

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

**Наименование образовательной программы: Экономика и экономическая безопасность предприятия
(организации)**

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Методы принятия управленческих решений**

**Москва
2021**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Артёмов А.С.
	Идентификатор	R5d220836-ArtiomovAIS-e034a28f

(подпись)

А.С. Артёмов

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Баронов О.Р.
	Идентификатор	R90d76356-BaronovOR-7bf8fd7e

(подпись)

О.Р. Баронов

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю.

Невский

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-3 способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы

2. ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Проверка задания

1. КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа)

2. КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)

3. КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа)

4. КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа)

БРС дисциплины

3 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Теоретические основы принятия управленческих решений					
Тема 1. Управленческие решения в системе управления	+	+	+	+	
Тема 2. Требования к качеству управленческих решений	+	+	+	+	
Тема 3. Технология и сферы принятия управленческих решений	+	+	+	+	
Методы принятия управленческих решений					
Тема 4. Методы анализа управленческих решений	+	+	+	+	

Тема 5. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа	+	+	+	+
Тема 6. Методы принятия управленческих решений на основе оптимизации показателей эффективности	+	+	+	+
Тема 7. Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов				+
Эффективность управленческих решений				
Тема 8. Эффективность управленческих решений				+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-3	ОПК-3(Компетенция)	Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений; Уметь: -выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач;	КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа) КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа) КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа) КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)
ОПК-4	ОПК-4(Компетенция)	Знать: -виды и типы организационно - управленческих решений; Уметь: -на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;	КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа) КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа) КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа) КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений;	1. Модель любого процесса или явления – это решение, 1. которое с заданной точностью воспроизводит реакцию реального процесса или явления на входные действия 2. учитывающее традиции организации и представляющее набор устоявшихся норм поведения 3. отражающее цели и конкретные задачи деятельности, средства, методы и время их реализации
Знать: -виды и типы организационно - управленческих решений;	1.Эффективность управленческого решения – это 1. степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения 2. результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов 3. положительный результат выполненного решения

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений;	1.Для процедуры принятия управленческих решений руководителю необходимо 1. документально оформить набор критериев для выбора управленческих решений 2. получить заключение внешних экспертов о безопасности предстоящей реализации управленческих решений 3. оформить заключение о технической, экономической и организационной выполнимости вариантов решений
Знать: -виды и типы организационно управленческих решений;	1.Контролю при реализации планов и решений подлежат 1. возможные отклонения в ходе выполнения принятых решений 2. профессионализм и аккуратность менеджера, принимающего решение 3. принятые в организации стандарты и критерии управленческого решения

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений;	1.К форме реализации управленческих решений относится 1. контракт 2. предписание 3. инструкция
Знать: -виды и типы организационно управленческих решений;	1.Косвенный метод сопоставления экономической эффективности различных вариантов решения предполагает 1. анализ рыночной цены управленческих решений и затрат на его реализацию 2. оценку непосредственного эффекта от управленческих решений 3. проведение расчета эффективности производства в целом

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. КМ 4 Эффективность управленческих решений

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия	1.Социальная сущность управленческих решений 1. состоит в точном соблюдении законодательных и
--	---

управленческих решений;	<p>нормативных актов</p> <p>2. состоит в том, что к этой работе привлекается персонал организации</p> <p>3. заложена в механизме управления персоналом</p>
Знать: -виды и типы организационно управленческих решений;	<p>1. Анализ риска – это разложение структуры объекта на элементы с целью</p> <p>1. выявления факторов экономии ресурсов</p> <p>2. выявления источников, факторов и причин возможных выгод и потерь</p> <p>3. оперативного управления реализацией управленческого решения по развитию</p>
Уметь: -выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач;	<p>1.Использовать критерии и показатели экономической эффективности.</p>
Уметь: -на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;	<p>1.Применение процессорной технологии управления: по целям; на базе потребностей и интересов; в исключительных случаях; на базе искусственного интеллекта.</p>

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

3 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета

1. Критерии и показатели экономической эффективности.
2. Классификация управленческих решений
3. Модели процесса принятия решений в организации

Процедура проведения

Зачет может проводиться устно, письменно по билетам, так и в форме тестирования, основанных на выполнении индивидуального задания, позволяющего осуществить контроль знаний и полученных навыков.

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ОПК-3(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Методы «стоимость – эффективность» и «затраты – прибыль».
2. Принципы экономического обоснования управленческих решений
3. Методика экономического обоснования управленческих решений
4. Теория поведения фирмы в условиях неопределенности

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Эффективность управленческого решения – это

Ответы:

1. степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения
2. результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов
3. положительный результат выполненного решения

Верный ответ: степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения

2. Конкурентоспособность менеджера, принимающего управленческое решение, заключается в

Ответы:

1. умения разработать систему обеспечения конкурентоспособности данного объекта
2. умения разработать конкурентоспособную документацию на объект
3. способности организовать выпуск конкурентоспособной продукции фирмы

Верный ответ: умения разработать систему обеспечения конкурентоспособности данного объекта

3. При подготовке управленческого решения эксперты применяют метод «Дельфи», основанный на

Ответы:

1. генерации альтернативных решений и отборе наиболее рационального для данной ситуации
2. анализе влияния отдельных факторов на вероятное управленческое решение
3. прогнозировании поведения или развития объектов в будущем

Верный ответ: генерации альтернативных решений и отборе наиболее рационального для данной ситуации

4. При выборе альтернативных путей решения проблем применяют метод цепных постановок, основанный на

Ответы:

1. приведении значений показателей объекта в настоящем к будущему моменту
2. установлении зависимостей между параметрами объекта и полезным эффектом
3. анализе влияния отдельных факторов на совокупный показатель или функцию, при изменении значения одного и сохранении значений других факторов

Верный ответ: анализе влияния отдельных факторов на совокупный показатель или функцию, при изменении значения одного и сохранении значений других факторов

2. Компетенция/Индикатор: ОПК-4(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Контур управленческого контроля и самоконтроль
2. Использование принципов SMART для установления норм.
3. Проблемы принятия решения в концепциях современной психофизики
4. Сферы принятия решений

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Критерии – это

Ответы:

1. технико-экономические показатели фирмы, характеризующие ее предпринимательскую деятельность
2. признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений
3. стратегические задачи фирмы

Верный ответ: признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений

2.14 основных принципов управления организацией впервые были сформулированы

Ответы:

1. Тейлором
2. Гантом
3. Файолем
4. Фоллетом

Верный ответ: Файолем

3. Такая форма управленческого решения, как *распоряжение* – это решение,

Ответы:

1. носящее методический, технологический характер
2. руководителя, облеченного властью в организации
3. руководителя, не наделенного административными функциями

Верный ответ: руководителя, не наделенного административными функциями

4. К критериям приемлемости управленческого решения относят

Ответы:

1. заранее определенные параметры, которым должно удовлетворять решение
2. наличие необходимых для реализации решения ресурсов
3. наличие необходимых для реализации решения, исполнителей

Верный ответ: заранее определенные параметры, которым должно удовлетворять решение

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.