условиях риска	+	+	+	+
Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации	+	+	+	+
Человеческий фактор сотрудничества в антикризисном управлении	+	+	+	+
Антикризисное управление и процессы общественного развития	+	+	+	+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-4	ОПК-4(Компетенция)	Знать: концепции антикризисного управления Уметь: находить организационно-управленческие решения для возникшей конкретной ситуации	КМ1 - Основы антикризисного управления (Контрольная работа) КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления (Контрольная работа) КМ3 - Превентивное антикризисное управление организации (Контрольная работа) КМ4 - Инструменты антикризисного управления (Контрольная работа)
ПК-11	ПК-11(Компетенция)	Знать: экономические показатели функционирования в разрезе отдельных сфер и звеньев национальной экономики Уметь: критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений в кризисных ситуациях, разработать и обосновать предложения по их разрешению	КМ1 - Основы антикризисного управления (Контрольная работа) КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления (Контрольная работа) КМ3 - Превентивное антикризисное управление организации (Контрольная работа) КМ4 - Инструменты антикризисного управления (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. КМ1 - Основы антикризисного управления

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: концепции антикризисного управления	1.Экономический цикл – это: 1. повторяющиеся на протяжении ряда лет колебания различных показателей экономической активности 2. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде 3. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации
Знать: экономические показатели функционирования в разрезе отдельных сфер и звеньев национальной экономики	1.Кризис – это: 1. повторяющиеся на протяжении ряда лет колебания различных показателей экономической активности 2. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде 3. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации
Уметь: находить организационно-управленческие решения для возникшей конкретной ситуации	1.Определять цикл развития организации
Уметь: критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений в кризисных ситуациях, разработать и обосновать предложения по их разрешению	1.Анализировать показатели (индикаторы) экономической безопасности организации (предприятия).

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. КМ2 - Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: концепции антикризисного управления	1. 1. Для анализа финансового состояния организации с целью выявления (отсутствия) признаков банкротства необходима информация о: 1. поставщиках, конкурентах, потребителях, посредниках 2. имуществе должника, дебиторах и кредиторах, задолженности перед бюджетом и фондами 3. конъюнктуре рынка, действиях правительства, политическом климате
Знать: экономические показатели функционирования в разрезе отдельных сфер и звеньев национальной экономики	1. 1. Банкротство с экономической точки зрения – это: 1. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами 2. возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору 3. следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации
Уметь: находить организационно-управленческие решения для возникшей конкретной ситуации	1. Разработать стратегию антикризисного управления организацией.
Уметь: критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений в кризисных ситуациях, разработать и обосновать предложения по их разрешению	1. Формирование этапов прогнозирования кризисных ситуаций

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. КМЗ - Превентивное антикризисное управление организации

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: концепции антикризисного управления	1. 1. Платежеспособность организации – это: 1. способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами 2. долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств 3. способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств
Знать: экономические показатели функционирования в разрезе отдельных сфер и звеньев национальной экономики	1. 1. Ликвидность организации – это: 1. способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами 2. долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств 3. способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств
Уметь: находить организационно-управленческие решения для возникшей конкретной ситуации	1. Классифицировать оценивать риски в процессах антикризисного управления.
Уметь: критически оценить	1. Обосновывать антикризисные инновации

предлагаемые варианты управленческих решений в кризисных ситуациях, разработать и обосновать предложения по их разрешению	
---	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. КМ4 - Инструменты антикризисного управления

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: концепции антикризисного управления	1. 1. Реконструкция – это: 1. коренное переустройство чего-либо с целью его совершенствования 2. изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования 3. изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, величине и т.д.)
Знать: экономические показатели функционирования в разрезе отдельных сфер и звеньев национальной экономики	1. 1. Реструктуризация – это: 1. коренное переустройство чего-либо с целью его совершенствования 2. изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования 3. изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, величине и т.д.)
Уметь: находить организационно-управленческие	1. Применять принципы учета человеческого фактора сотрудничества в антикризисном управлении

решения для возникшей конкретной ситуации	
Уметь: критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений в кризисных ситуациях, разработать и обосновать предложения по их разрешению	1.Применять методы контроллинга в антикризисном управлении

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8 семестр

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Пример билета

1. Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем.
2. Понятие и критерии эффективности антикризисного управления.
3. Процессные антикризисные инновации. Инновации в управлении персоналом.

Процедура проведения

Экзамен может проводиться устно, письменно по билетам, так и в форме тестирования, основанных на выполнении индивидуального задания, позволяющего осуществить контроль знаний и полученных навыков.

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ОПК-4(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Человеческий фактор и кризисы.
2. Сущность и содержание социально-политического кризиса.
3. Стадии развития социально-политического кризиса.
4. Показатели (индикаторы) экономической безопасности применительно к производственному предприятию
5. Организация как структурный элемент общественной системы.
6. Этапы циклического развития организации.
7. Методологические проблемы разработки, применения методов и средств антикризисного управления.
8. Понятие и критерии эффективности антикризисного управления.
9. Прогнозирование и классификация прогнозов.

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Фазы цикла общественного воспроизводства включают этапы:

Ответы:

1. создание, рост, стабилизация, спад, ликвидация
2. рождение, детство, юность, зрелость, старость
3. кризис, депрессия, оживление, подъем

Верный ответ: кризис, депрессия, оживление, подъем

2. Симптомы кризиса – это:

Ответы:

1. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации
2. событие или явления, вследствие которых наступает кризис
3. событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

Верный ответ: тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации

3.определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов

Ответы:

1. П1
2. П2
3. П3
4. П4

Верный ответ: П1

4.Реорганизация – это:

Ответы:

1. коренное переустройство чего-либо с целью его совершенствования
2. изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования
3. изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, величине и т.д.)

Верный ответ: изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования

2. Компетенция/Индикатор: ПК-11(Компетенция)

Вопросы, задания

- 1.Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем.
- 2.Реструктуризация систем управления организацией.
- 3.Разработка стратегии антикризисного управления
- 4.Основные процедуры банкротства
- 5.Антикризисные инновации в организации работы с заказчиками и поставщиками. Продуктовые инновации
- 6.Антикризисное управление и риски. Классификация рисков в процессах антикризисного управления.
- 7.Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации
- 8.Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность
- 9.Государственное регулирование и антикризисное управление.

Материалы для проверки остаточных знаний

1.Банкротство с экономической точки зрения – это:

Ответы:

1. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами
2. возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору
3. следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации

Верный ответ: следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации

2.Банкротство с юридической точки зрения – это:

Ответы:

1. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами
2. возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору
3. следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации

Верный ответ: возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору

3.Горизонтальный (трендовый) анализ баланса организации состоит в:

Ответы:

1. сравнении показателей бухгалтерского баланса с показателями балансов предыдущих периодов.

2. определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов
3. процесс целенаправленного подбора соответствующих информативных показателей, необходимых для выработки эффективных управленческих решений по всем аспектам финансовой деятельности организации

Верный ответ: сравнении показателей бухгалтерского баланса с показателями балансов предыдущих периодов.

4. Структурный (вертикальный) анализ баланса организации состоит в:

Ответы:

1. сравнении показателей бухгалтерского баланса с показателями балансов предыдущих периодов.
2. определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов
3. процесс целенаправленного подбора соответствующих информативных показателей, необходимых для выработки эффективных управленческих решений по всем аспектам финансовой деятельности организации

Верный ответ: определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.