

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 38.03.01 Экономика

**Наименование образовательной программы: Экономика и экономическая безопасность предприятия
(организации)**

Уровень образования: высшее образование - бакалавриат

Форма обучения: Очно-заочная

**Оценочные материалы
по дисциплине
Методы принятия управленческих решений**

**Москва
2021**

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАЗРАБОТАЛ:

Преподаватель

(должность)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Артёмов А.С.
	Идентификатор	R5d220836-ArtiomovAIS-e034a28f

(подпись)

А.С. Артёмов

(расшифровка
подписи)

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной
программы

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Баронов О.Р.
	Идентификатор	R90d76356-BaronovOR-7bf8fd7e

(подпись)

О.Р. Баронов

(расшифровка
подписи)

Заведующий
выпускающей кафедры

(должность, ученая степень, ученое
звание)

	Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
	Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
	Владелец	Невский А.Ю.
	Идентификатор	R4bc65573-NevskyAY-0b6e493d

(подпись)

А.Ю.

Невский

(расшифровка
подписи)

ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Оценочные материалы по дисциплине предназначены для оценки: достижения обучающимися запланированных результатов обучения по дисциплине, этапа формирования запланированных компетенций и уровня освоения дисциплины.

Оценочные материалы по дисциплине включают оценочные средства для проведения мероприятий текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Формируемые у обучающегося компетенции:

1. ОПК-3 способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы
2. ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность
3. ПК-11 способностью критически оценивать варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

и включает:

для текущего контроля успеваемости:

Форма реализации: Проверка задания

1. КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа)
2. КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)
3. КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа)
4. КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа)

БРС дисциплины

10 семестр

Раздел дисциплины	Веса контрольных мероприятий, %				
	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4
	Срок КМ:	4	8	12	15
Теоретические основы принятия управленческих решений					
Тема 1. Управленческие решения в системе управления	+	+	+	+	
Тема 2. Требования к качеству управленческих решений	+	+	+	+	

Тема 3. Технология и сферы принятия управленческих решений	+	+	+	+
Методы принятия управленческих решений				
Тема 4. Методы анализа управленческих решений	+	+	+	+
Тема 5. Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа	+	+	+	+
Тема 6. Методы принятия управленческих решений на основе оптимизации показателей эффективности	+	+	+	+
Тема 7. Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов	+	+	+	+
Эффективность управленческих решений				
Тема 8. Эффективность управленческих решений	+	+	+	+
Вес КМ:	25	25	25	25

\$Общая часть/Для промежуточной аттестации\$

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

I. Оценочные средства для оценки запланированных результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Индекс компетенции	Индикатор	Запланированные результаты обучения по дисциплине	Контрольная точка
ОПК-3	ОПК-3(Компетенция)	Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений; Уметь: -выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач;	КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа) КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа) КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа) КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)
ОПК-4	ОПК-4(Компетенция)	Знать: -виды и типы организационно - управленческих решений; Уметь: -на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;	КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа) КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа (Контрольная работа) КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа) КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)
ПК-11	ПК-11(Компетенция)	Знать: - методы принятия управленческих решений	КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений (Контрольная работа) КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного

		<p>Уметь: -применять знания в процессе выбора технологий, моделей и методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач, возникающих в практической работе специалиста в процессе принятия управленческих решений</p>	<p>факторного анализа (Контрольная работа) КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов (Контрольная работа) КМ 4 Эффективность управленческих решений (Контрольная работа)</p>
--	--	---	---

II. Содержание оценочных средств. Шкала и критерии оценивания

КМ-1. КМ1 Теоретические основы принятия управленческих решений

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений;	1. Модель любого процесса или явления – это решение, 1. которое с заданной точностью воспроизводит реакцию реального процесса или явления на входные действия 2. учитывающее традиции организации и представляющее набор устоявшихся норм поведения 3. отражающее цели и конкретные задачи деятельности, средства, методы и время их реализации
Знать: -виды и типы организационно - управленческих решений;	1. Эффективность управленческого решения – это 1. степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения 2. результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов 3. положительный результат выполненного решения
Знать: - методы принятия управленческих решений	1. Альтернатива – это 1. один из путей решения 2. возможный вариант выбора 3. множество вариантов решений
Уметь: -выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач;	1. Анализ приведения ситуаций к типовым
Уметь: -на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;	1. Использование методов портфельного анализа.
Уметь: -применять знания в процессе выбора технологий, моделей и методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач, возникающих в	1. Применение основ функционально-стоимостного анализа

практической работе специалиста в процессе принятия управленческих решений	
---	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-2. КМ2 Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений;	<p>1.Для процедуры принятия управленческих решений руководителю необходимо</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. документально оформить набор критериев для выбора управленческих решений 2. получить заключение внешних экспертов о безопасности предстоящей реализации управленческих решений 3. оформить заключение о технической, экономической и организационной выполнимости вариантов решений
Знать: -виды и типы организационно управленческих решений;	<p>1.Контролю при реализации планов и решений подлежат</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. возможные отклонения в ходе выполнения принятых решений 2. профессионализм и аккуратность менеджера, принимающего решение 3. принятые в организации стандарты и критерии управленческого решения
Знать: - методы принятия	<p>1.Реализация принятого управленческого</p>

управленческих решений	решения начинается с 1. мониторинга отклонений хода реализации решения 2. разработки плана действий 3. анализа результатов управленческих воздействий
Уметь: -выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач;	1. Анализ логически взаимосвязанных умозаключений
Уметь: -на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;	1. Применение методов цепных подстановок
Уметь: -применять знания в процессе выбора технологий, моделей и методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач, возникающих в практической работе специалиста в процессе принятия управленческих решений	1. Использование методов факторного экономического анализа

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-3. КМ 3 Методы принятия решений на основе активизации интуиции и опыта специалистов

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений;	1.К форме реализации управленческих решений относится 1. контракт 2. предписание 3. инструкция
Знать: -виды и типы организационно - управленческих решений;	1.Косвенный метод сопоставления экономической эффективности различных вариантов решения предполагает 1. анализ рыночной цены управленческих решений и затрат на его реализацию 2. оценку непосредственного эффекта от управленческих решений 3. проведение расчета эффективности производства в целом
Знать: - методы принятия управленческих решений	1.Рациональное решение – это решение, 1. основанное на собственном ощущении того, кто принимает решение, что его выбор сделан правильно 2. основанное на методах системного и комплексного анализа, обоснования и оптимизации 3. наиболее эффективное из всех альтернативных вариантов, выбранное по какому-либо критерию для данной ситуации
Уметь: -выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач;	1.Анализ внутренней среды и внутренней цели фирмы
Уметь: -на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;	1.Использование методов экспертных оценок
Уметь: -применять знания в процессе выбора технологий, моделей и методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач, возникающих в практической работе специалиста в процессе принятия управленческих решений	1.Применение методов выработки коллективных решений

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

КМ-4. КМ 4 Эффективность управленческих решений

Формы реализации: Проверка задания

Тип контрольного мероприятия: Контрольная работа

Вес контрольного мероприятия в БРС: 25

Процедура проведения контрольного мероприятия: 1. Представление задания. 2. Подготовка ответов. 3. Проверка выполненного задания.

Краткое содержание задания:

Ответы на вопросы теста за отведенное время

Контрольные вопросы/задания:

Знать: –теоретические основы в области разработки и принятия управленческих решений;	1.Социальная сущность управленческих решений 1. состоит в точном соблюдении законодательных и нормативных актов 2. состоит в том, что к этой работе привлекается персонал организации 3. заложена в механизме управления персоналом
Знать: -виды и типы организационно - управленческих решений;	1.Анализ риска – это разложение структуры объекта на элементы с целью 1.выявления факторов экономии ресурсов 2. выявления источников, факторов и причин возможных выгод и потерь 3. оперативного управления реализацией управленческого решения по развитию
Знать: - методы принятия управленческих решений	1.Экономическая сущность управленческого решения проявляется в том, что 1. на разработку и реализацию любого решения требуются ресурсы 2. к этой работе привлекается персонал организации 3. ошибочное решение приводит к убыткам, а иногда к прекращению деятельности фирмы
Уметь: -выбирать технологии, модели и методы анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач;	1.Применение процессорной технологии управления: по целям; на базе потребностей и интересов; в исключительных случаях; на базе искусственного интеллекта.
Уметь: -на основе исходных данных принимать решения управленческие решения в условиях неопределенности;	1.Использовать критерии и показатели экономической эффективности.
Уметь: -применять знания в процессе выбора технологий, моделей и методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческого решения для решения задач, возникающих в	1.Применять методы оценки эффективности инвестиционного проекта

практической специалиста принятия решений	работе в процессе управленческих	
--	--	--

Описание шкалы оценивания:

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "отлично" выставляется если задание выполнено в полном объеме или выполнено преимущественно верно

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "хорошо" выставляется если большинство вопросов раскрыто. выбрано верное направление для решения задач

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Оценка "удовлетворительно" выставляется если задание преимущественно выполнено

СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

10 семестр

Форма промежуточной аттестации: Зачет с оценкой

Пример билета

1. Критерии и показатели экономической эффективности.
2. Классификация управленческих решений
3. Модели процесса принятия решений в организации

Процедура проведения

Зачет может проводиться устно, письменно по билетам, так и в форме тестирования, основанных на выполнении индивидуального задания, позволяющего осуществить контроль знаний и полученных навыков.

1. Перечень компетенций/индикаторов и контрольных вопросов проверки результатов освоения дисциплины

1. Компетенция/Индикатор: ОПК-3(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Методы «стоимость – эффективность» и «затраты – прибыль».
2. Принципы экономического обоснования управленческих решений
3. Методика экономического обоснования управленческих решений
4. Теория поведения фирмы в условиях неопределенности

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Эффективность управленческого решения – это

Ответы:

1. степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения
2. результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов
3. положительный результат выполненного решения
Верный ответ: степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения

2. Конкурентоспособность менеджера, принимающего управленческое решение, заключается в

Ответы:

1. умения разработать систему обеспечения конкурентоспособности данного объекта
2. умения разработать конкурентоспособную документацию на объект
3. способности организовать выпуск конкурентоспособной продукции фирмы
Верный ответ: умения разработать систему обеспечения конкурентоспособности данного объекта

3. При подготовке управленческого решения эксперты применяют метод «Дельфи», основанный на

Ответы:

1. генерации альтернативных решений и отборе наиболее рационального для данной ситуации
2. анализе влияния отдельных факторов на вероятное управленческое решение
3. прогнозировании поведения или развития объектов в будущем

Верный ответ: генерации альтернативных решений и отборе наиболее рационального для данной ситуации

4. При выборе альтернативных путей решения проблем применяют метод цепных постановок, основанный на

Ответы:

1. приведении значений показателей объекта в настоящем к будущему моменту
2. установлении зависимостей между параметрами объекта и полезным эффектом
3. анализе влияния отдельных факторов на совокупный показатель или функцию, при изменении значения одного и сохранении значений других факторов

Верный ответ: анализе влияния отдельных факторов на совокупный показатель или функцию, при изменении значения одного и сохранении значений других факторов

2. Компетенция/Индикатор: ОПК-4(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Контур управленческого контроля и самоконтроль
2. Использование принципов SMART для установления норм.
3. Проблемы принятия решения в концепциях современной психофизики
4. Сферы принятия решений

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Критерии – это

Ответы:

1. технико-экономические показатели фирмы, характеризующие ее предпринимательскую деятельность
2. признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений
3. стратегические задачи фирмы

Верный ответ: признаки, на основании которых производится сравнение альтернатив, классификация объектов и явлений

2.14 основных принципов управления организацией впервые были сформулированы

Ответы:

1. Тейлором
2. Гантом
3. Файолем
4. Фоллетом

Верный ответ: Файолем

3. Такая форма управленческого решения, как *распоряжение* – это решение,

Ответы:

1. носящее методический, технологический характер
2. руководителя, облеченного властью в организации
3. руководителя, не наделенного административными функциями

Верный ответ: руководителя, не наделенного административными функциями

4. К критериям приемлемости управленческого решения относят

Ответы:

1. заранее определенные параметры, которым должно удовлетворять решение
2. наличие необходимых для реализации решения ресурсов
3. наличие необходимых для реализации решения, исполнителей

Верный ответ: заранее определенные параметры, которым должно удовлетворять решение

3. Компетенция/Индикатор: ПК-11(Компетенция)

Вопросы, задания

1. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев
2. Классификация управленческих решений
3. Оценка управленческих решений
4. Составление планов и графиков

Материалы для проверки остаточных знаний

1. Коллективное принятие решения от коллективной экспертизы отличается

Ответы:

1. согласованием противоположных точек зрения экспертов и поиском компромисса
2. тем, что принимаемые решения окончательны
3. дополнительным обменом информации между экспертами, принимающими участие в процессе принятия решения

Верный ответ: тем, что принимаемые решения окончательны

2. Анализ риска при принятии решения – это

Ответы:

1. исследование объектов как систем
2. разложение структуры объекта на элементы, установление взаимосвязей между ними с целью выявления источников, факторов и причин различного вида убытков
3. сопоставление возможных потерь и выгод

Верный ответ: сопоставление возможных потерь и выгод

3. Основное достоинство системного подхода заключается в том, что он

Ответы:

1. позволяет осознать, что управлять надо не только отдельной подсистемой организации, но и всей организацией в целом
2. позволяет правильно понять и интерпретировать ситуацию
3. определяет основные тенденции развития управленческой ситуации

Верный ответ: позволяет осознать, что управлять надо не только отдельной подсистемой организации, но и всей организацией в целом

4. Модель любого процесса или явления – это решение,

Ответы:

1. которое с заданной точностью воспроизводит реакцию реального процесса или явления на входные действия
2. учитывающее традиции организации и представляющее набор устоявшихся норм поведения
3. отражающее цели и конкретные задачи деятельности, средства, методы и время их реализации

Верный ответ: которое с заданной точностью воспроизводит реакцию реального процесса или явления на входные действия

II. Описание шкалы оценивания

Оценка: 5

Нижний порог выполнения задания в процентах: 85

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "продвинутого" уровня. Ответы даны верно, четко сформулированные особенности практических решений

Оценка: 4

Нижний порог выполнения задания в процентах: 67

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "базового" уровня. Большинство ответов даны верно. В части материала есть незначительные недостатки

Оценка: 3

Нижний порог выполнения задания в процентах: 50

Описание характеристики выполнения знания: Работа выполнена в рамках "порогового" уровня. Основная часть задания выполнена верно. на вопросы углубленного уровня

III. Правила выставления итоговой оценки по курсу

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих.